

TITAN CEMENT GROUP

Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2019

ΣΥΝΟΨΗ



Σχετικά με την Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2019

Το παρόν έντυπο αποτελεί Σύνοψη της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019 (Integrated Annual Report 2019) του Ομίλου TITAN, η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Βελγίου (2020), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και τις αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Εκθέσεων Ολοκληρωμένης Πληροφόρησης (International Integrated Reporting Council) και η οποία είναι διαθέσιμη στη διεύθυνση www.titan-cement.com/integratedannualreport2019.

Επίσης χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη και παρουσίαση της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019 και οι κατευθυντήριες οδηγίες της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC CoP), το καταστατικό και οι κατευθυντήριες οδηγίες της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) και οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του ΟΗΕ για το 2030 και παρουσιάζονται στις μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Οι ξεχωριστές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019 υποβλήθηκαν σε ανεξάρτητο έλεγχο από την εταιρία ορκωτών λογιστών PWC. Η επισκόπηση και οι καταστάσεις μη χρηματοοικονομικών επιδόσεων υποβλήθηκαν σε εύλογη επαλήθευση από την εταιρία ανεξάρτητων ελεγκτών ERM Certification and Verification Services (ERM CVS), σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες και τα πρωτόκολλα της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), καθώς και με τα κριτήρια του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για το προηγμένο επίπεδο Αναφορών Προόδου.



ΣΤΟΧΟΙ
ΒΙΩΣΙΜΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



Η έκθεση της εταιρίας ανεξάρτητων ορκωτών λογιστών PWC και η δήλωση επαλήθευσης της εταιρίας ανεξάρτητων ελεγκτών ERM CVS είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα www.titan-cement.com/integratedannualreport2019. Μπορείτε να εισέλθετε στην ιστοσελίδα του IAR 2019 σαρώνοντας τον παρακάτω κώδικα QR με τη συσκευή του κινητού τηλεφώνου σας.

Παρακαλούμε στείλτε μας τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.

Το παρόν έντυπο αποτελεί μετάφραση της αγγλικής Σύνοψης της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019. Σε περίπτωση διαφοράς μεταξύ των δύο εντύπων υπερισχύει το αγγλικό.

Βασικά στοιχεία 2019	2
Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου	3
Μήνυμα Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου	4
Επισκόπηση δραστηριοτήτων	6
Ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον	
Η επιχειρηματική μας προσέγγιση	
117 έτη ανάπτυξης	
Διεθνής παρουσία	
Δημιουργία αξίας για όλους	
Ουσιώδη θέματα και σύμπραξη με τους συμ-μετόχους	
Εταιρική διακυβέρνηση και διαχείριση κινδύνων	
Κύρια στοιχεία επιδόσεων	22
Χρηματοοικονομικές επιδόσεις	
Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς	
Επιδόσεις έναντι στόχων 2020	
Κοινωνικές επιδόσεις	
Περιβαλλοντικές επιδόσεις	
Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων	
Προοπτικές για το 2020	
Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων	42
Σύνοψη μη χρηματοοικονομικών καταστάσεων	46

Βασικά στοιχεία 2019

Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

€1.609,8 εκ.

Κύκλος εργασιών

€267,1 εκ.

EBITDA

Λειτουργικά κέρδη προ φόρων,
τόκων και αποσβέσεων

€50,9 εκ.

Καθαρά κέρδη

«BB»

με σταθερή προοπτική

Αξιολόγηση πιστοληπτικής
ικανότητας από τη Standard & Poor's

€1.409,8 εκ.

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων

Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις

5.400

Εργαζόμενοι

(έως τις 31 Δεκεμβρίου 2019)

769

Νέες προσλήψεις
στον Όμιλο

1,44

Δείκτης συχνότητας
ατυχημάτων ιδίου
προσωπικού (LTIFR)

675,7

Καθαρές ειδικές
εκπομπές CO₂
(kg/τ-προϊόντος)¹

14,7

Ειδικές εκπομπές
σκόνης
(g/τ-κλίνκερ)

255,9

Ειδική κατανάλωση
νερού
(lt/τ-τσιμέντου)

¹ Προϊόν θεωρείται το τσιμεντοειδές προϊόν όπως ορίζεται από την Παγκόσμια Ένωση Τιμμένου και Σκυροδέματος (GCCA).

Μήνυμα Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου

Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι,

Η αργή, σταθερή και ταυτόχρονη ανάκαμψη της παγκόσμιας οικονομίας που παρατηρήθηκε τα τελευταία χρόνια συνεχίστηκε κατά το μεγαλύτερο μέρος του 2019, αλλά δυστυχώς διακόπηκε απότομα όταν ξέσπασε η πανδημία Covid-19.

Ο κορωνοϊός μας έχει οδηγήσει σε αχαρτογράφητα εδάφη, καθώς ολόκληρος ο κόσμος καλείται να αντιμετωπίσει μεγάλες ανθρωπιστικές, κοινωνικές και οικονομικές προκλήσεις. Ενώσω διανύουμε αυτούς τους δύσκολους καιρούς, οι σκέψεις μας βρίσκονται δίπλα σε εκείνους που βιώνουν την απώλεια των δικών τους ανθρώπων. Είμαστε ευγνώμονες στους επαγγελματίες που, κάτω από ιδιαίτερα πιεστικές συνθήκες, εξακολουθούν να υπηρετούν τα συστήματα υγείας και κοινωνικής στήριξης και είμαστε αποφασισμένοι να κάνουμε ό,τι είναι δυνατόν για να ενισχύσουμε τις προσπάθειές τους. Όλοι εμείς στον Τίτανα ανταποκρινόμαστε στην κοινωνική ευθύνη μας, προσπαθώντας τους εργαζομένους, την κοινωνία και τους πελάτες μας.

Αναπόφευκτα η εξέλιξη αυτή θα επηρεάσει αρνητικά όλες τις επιχειρήσεις ανά τον κόσμο, συμπεριλαμβανομένης της δικής μας. Για τον λόγο αυτό, θα σας ενημερώνουμε τακτικά για τις εκτιμήσεις μας για τις επιπτώσεις στον Τίτανα και για τα μέτρα που θα λαμβάνουμε για να τις περιορίσουμε.

Κατά τα άλλα, το 2019 ήταν μια χρονιά-ορόσημο για τον Όμιλο TITAN, καθώς πετύχαμε τον στόχο της στρατηγικής επανατοποθέτησής του, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζει καλύτερα την επέκτασή του διεθνούς αποτυπώματός του και παράλληλα να ενισχύει σε μεγάλο βαθμό την ανταγωνιστικότητά του.

Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών, η οποία ξεκίνησε με πρωτοβουλία του μετοχικού πυρήνα του Τίτανα, η Titan Cement International S.A. (TCI), βελγική εταιρία με διοικητική έδρα στην Κύπρο, διαδέχθηκε την Α.Ε. Τιμέντων TITAN ως μητρική εταιρία του Ομίλου. Στις 23 Ιουλίου 2019 οι μετοχές της TCI εισήχθησαν στο Χρηματιστήριο Euronext Βρυξελλών, στο Χρηματιστήριο Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Παρά τη σημαντική αυτή αλλαγή, ο μετοχικός πυρήνας, η διοίκηση και ο Όμιλος TITAN ως σύνολο παρέμειναν ίδιοι. Ο Όμιλος εξακολουθεί να εφαρμόζει τα ίδια υψηλά πρότυπα αριστείας, την ίδια υψηλού επιπέδου εταιρική διακυβέρνηση και δεοντολογία και τις ίδιες μακροχρόνιες δεσμεύσεις βιωσιμότητας, που καθοδηγούν τη διαδρομή του για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της αγοράς.

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου, θα ήθελα να εκφράσω τις ευχαριστίες και την εκτίμησή μου στους μετόχους μας, που στήριξαν τη Δημόσια Πρόταση, που έκαναν δυνατή αυτή την ιστορική μετάβαση. Επιπλέον, θα ήθελα να συγχαρώ τη διοίκηση για τον σχεδιασμό και την επιτυχή υλοποίηση αυτής της εξαιρετικά περίπλοκης μετάβασης, καθώς επίσης για την επίτευξη σταθερά



«Το 2019 ήταν μια χρονιά-ορόσημο για τον Όμιλο TITAN, καθώς πετύχαμε τον στόχο της στρατηγικής επανατοποθέτησής του, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζει καλύτερα την επέκτασή του διεθνούς αποτυπώματός του και παράλληλα να ενισχύει σε μεγάλο βαθμό την ανταγωνιστικότητά του».

θετικών αποτελεσμάτων και αυτόν τον χρόνο - αποτελεσμάτων που αντικατοπτρίζουν, σε μεγάλο βαθμό, τη γεωγραφική διαφοροποίηση του Ομίλου.

Προχωρώντας, είμαι βέβαιος ότι η TCI συγκεντρώνει όλα τα χαρακτηριστικά που θα της επιτρέψουν να συνεχίσει να βαδίζει στον δρόμο της βιώσιμης ανάπτυξης, προς όφελος των μετόχων και των συμ-μετόχων της.

Με τις θερμότερες ευχές μου,

Τάκης Αράπογλου
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Μήνυμα Προέδρου της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



«Είμαστε καλά προετοιμασμένοι για να διαχειριστούμε ταυτόχρονα και αποτελεσματικά τόσο την κυκλικότητα των αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε όσο και τις νέες παγκόσμιες τάσεις που θα μετασχηματίσουν, μεταξύ άλλων, και τον κλάδο μας».

Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι,

Το 2019 πετύχαμε σταθερές οικονομικές επιδόσεις για ακόμα ένα έτος. Διαχειριστήκαμε με επιτυχία την έντονη κυκλικότητα της οικονομικής και κατασκευαστικής δραστηριότητας σε καθεμία από τις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε. Ταυτόχρονα, μείναμε προσηλωμένοι στις στρατηγικές μας προτεραιότητες για λειτουργική αριστεία και μακροπρόθεσμα βιώσιμη ανάπτυξη: σημειώσαμε πρόοδο στην αντιμετώπιση της πρόκλησης της κλιματικής αλλαγής και αξιοποιήσαμε τις ευκαιρίες που προσφέρει η ψηφιακή επανάσταση.

Η πορεία των αγορών το 2019 είχε σημαντικές διαφοροποιήσεις. Η μεγαλύτερη αγορά μας, οι ΗΠΑ, και συγκεκριμένα η Φλόριδα, η Βιρτζίνια, η Βόρεια Καρολίνα και η μητροπολιτική περιοχή της Νέας Υόρκης, διατήρησαν τη θετική τους πορεία. Η ελληνική αγορά παρουσίασε ήπια ανάκαμψη, κυρίως λόγω εντονότερης δραστηριότητας στον τουρισμό και στις ιδιωτικές κατασκευές. Αυξημένη ζήτηση σημειώθηκε και στις περισσότερες αγορές μας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, ενώ η οικονομία της Βραζιλίας εισήλθε σε φάση βαθμιαίας ανάκαμψης και ανάπτυξης. Στον αντίποδα, η Αίγυπτος κατέγραψε πτώση στη ζήτηση, η οποία, σε συνδυασμό με την έναρξη λειτουργίας στη χώρα ενός μεγάλου εργοστασίου ιδιοκτησίας του στρατού, οδήγησε σε μειωμένη χρήση του εκεί παραγωγικού μας δυναμικού. Παρόμοια είναι η κατάσταση και στην Τουρκία, με σταθερά μειωμένη παραγωγή, λόγω της σημαντικής πτώσης στη ζήτηση.

Οι χαμηλότερες τιμές των καυσίμων σε παγκόσμιο επίπεδο επηρέασαν θετικά τις δραστηριότητές μας. Στις περισσότερες περιοχές, όμως, παρατηρήθηκαν αυξήσεις στο κόστος της ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στο κόστος μεταφοράς και διάθεσης, ιδιαίτερα στις θαλάσσιες μεταφορές και στις τοπικές αγορές των ΗΠΑ. Μέρος αυτών των αυξήσεων κόστους μετακυλίστηκε στις αγορές, με αύξηση των τιμών των προϊόντων, ιδιαίτερα στις περιοχές με σημαντική ανάπτυξη.

Οι επιδόσεις του Ομίλου στις επιμέρους περιοχές δραστηριοποίησής μας βελτιώθηκαν οριακά, με αύξηση στα έσοδα και στα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA), τα οποία διαμορφώθηκαν αντίστοιχα σε €1.609,8 εκ. (8,0%) και €267,1 εκ. (2,8%). Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους (NPAT) μειώθηκαν σε €50,9 εκ. (-5,5%), κυρίως λόγω των χαμηλότερων επιδόσεων στην Ανατολική Μεσόγειο.

Συνεχίζοντας να επενδύουμε στις δραστηριότητές μας, το 2019 οι σχετικές δαπάνες του Ομίλου ανήλθαν σε €109 εκ. Ο Όμιλος χρηματοδότησε επίσης τη διαδικασία άσκησης του δικαιώματος εξαγοράς της μειοψηφίας των μετοχών της Α.Ε. Τσμέντων ΤΙΤΑΝ, οι οποίες δεν ανταλλάχθηκαν κατά τη δημόσια πρόταση ανταλλαγής μετοχών. Επιπλέον, μένοντας σταθεροί στη μακροπρόθεσμη επιχειρηματική στρατηγική μας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και την Αίγυπτο, προχωρήσαμε στην εξαγορά των μειοψηφικών συμμετοχών που κατείχε ο Διεθνής Οργανισμός Χρηματοδοτήσεων (IFC) στις τοπικές εταιρίες μας.

Μέχρι την κρίση του κορωνοϊού, ο σχεδιασμός μας για το 2020 βασιζόταν σε γενικά θετικές προοπτικές. Η μακρά περίοδος ανάπτυξης στις ΗΠΑ αναμενόταν να συνεχιστεί, με τις ευνοϊκές χρηματοοικονομικές τάσεις να τονώνουν την αγορά κατοικίας. Οι αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, της Ελλάδας και της Βραζιλίας

βρίσκονταν επίσης σε θετική τροχιά, αν και η Ελλάδα, όπως και η υπόλοιπη Ευρωπαϊκή Ένωση, φαινόταν ότι θα επηρεαζόταν αρνητικά από τη μείωση των εξαγωγών, καθώς χώρες που δεν επιβαρύνονται από την αγορά δικαιωμάτων διοξειδίου του άνθρακα κερδίζουν σημαντικό μερίδιο της διεθνούς εξαγωγικής αγοράς. Η Τουρκία και η Αίγυπτος αναμενόταν να συνεχίσουν να παρουσιάζουν χαμηλή ζήτηση το 2020, παρόλο που οι μακροπρόθεσμες προοπτικές ζήτησης και στις δύο χώρες παραμένουν θετικές.

Η εξέλιξη της κρίσης του κορωνοϊού προκαλεί αβεβαιότητα. Αναμφίβολα, αναμένεται να έχει αρνητική επίδραση στην παγκόσμια οικονομία και τις αρχικές μας προβλέψεις, επίδραση την οποία σε αυτή τη χρονική στιγμή δεν μπορούμε να ποσοτικοποιήσουμε. Μέχρι τη στιγμή που γράφεται αυτό το μήνυμα (15 Μαρτίου) δεν έχουμε παρατηρήσει μείωση στη ζήτηση των αγορών μας, ούτε έχουμε διαπιστώσει σημαντική παρακώλυση των επιχειρηματικών μας δραστηριοτήτων. Λαμβάνουμε ωστόσο όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε να είμαστε προετοιμασμένοι για κάθε ενδεχόμενο.

Όσον αφορά στις πιο μακροπρόθεσμες τάσεις, παρακολουθούμε την εξελισσόμενη ψηφιακή επανάσταση και συμμετέχουμε ενεργά στις θεμελιώδεις αλλαγές που θα επιφέρει στον κλάδο μας, όπως και σε πολλούς άλλους κλάδους. Αξιοποιώντας τις νέες τεχνολογίες, στοχεύουμε στη βελτίωση της επιχειρησιακής λειτουργίας των εργοστασίων μας. Το 2019 εφαρμόσαμε νέα πιλοτικά ψηφιακά προγράμματα, εστιάζοντας στη βελτιστοποίηση της παραγωγής και στην προληπτική συντήρηση. Πιστεύουμε πως ο ψηφιακός μετασχηματισμός μας θα εξελιχθεί πολύ περισσότερο, καθώς πειραματιζόμαστε με εργαλεία και πλατφόρμες που θα εμπλουτίσουν τον τρόπο λειτουργίας και διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας μας και θα βελτιώσουν περαιτέρω τις υπηρεσίες μας προς τους πελάτες. Σε αυτό το σημείο του μετασχηματισμού, εστιάζουμε στην ανάπτυξη των ψηφιακών δυνατοτήτων μας μέσω πιλοτικών προγραμμάτων, βρισκόμαστε σε πολυάριθμες συνεργασίες με ακαδημαϊκά ιδρύματα και εταιρίες τεχνολογίας και αναπτύσσουμε πρωτοβουλίες όπως η Ψηφιακή Ακαδημία για νέους επαγγελματίες.

Εστιάζοντας στη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρίας μας, βασική προτεραιότητά μας είναι τόσο η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος των δικών μας δραστηριοτήτων, όσο και η γενικότερη συνεισφορά μας στην προσπάθεια για μηδενικές καθαρές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα στη συνολική αλυσίδα αξίας του κατασκευαστικού τομέα, μέσα από τη συμμετοχή μας στην παγκόσμια προσπάθεια για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Το 2019, σημειώσαμε περαιτέρω πρόοδο στη μείωση των εκπομπών CO₂, ιδιαίτερα μέσω της αυξημένης χρήσης εναλλακτικών καυσίμων. Αναμένουμε να πετύχουμε τον στόχο μας για μείωση κατά 20% των ειδικών εκπομπών CO₂ σε σχέση με τα επίπεδα του 1990 έως το 2020, με μια μικρή καθυστέρηση οφειλόμενη στο ρυθμιστικό πλαίσιο και στις συνθήκες των αγορών μας που καθορίζουν τόσο τη σύσταση των προϊόντων όσο και το διαθέσιμο μίγμα καυσίμου. Το 2019, οι συνολικές εκπομπές μας μειώθηκαν κατά 7% σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, κυρίως λόγω της χαμηλότερης παραγωγής κλινκερ. Συμμετέχουμε σε ευρωπαϊκές και διεθνείς κοινοπραξίες για την ανάπτυξη νέων προϊόντων τιμέντου και συνεργαζόμαστε σε προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης ώστε να εφαρμόσουμε στα

εργοστάσιά μας πιλοτικά νέες τεχνολογίες δέσμευσης διοξειδίου του άνθρακα.

Παρόλο που μεταξύ των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, η κλιματική αλλαγή δικαιολογημένα είναι στην κορυφή των προτεραιοτήτων μας, σημειώνουμε πρόοδο και στους υπόλοιπους στόχους που έχουμε θέσει για την προστασία του περιβάλλοντος, τη συνεισφορά στην κοινωνία, καθώς και την αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση, θέματα ουσιώδη για εμάς και τους συμ-μετόχους μας. Όσον αφορά στις περιβαλλοντικές επιδόσεις μας, έχουμε πετύχει όλους τους στόχους που αφορούν στη μείωση των αέριων εκπομπών μας (σκόνη, NOx και SOx), στην ενεργειακή απόδοση και στην κατανάλωση νερού. Σχετικά με τις κοινωνικές επιδόσεις μας, αναπτύξαμε μια εσωτερική ηλεκτρονική πλατφόρμα για την καταγραφή και ανταλλαγή των βέλτιστων πρακτικών σύμπραξης με τις τοπικές κοινωνίες, βελτιώσαμε τις επιδόσεις μας στην ασφάλεια, και προωθήσαμε θέματα διαφορετικότητας και ένταξης (Diversity and Inclusion), ελέγχοντας τις παλαιότερες εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες μας για πιθανά υποσυνείδητα εμπόδια στην επίτευξη του σκοπού αυτού. Σε ό,τι αφορά στην εταιρική διακυβέρνηση, ολοκληρώσαμε την πολιτική εμπιστευτικής προσωπικής επικοινωνίας (hotline) εργαζομένων του Ομίλου μας, αναρτήσαμε τις κύριες πολιτικές μας στο νέο εταιρικό σύστημα ψηφιακής εκπαίδευσης και ορίσαμε το σύστημα διακυβέρνησης της νέας μητρικής του Ομίλου, χτίζοντας στη διαχρονική προσήλωσή μας στη διαφάνεια και τη λογοδοσία τόσο για τις χρηματοοικονομικές όσο και για τις μη-χρηματοοικονομικές επιδόσεις μας. Επιπλέον, διεξαγάγαμε έρευνα δέσμευσης των εργαζομένων του Ομίλου και ξεκινήσαμε έναν νέο κύκλο αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων των συμ-μετόχων μας σε επίπεδο Ομίλου, ώστε να τα ενσωματώσουμε στον στρατηγικό σχεδιασμό μας του 2020. Συνεπείς απέναντι στην δέσμευσή μας στο Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών, υλοποιούμε συνεργασίες τόσο σε τοπικό όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο για την επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030.


Είμαστε καλά προετοιμασμένοι για να διαχειριστούμε ταυτόχρονα και αποτελεσματικά τόσο την κυκλικότητα των αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε όσο και τις νέες παγκόσμιες τάσεις που θα μετασχηματίσουν, μεταξύ άλλων, και τον κλάδο μας. Εστιάζουμε στην αριστεία των λειτουργιών μας και στην κερδοφορία, διατηρώντας την ευελιξία μας, την προσαρμοστικότητα μας και την προσήλωσή μας στη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη, βέβαιοι ότι σε συνεργασία με όλους τους συμ-μετόχους μας θα αντιμετωπίσουμε με επιτυχία τις κοινές μας μελλοντικές προκλήσεις.



Δημήτρης Παπαλεξόπουλος
Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου



Επισκόπηση δραστηριοτήτων



Επισκόπηση των δραστηριοτήτων του Ομίλου
σε ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον.
Η επιχειρηματική μας προσέγγιση για τη
δημιουργία αξίας και την εταιρική διακυβέρνηση.

Ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον

Σε ένα διεθνές περιβάλλον που μεταβάλλεται με όλο και ταχύτερους ρυθμούς, παρακολουθούμε ενεργά τις νέες δυναμικές που προκύπτουν. Ανταποκρινόμαστε στις απαιτήσεις και, σε συνεργασία με τους συμ-μετόχους μας, συμβάλλουμε στις προσπάθειες για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των σημαντικών προκλήσεων που έχουν παρουσιαστεί σήμερα στον κλάδο του τσιμέντου.

Ανάπτυξη βιώσιμων υποδομών

Σύμφωνα με τα Ηνωμένα Έθνη, μέχρι το 2050 το 68% του παγκόσμιου πληθυσμού αναμένεται να ζει σε αστικές περιοχές, σε σύγκριση με 55% που καταγράφεται σήμερα. Η αυξανόμενη αστικοποίηση καθιστά επείγουσα την ανάγκη ανάπτυξης των απαιτούμενων υποδομών για την εξυπηρέτηση των ανθρώπων και της κοινωνίας γενικότερα. Με δεδομένες και τις άλλες παγκόσμιες προκλήσεις, όπως η κλιματική αλλαγή και η εξάντληση των φυσικών πόρων, η αστική ανάπτυξη δεν μπορεί να υλοποιηθεί χωρίς να ληφθούν υπόψη ολιστικά αυτά τα σοβαρά ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης.

Η κοινωνία προσδοκά από τους υπεύθυνους φορείς για το χτίσιμο του μελλοντικού κόσμου να ανταποκριθούν και να προβούν στις απαιτούμενες ενέργειες σήμερα. Η χρήση τσιμέντου αναμένεται να αυξηθεί και ο κλάδος του τσιμέντου θα διαδραματίσει έναν σημαντικό ρόλο, συμβάλλοντας μέσω της καινοτομίας στη διαμόρφωση βιώσιμων, κατοικήσιμων πόλεων, σε συνεργασία με όλους τους εμπλεκόμενους συμ-μετόχους, τις τοπικές και ρυθμιστικές αρχές, τις τοπικές κοινότητες, τους επιχειρηματικούς εταίρους και τους πελάτες του.

Κλιματική αλλαγή και εκπομπές CO₂

Η ανθρωπογενής κλιματική αλλαγή και η υπερθέρμανση του πλανήτη αποτελούν αναμφίβολα σημαντικές προκλήσεις των καιρών μας. Η κοινωνία απαιτεί από τους θεσμούς, τα ακαδημαϊκά ιδρύματα, τις κυβερνήσεις και τις εταιρίες σε όλο τον κόσμο να αναλάβουν ουσιαστική δράση για να αντιμετωπίσουν αυτή την παγκόσμια απειλή.

Ο κλάδος του τσιμέντου έχει πλήρη επίγνωση ότι η κλιματική αλλαγή αποτελεί μια επείγουσα πρόκληση και την αντιμετωπίζει ως κρίσιμη για τη βιωσιμότητά του. Αναλαμβάνει δράση για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα στο κλίνκερ, το τσιμέντο και το σκυρόδεμα, για την επέκταση του κύκλου ζωής του προϊόντος μέσω της ενανθράκωσης και για την ανάπτυξη τεχνολογιών δέσμευσης του άνθρακα. Επιπλέον, επιδιώκοντας να υλοποιήσει το όραμα για μια οικονομία με ουδέτερο αποτύπωμα άνθρακα, υποστηρίζει την υιοθέτηση ενός κοινού παγκόσμιου ρυθμιστικού πλαισίου, το οποίο θα ενθαρρύνει την καινοτομία και τις επενδύσεις και θα αποτρέπει τη «διαρροή άνθρακα» που μπορεί να προκύψει από τη μεταφορά της παραγωγής σε περιοχές με λιγότερο αυστηρό ρυθμιστικό πλαίσιο, με αρνητικές επιπτώσεις στο περιβάλλον.

Ψηφιακός μετασχηματισμός

Η τέταρτη βιομηχανική επανάσταση συνδυάζει τον τεχνικό εξοπλισμό με τις ψηφιακές τεχνολογίες, αξιοποιώντας τις δυνατότητες της ανάλυσης δεδομένων (analytics), της τεχνητής νοημοσύνης (artificial intelligence) και των γνωσιακών τεχνολογιών (cognitive technologies), με στόχο τη δημιουργία

συστημάτων που θα οδηγούν σε πιο εμπεριστατωμένες αποφάσεις. Η επίδραση αυτών των αλλαγών ήδη μετασχηματίζει την οικονομία, την αγορά εργασίας, ακόμα και την ίδια την κοινωνία.

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός επανακαθορίζει και τις δυνατότητες αριστοποίησης της επιχειρησιακής λειτουργίας του κλάδου τσιμέντου. Η προηγμένη ανάλυση δεδομένων, οι ψηφιακές διασυνδέσεις, ο αυτοματισμός και η ρομποτική επιτρέπουν τη βέλτιστη αξιοποίηση των παραγωγικών πόρων, τον εντοπισμό πιθανών προβληματικών περιοχών σε αρχικό στάδιο, την ενίσχυση της προληπτικής συντήρησης και τη διασφάλιση της ποιότητας των προϊόντων και των διαδικασιών παραγωγής. Οι νέες ψηφιακές τεχνολογίες μπορούν να μετασχηματίσουν επιπλέον ολόκληρη την εφοδιαστική αλυσίδα δημιουργώντας ευκαιρίες ανάπτυξης πωλήσεων και βελτίωσης της παραγωγικότητας, καθώς και τα επιχειρηματικά μοντέλα και τον τρόπο εργασίας. Οι τσιμεντοβιομηχανίες που θα υιοθετήσουν γρήγορα τεχνολογίες 4.0 θα βελτιώσουν την αποτελεσματικότητα των διαδικασιών παραγωγής και θα αποκτήσουν ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έναντι των άλλων εταιριών του κλάδου.

Αυξημένες προσδοκίες της κοινωνίας για βιώσιμη ανάπτυξη

Η στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης είναι αναγκαία συνθήκη για όποια εταιρία επιδιώκει να είναι ανταγωνιστική σήμερα και σε βάθος χρόνου. Απαντώντας στο κάλεσμα του ΟΗΕ για ανάληψη δράσης, όλο και περισσότερες εταιρίες ευθυγραμμίζουν τους στόχους τους με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2030 και καταγράφουν, διαχειρίζονται και δημοσιοποιούν τους σχετικούς κινδύνους και τις ευκαιρίες που αντιμετωπίζουν. Η αρχικά εθελοντική αυτοδέσμευση μετατρέπεται σταδιακά σε υποχρέωση για τις εταιρίες καθώς, κατά τη λήψη των αποφάσεών τους, οι επενδυτές λαμβάνουν υπόψη και τις τρεις παραμέτρους ESG - Περιβάλλον (Environmental), Κοινωνία (Social) και Διακυβέρνηση (Governance), ενώ οι προσδοκίες της κοινωνίας από τον ιδιωτικό τομέα για δέσμευση και διαφάνεια σε αυτά τα ζητήματα ολοένα αυξάνουν.

Επιδιώκοντας τις καλύτερες δυνατές επιδόσεις στα παραπάνω ζητήματα και την αποτελεσματική διαχείριση των σχετικών κινδύνων, ο κλάδος του τσιμέντου έχει ήδη παρουσιάσει και συνεχώς επικαιροποιεί τις δικές του κατευθυντήριες οδηγίες βιώσιμης ανάπτυξης στο πλαίσιο της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), ενώ πολλές εταιρίες δημοσιοποιούν τις μη-χρηματοοικονομικές επιδόσεις με βάση διεθνείς και εθνικές πρακτικές. Αυτές οι πρακτικές με τη σειρά τους εξελίσσονται συνεχώς για να ανταποκριθούν στις αυξανόμενες απαιτήσεις των συμ-μετόχων για διαφάνεια και λογοδοσία.

Η επιχειρηματική μας προσέγγιση

Αξιοποιώντας τα 117 χρόνια εμπειρίας στον κλάδο και με οδηγό τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη, ο TITAN έχει εξελιχθεί σε διεθνή παραγωγό τσιμέντου και δομικών υλικών που εξυπηρετεί πελάτες σε περισσότερες από 25 αγορές σε όλο τον κόσμο, μέσω ενός δικτύου 14 εργοστασίων τσιμέντου σε 10 χώρες, καθώς και λατομείων, μονάδων έτοιμου σκυροδέματος και άλλων εγκαταστάσεων παραγωγής και διανομής.

Υπηρετούμε την ανάγκη της κοινωνίας για ασφαλείς, ανθεκτικές και προσιτές κατοικίες και υποδομές και δημιουργούμε αξία μετατρέποντας τις πρώτες ύλες σε προϊόντα (τσιμέντο, έτοιμο σκυρόδεμα, αδρανή υλικά, ιπτάμενη τέφρα, κονιάματα και άλλα δομικά υλικά) τα οποία διανέμουμε στους πελάτες μας, παρέχοντας επίσης συναφείς υπηρεσίες. Η συνεργασία και η ανταλλαγή τεχνογνωσίας με τους πελάτες, τους επιχειρηματικούς εταίρους, τις τοπικές κοινότητες και την ακαδημαϊκή κοινότητα αυξάνουν την αξία που δημιουργούμε και συμβάλλουν στην προώθηση των θεμάτων που θεωρούνται ουσιώδη για εμάς και τους συμμετόχους μας σε παγκόσμιο, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο.

Αναποκρινόμαστε στις αλλαγές που επέρχονται στο διεθνές περιβάλλον και στις ολοένα και μεγαλύτερες προκλήσεις της βιώσιμης ανάπτυξης. Επενδύουμε στην έρευνα, την ανάπτυξη και την καινοτομία εστιάζοντας κυρίως στη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου, και πιο συγκεκριμένα στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής μέσω της μείωσης των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα, στην εφαρμογή του μοντέλου της κυκλικής οικονομίας και στον ψηφιακό μετασχηματισμό. Όσον αφορά στην έρευνα και στην ανάπτυξη (R&D), εστιάζουμε στην ανάπτυξη τεχνολογιών με χαμηλό ανθρακικό αποτύπωμα, που θα παίξουν σημαντικό ρόλο στη μείωση των εκπομπών του CO₂ στο μέλλον. Επίσης, συμμετέχουμε σε σημαντικές συνεργασίες μεταξύ βιομηχανιών και ακαδημαϊκών ιδρυμάτων με σκοπό την έρευνα για προϊόντα τσιμέντου με χαμηλό ανθρακικό αποτύπωμα.

Σε ό,τι αφορά τον ψηφιακό μετασχηματισμό, έχουμε αρχίσει να χρησιμοποιούμε τα εργαλεία της τέταρτης βιομηχανικής επανάστασης στις δραστηριότητές μας. Έχουμε εισαγάγει τη χρήση πολλαπλών ψηφιακών πιλοτικών προγραμμάτων και λύσεων

προηγμένης ανάλυσης δεδομένων με σημαντικά αποτελέσματα, καθώς εφαρμόζονται σε όλα τα εργοστάσια και τις μονάδες του Ομίλου. Θεωρούμε τη συνεχή ανάπτυξη δεξιοτήτων στην ψηφιακή εποχή ουσιαστικό μέρος των δράσεων για τη βελτίωση της αποδοτικότητας της παραγωγής και της ανταγωνιστικότητάς μας, καθώς και της ανάπτυξης νέων τρόπων σύνδεσης και επαφής με τους πελάτες μας. Γι' αυτόν τον σκοπό, επενδύουμε διαρκώς στην ανάπτυξη των ψηφιακών δεξιοτήτων των εργαζομένων μας και ενδυναμώνουμε τις ομάδες μας με την ένταξη εξειδικευμένων επαγγελματιών.

Με τη βιώσιμη ανάπτυξη στο επίκεντρο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας, η δέσμευσή μας για εταιρική κοινωνική ευθύνη υπερβαίνει την απλή συμμόρφωση· είναι μια εθελοντική αυτοδέσμευση για θετική επίδραση στον κόσμο που μας περιβάλλει. Επιταχύνουμε τις προσπάθειές μας για προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης σε όλη την αλυσίδα αξίας, ενδυναμώνοντας τους εργαζομένους μας μέσα σε ένα ανοιχτό και ασφαλές περιβάλλον και αναπτύσσοντας συνεργασίες για την ικανοποίηση των αναγκών των τοπικών κοινοτήτων.

Συμμετέχοντας ενεργά σε παγκόσμιες συνεργασίες και σε διεθνείς οργανισμούς, στοχεύουμε στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη, στο πλαίσιο των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ για το 2030 διεθνώς. Ο Όμιλος TITAN είναι μέλος του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), του Ευρωπαϊκού Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe), της Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA) και του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBSCD).

Το 2015, ανάμεσα στους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του ΟΗΕ για το 2030, αναγνωρίσαμε τέσσερις ως πιο συναφείς προς τις δραστηριότητές μας και οκτώ ως συμπληρωματικούς στις βασικές προτεραιότητές μας, όπως δείχνει ο παρακάτω πίνακας. Επίσης, συνδέσαμε τους περισσότερους από αυτούς τόσο με τα θέματα που αναδείχθηκαν ως ουσιώδη από την αξιολόγηση που πραγματοποιήσαμε το 2015 όσο και με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου TITAN για το 2020. Στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού του 2019 παρουσιάζουμε τη συμβολή του Τιτάνα σε όλους τους ΣΒΑ και πιο λεπτομερώς στην ενότητα των μη χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Με βάση τα αποτελέσματα της αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων του 2019, θα θέσουμε στόχους για όλα τα ουσιώδη θέματα, τους οποίους και θα ευθυγραμμίσουμε με τους ΣΒΑ για το 2030.

Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης πιο συναφείς προς τις δραστηριότητές μας



Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης συμπληρωματικοί ως προς τις βασικές μας προτεραιότητες



117 έτη ανάπτυξης με θεμέλιο τις βασικές αξίες μας

Στηριζόμενοι στο επιχειρηματικό πνεύμα μας, έχουμε επεκταθεί πέρα από τις ελληνικές ρίζες μας σε τέσσερις ηπείρους.

Το ταξίδι της ανάπτυξής μας από το 1902 μέχρι σήμερα

Τα θεμέλια

1902-1960

1902

Ιδρύεται ο ΤΙΤΑΝ με την ταυτόχρονη έναρξη λειτουργίας του εργοστασίου του στην Ελευσίνα, που είναι και η πρώτη ελληνική μονάδα παραγωγής τσιμέντου.

1912

Η Εταιρία εισάγεται στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

1951-1957

Ραγδαία ανάπτυξη των εξαγωγών, που κατά την περίοδο αυτή αναλογούν σε περισσότερο του 50% των πωλήσεων της Εταιρίας και περίπου στο 50% των συνολικών ελληνικών εξαγωγών τσιμέντου.

Ανάπτυξη στην Ελλάδα

1960-1990

1962

Δεύτερο εργοστάσιο τσιμέντου, στη Θεσσαλονίκη.

1968

Τρίτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Δρέπανο Αχαΐας.

1976

Τέταρτο εργοστάσιο τσιμέντου, στο Καμάρι Βοιωτίας.

Διεθνής ανάπτυξη

1990-2019

1990-2018: Διεθνής επέκταση με εργοστάσια τσιμέντου σε 10 χώρες και παρουσία σε περισσότερες από 15:

Εξαγορές και επενδύσεις:

• (1992) 60% Roanoke, Βιρτζίνια, ΗΠΑ
• (1998) Usje, Βόρεια Μακεδονία • (1999) Beni Suef, Αίγυπτος (50% - Κοινοπραξία) • (2000) 100% Roanoke, Βιρτζίνια και Pennsuso, Φλόριντα, ΗΠΑ
• (2002) Kosjeric, Σερβία • (2002) Alexandria PCC (APCC), Αίγυπτος (50% - Κοινοπραξία)

• (2003) Zlatna Panega, Βουλγαρία
• (2007) Greenfield Investment, Antea, Αλβανία
• (2008) 50% Adocim, Τουρκία (Κοινοπραξία)
• (2008) 100% Beni Suef και APCC, Αίγυπτος
• (2010) Sharr, Κόσοβο • (2016) Cimento Apodi, Βραζιλία (Κοινοπραξία) • (2018) 75% Adocim, Τουρκία.

2019

Η Titan Cement International S.A. γίνεται η μητρική εταιρία του Ομίλου ΤΙΤΑΝ και εισάγεται στα Χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών και Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Ο κυρίαρχος στόχος μας

Στόχος μας είναι να αναπτυχθούμε ως διεθνής και καθιερωμένος παραγωγός τσιμέντου, συνδυάζοντας το επιχειρηματικό πνεύμα και τη λειτουργική αποτελεσματικότητα με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

Οι στρατηγικές μας προτεραιότητες

Για την επίτευξη του στόχου μας, εστιάζουμε σε τέσσερις στρατηγικές προτεραιότητες:

Γεωγραφική διαφοροποίηση	Συνεχής βελτίωση ανταγωνιστικότητας	Καθετοποίηση δραστηριοτήτων	Έμφαση στο ανθρώπινο δυναμικό και στην εταιρική κοινωνική ευθύνη
Ενισχύουμε την επιχειρηματική μας θέση με εξαγορές και επενδύσεις σε νέες μονάδες παραγωγής σε νέες ελκυστικές αγορές, με στόχο να διαφοροποιήσουμε τις πηγές εσόδων μας και να περιορίσουμε την εξάρτηση από λίγες αγορές.	Εφαρμόζουμε νέες, αποτελεσματικές μεθόδους για τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας σε όλες τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.	Διευρύνουμε την επιχειρηματική δράση μας και σε άλλους παραγωγικούς τομείς στην αλυσίδα προϊόντων τσιμέντου, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών μας και την αξιοποίηση νέων ευκαιριών κερδοφορίας.	Φροντίζουμε και αναπτύσσουμε τους ανθρώπους μας και βελτιώνουμε συνεχώς τις καλές μας σχέσεις με όλους τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συμ-μετόχους μας, με γνώμονα, πάντα, τον αμοιβαίο σεβασμό και την κατανόηση.

Για να υλοποιήσουμε αυτές τις προτεραιότητες, προωθούμε τις βέλτιστες πρακτικές και ενισχύουμε την ανάπτυξη της σχετικής τεχνογνωσίας. Εφαρμόζοντας αυτή την πρακτική σε όλο τον Όμιλο, βελτιώνουμε τις ικανότητές μας και επιτυγχάνουμε τον κυρίαρχο στόχο μας.

Οι αξίες μας

Οι αξίες μας βρίσκονται στο επίκεντρο της ταυτότητάς μας, καθοδηγούν τη στρατηγική μας και αποτελούν τα θεμέλια για όλες τις δραστηριότητές μας. Συνιστούν τον συνεκτικό ιστό των ανθρώπων του Ομίλου και υποστηρίζουν την αναπτυξιακή πορεία μας για περισσότερο από έναν αιώνα, εκπορευόμενες από τις αρχές, τις πεποιθήσεις και το όραμα των ιδρυτών μας το 1902. Οι αξίες αυτές παραμένουν η σταθερή βάση της κουλτούρας και του οικογενειακού πνεύματος που χαρακτηρίζουν τον Όμιλό μας.



Ακεραιότητα

- ▶ Ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές
- ▶ Διαφάνεια
- ▶ Ανοιχτή επικοινωνία



Δέσμευση έναντι στόχων

- ▶ Αξία για τους μετόχους
- ▶ Σαφήνεια στόχων
- ▶ Υψηλές προδιαγραφές



Γνώση

- ▶ Διεύρυνση γνωστικού αντικειμένου
- ▶ Επαγγελματισμός σε κάθε λειτουργία
- ▶ Αριστεία στις βασικές ικανότητες



Συνεχής βελτίωση

- ▶ Διαρκής μάθηση
- ▶ Πρόθεση για αλλαγή
- ▶ Ανταπόκριση στις προκλήσεις



Αξία στον πελάτη

- ▶ Πρόβλεψη των αναγκών των πελατών
- ▶ Καινοτόμες λύσεις
- ▶ Προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας



Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

- ▶ Προτεραιότητα στην ασφάλεια
- ▶ Βιώσιμη Ανάπτυξη
- ▶ Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους



Οι αξίες του Ομίλου μας είναι ενσωματωμένες στην κουλτούρα μας και τις πρακτικές των ανθρώπων μας και καθοδηγούν τον τρόπο με τον οποίο εργαζόμαστε: με σεβασμό, υπευθυνότητα και διαφάνεια.

Διεθνής Παρουσία

Δημοσιοποιούμε στοιχεία για την επίδοση και τις δραστηριότητές μας ανά γεωγραφική περιοχή και ξεχωριστά για την κοινοπραξία μας στη Βραζιλία.



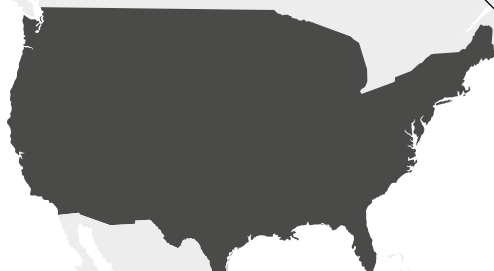
Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

Εργοστάσια τσιμέντου

1. Θεσσαλονίκη
2. Καμάρι
3. Πάτρα

Μονάδα Άλεσης

4. Ελευσίνα



ΗΠΑ

Εργοστάσια τσιμέντου

1. Roanoke - Βιρτζίνια
2. Pensuco - Φλόριντα



Βραζιλία (Κοινοπραξία)*

Εργοστάσιο τσιμέντου

1. Quixere

Μονάδα άλεσης

2. Pecem

ΗΠΑ

2

Εργοστάσια τσιμέντου

8

Λατομεία

83

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

3

Σταθμοί εισαγωγής

10

Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων

5

Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Κύκλος Εργασιών
€952 εκ.

Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)
€179 εκ.

Σύνολο Ενεργητικού
€1.106 εκ.

Βραζιλία (Κοινοπραξία)*

1

Εργοστάσιο τσιμέντου

3

Λατομεία

5

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

1

Μονάδα Άλεσης

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



*Ο Όμιλος ενσωμάτωσε στις οικονομικές καταστάσεις του την κοινοπραξία στη Βραζιλία, με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Η κοινοπραξία στη Βραζιλία δεν περιλαμβάνεται στην επισκόπηση και τις καταστάσεις μη χρηματοοικονομικών επιδόσεων.



Νοτιοανατολική Ευρώπη

Εργοστάσια τσιμέντου

1. Kosjeric - Σερβία
2. Zlatna - Βουλγαρία
3. Sharr - Κόσοβο
4. Usje - Βόρεια Μακεδονία
5. Antea - Αλβανία



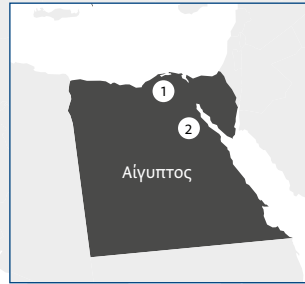
Ανατολική Μεσόγειος

Εργοστάσια τσιμέντου

1. Tokat

Μονάδα Άλεσης

2. Marmara



Εργοστάσια τσιμέντου

1. Alexandria
2. Beni Suef

Κύρια προϊόντα/
δραστηριότητες

- Τσιμέντο
- Έτοιμο σκυρόδεμα
- Αδρανή υλικά
- Ξηρά κονιάματα
- Τσιμεντόλιθοι
- Ιπτάμενη τέφρα
- Απορ/γενές εναλλακτικό καύσιμο

Ο αριθμός των επιχειρησιακών μονάδων σε όλες τις περιοχές παρουσιάζεται όπως υπολογίστηκε για την αναφορά των μη χρηματοοικονομικών επιδόσεων σε επίπεδο Ομίλου

Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

3 Εργοστάσια τσιμέντου
27 Λατομεία

28 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
3 Σταθμοί εισαγωγής

1 Μονάδα Άλεσης
1 Μονάδα ξηρών κονιαμάτων

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες

-

Κύκλος Εργασιών
€245 εκ.

Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)
€12 εκ.

Σύνολο Ενεργητικού
€640 εκ.

Νοτιοανατολική Ευρώπη

5 Εργοστάσια τσιμέντου
19 Λατομεία

6 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
1 Μονάδα παραγωγής απορ/γενούς εναλλακτικού καυσίμου

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες

-

Κύκλος Εργασιών
€263 εκ.

Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)
€77 εκ.

Σύνολο Ενεργητικού
€483 εκ.

Ανατολική Μεσόγειος

3 Εργοστάσια τσιμέντου
15 Λατομεία

6 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος
2 Μονάδες παραγωγής απορ/γενούς εναλλακτικού καυσίμου

1 Μονάδα άλεσης

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες

-

Κύκλος Εργασιών
€150 εκ.

Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)
€-1 εκ.

Σύνολο Ενεργητικού
€634 εκ.

Δημιουργία αξίας για όλους

Χρησιμοποιούμε, μετασχηματίζουμε και επενδύουμε στους διαθέσιμους πόρους μας προκειμένου να παρέχουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας και να διασφαλίζουμε τη βιώσιμη ανάπτυξη μας, δημιουργώντας παράλληλα αξία¹ για όλους τους συμ-μετόχους μας και συμβάλλοντας στην επίτευξη των παγκόσμιων στόχων βιώσιμης ανάπτυξης.

Με οδηγό τον κυρίαρχο στόχο μας

αξιοποιούμε τα διαθέσιμα κεφάλαιά μας



Οικονομικό κεφάλαιο

Χρησιμοποιούμε αποδοτικά τους οικονομικούς πόρους μας για να στηρίζουμε την ανάπτυξη της επιχείρησής μας και να διασφαλίζουμε τη διεθνή ανταγωνιστικότητά μας.



Παραγωγικό κεφάλαιο

Κατασκευάζουμε τα προϊόντα μας αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές σε ένα δίκτυο 14 εργοστασίων σε 10 χώρες, καθώς και λατομείων, μονάδων έτοιμου σκυροδέματος και άλλων παραγωγικών μονάδων, και τα διανέμουμε στους πελάτες μας με συνέπεια μέσω ειδικών σταθμών διανομής.



Πνευματικό κεφάλαιο

Αξιοποιούμε τις δυνατότητές μας στην έρευνα και την ανάπτυξη (R&D) και τη βαθιά γνώση της βιομηχανίας δομικών υλικών για να διευρύνουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχουμε και να βελτιώνουμε περαιτέρω τις επιδόσεις μας.



Ανθρώπινο κεφάλαιο

Εκτιμούμε τη συμβολή των εργαζομένων μας στα επιτεύγματά μας, στηρίζοντας διαρκώς την επαγγελματική τους εξέλιξη σε ένα ελκυστικό, ανοιχτό και συνεργατικό εργασιακό περιβάλλον.



Κοινωνικό κεφάλαιο

Συνεργαζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας χτίζοντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης και δουλεύοντας από κοινού σε συνεργατικά εγχειρήματα για να έχουμε θετική επίδραση στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες.



Φυσικό κεφάλαιο

Εξορύσσουμε πρώτες ύλες με υπευθυνότητα. Προστατεύουμε και διατηρούμε τους φυσικούς πόρους και τη βιοποικιλότητα στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε. Συμβάλλουμε στην κυκλική οικονομία εφαρμόζοντας τις αρχές της «πρόληψης, ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης, ανακύκλωσης, ανάκτησης».



Προϊόντα

Τσιμέντο
Έτοιμο σκυρόδεμα
Αδρανή υλικά
Ξηρά κονιάματα
Τσιμεντόλιθοι
Ιπτάμενη τέφρα



Υπηρεσίες και Λύσεις

Παραγωγή, μεταφορά και διανομή δομικών υλικών

Λύσεις για την κυκλική οικονομία:

Τεχνολογία διαχωρισμού υλικών

Λύσεις για παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων και διαχείριση & αξιοποίηση αποβλήτων

(1) Η οικονομική αξία που δημιουργείται και διανέμεται σε βασικούς συμ-μετόχους έχει υπολογιστεί σύμφωνα με την Οδηγία της Διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών για το Εμπόριο και την Ανάπτυξη (ΔΗΕΕΑ, Οκτ. 2018) και ειδικότερα την ενότητα που συνδέει τη βιώσιμη ανάπτυξη με τα οικονομικά αποτελέσματα ενός οργανισμού (τελευταία έκδοση 2019).

(2) Τα έσοδα μείον το κόστος αγορασθέντων υλικών, αγαθών, υπηρεσιών (Μεικτή Προσπιθέμενη Αξία, ΜΠΑ), σύμφωνα με την ΔΗΕΕΑ.

Βασικοί δείκτες	Ποσά	Συμ-μέτοχοι	ΣΒΑ
Προστιθέμενη αξία ²	€598,0 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές, μέτοχοι και επενδυτές	
Καθαρή προστιθέμενη αξία ³	€458,3 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες, προμηθευτές, μέτοχοι και επενδυτές	
Συνολικές δαπάνες σε τοπικούς και διεθνείς προμηθευτές για αγαθά και υπηρεσίες	€1.020,0 εκ.	Προμηθευτές και εργολάβοι	
Φόροι σε κρατικές και τοπικές αρχές	€90,7 εκ.	Κυβερνήσεις και αρχές (κεντρικές και τοπικές)	
Πληρωμές σε μετρητά, υπό τη μορφή μερισμάτων ή άλλου τύπου, σε μετόχους και δικαιούχους μειοψηφίας	€13,7 εκ.	Μέτοχοι	
Συνολικές δαπάνες για δωρεές και πρωτοβουλίες κοινωνικής δράσης	€2,5 εκ.	Τοπικές κοινότητες, ακαδημαϊκή κοινότητα και εκπαιδευτικοί οργανισμοί, κοινώνια των πολιτών και κοινώνια γενικότερα	
Περιβαλλοντικές επενδύσεις	€26,6 εκ.	Τοπικές κοινότητες, νεολαία, κοινώνια γενικότερα	
Εναλλακτικά καύσιμα	269.665 τόνοι	Τοπικές κοινότητες, νεολαία, κοινώνια γενικότερα	
Μισθοί, συντάξεις και κοινωνικά επιδόματα, συμπεριλαμβανομένων πρόσθετων επιδομάτων πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία	€315,1 εκ.	Εργαζόμενοι και οι οικογένειές τους, τοπικές κοινότητες	
Συνολικές επενδύσεις για την εκπαίδευση των άμεσα εργαζομένων ⁴ σε επίπεδο Ομίλου	€0,9 εκ.	Εργαζόμενοι και οι οικογένειές τους	
Θέσεις πρακτικής άσκησης	396 θέσεις	Εργαζόμενοι και οι οικογένειές τους, τοπικές κοινότητες, νεολαία	
Συνεργατικές προσπάθειες έρευνας & ανάπτυξης και καινοτομίας	€7,9 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες	
Επενδύσεις στη μελλοντική ανάπτυξη του Ομίλου	€109,3 εκ.	Εργαζόμενοι, πελάτες	

και να δημιουργούμε αξία για τους συμ-μετόχους μας

συνβάλλοντας στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΣΒΑ) του ΟΗΕ για το 2030

(3) Τα έσοδα μείον το κόστος αγορασθέντων υλικών, αγαθών, υπηρεσιών και την απόσβεση παγίων (Καθαρή Προστιθέμενη Αξία, ΚΠΑ) σύμφωνα με την ΔΗΕΕΑ.

(4) Οι συνολικές επενδύσεις περιλαμβάνουν τα άμεσα και έμμεσα κόστη της εκπαίδευσης των άμεσα εργαζομένων και κυρίως κόστη που αφορούν στις αμοιβές των εκπαιδευτών. Για περισσότερες πληροφορίες δείτε τον Πίνακα 2.1 Κύριοι Δείκτες για τη Δημιουργία Αξίας στις Μη Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019.

Αξιολόγηση ουσιαστών θεμάτων και σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Μέσω μιας ανοιχτής και δομημένης επικοινωνίας, συμπράττουμε με τους συμ-μετόχους μας, εμβαθύνοντας στις ανάγκες και τις προσδοκίες τους. Επιδιώκουμε την οικοδόμηση σχέσεων εμπιστοσύνης και την ενίσχυση της συνεργασίας με σκοπό να δημιουργούμε από κοινού αξία και να συμβάλλουμε στη βιώσιμη ανάπτυξη.

Η προσέγγιση του Τιτάνα στην αξιολόγηση ουσιαστών θεμάτων

Η αξιολόγηση ουσιαστών θεμάτων είναι μια συνεχής διαδικασία η οποία θέτει τα θεμέλια για την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. Ένας πλήρης κύκλος αξιολόγησης ουσιαστών θεμάτων διαρκεί πέντε έτη. Τα στοιχεία από την αξιολόγηση ουσιαστών θεμάτων σε τοπικό επίπεδο χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση ουσιαστών θεμάτων σε επίπεδο Ομίλου και αντιστρόφως. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης και οι δράσεις που αναλαμβάνουμε για να ανταποκριθούμε στα ζητήματα που εντοπίζονται τροφοδοτούν τον συνεχή διάλογο με τους συμ-μετόχους μας και ενισχύουν την αμοιβαία κατανόηση, την εμπιστοσύνη, τη συναίνεση και επομένως τη συνεργασία που στηρίζει τις βιώσιμες λύσεις σε όλα τα επίπεδα.

Το 2015 πραγματοποιήσαμε έναν νέο κύκλο αξιολόγησης ουσιαστών θεμάτων, τα οποία συνδέσαμε με τους Στόχους Βιώσιμης

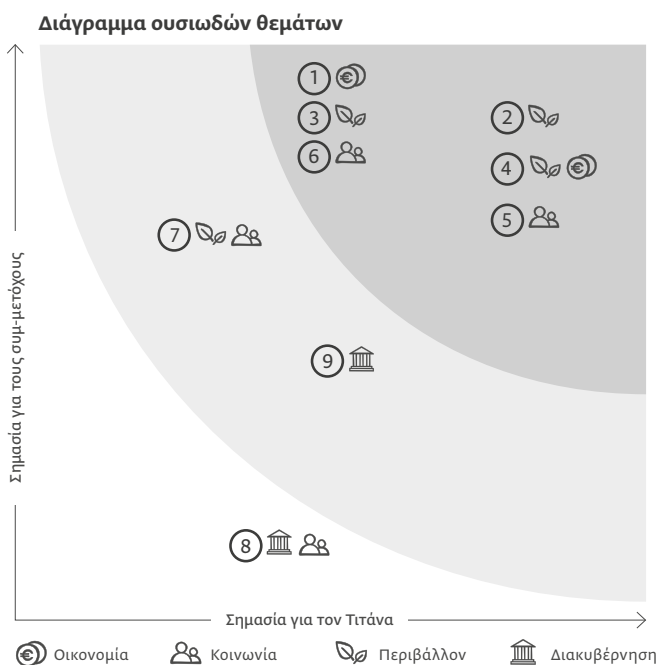
Ανάπτυξης (ΣΒΑ) που έθεσε ο ΟΗΕ για να επιτύχει μακροπρόθεσμο πρόοδο και ανάπτυξη μέχρι το 2030.

Το 2017, όταν παρουσιάσαμε τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου για το 2020, προχωρήσαμε ένα βήμα πιο πέρα, αρχίζοντας να ευθυγραμμίζουμε τους στόχους που θέσαμε όχι μόνο με τα ουσιαστά θέματά μας αλλά επίσης και με τους πιο συναφείς και συμπληρωματικούς ΣΒΑ για το 2030.

Το 2019 ένας νέος κύκλος αξιολόγησης ουσιαστών θεμάτων ξεκίνησε σε επίπεδο Ομίλου. Η έναρξη του νέου κύκλου αποτέλεσε μια ευκαιρία για να αναβαθμίσουμε και να αναπτύξουμε περαιτέρω την εσωτερική διαδικασία που εφαρμόζουμε, με τη χρήση του «Χάρτη Ουσιαστών Θεμάτων» του SASB (Sustainability Accounting Standards Board). Τα αποτελέσματα αυτής της διαδικασίας θα δημοσιευθούν στην Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2020.

Παρακάτω παρουσιάζονται συνοπτικά τα αποτελέσματα της αξιολόγησης ουσιαστών θεμάτων που πραγματοποιήθηκε το 2015:

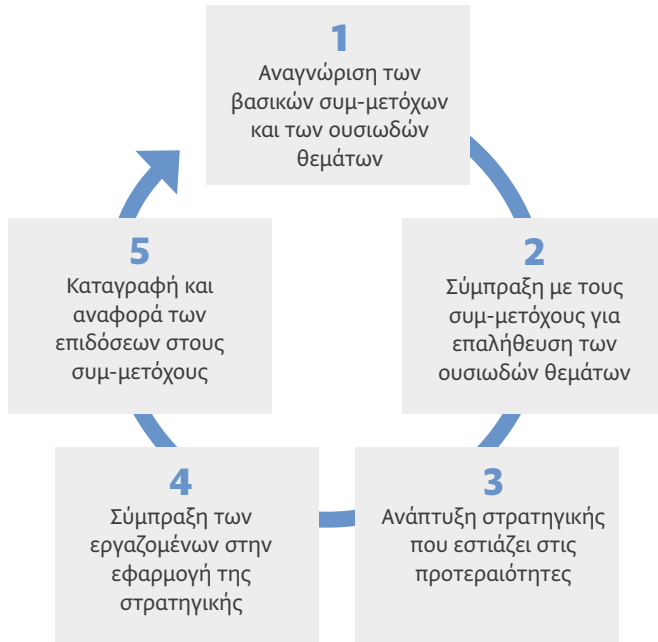
Τα ουσιαστά θέματα του Ομίλου TITAN 2015-2019	ΣΒΑ
1 Οικονομική ρευστότητα και πρόσβαση σε χρηματοδότηση	8, 17
2 Περιβαλλοντική διαχείριση	6, 7, 15, 17
3 Κλιματική αλλαγή	7, 13, 17
4 Κυκλική οικονομία	12, 17
5 Υγεία και Ασφάλεια	3, 8, 17
6 Διαχείριση και ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού	4, 5, 17
7 Βιωσιμότητα τοπικών κοινοτήτων	4, 9, 11, 17
8 Κοινωνικοί και πολιτικοί κίνδυνοι και αστάθεια	8, 17
9 Διακυβέρνηση, διαφάνεια και ηθική	4, 8, 17



ΣΒΑ



Η σύμπραξη με τους συμ-μετόχους είναι μια συνεχής διαδικασία πέντε σταδίων:



Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους

Η σύμπραξη με τους συμ-μετόχους είναι μια συνεχής διαδικασία πέντε σταδίων, όπως απεικονίζεται στο διάγραμμα αριστερά. Η ανατροφοδότηση που λαμβάνουμε από τους συμ-μετόχους μας λειτουργεί σαν πυξίδα για τη διαρκή βελτίωσή μας σε όλα τα επίπεδα.

Χτίζουμε σχέσεις εμπιστοσύνης με τους συμ-μετόχους μας χάρη στην ανοιχτή, διαφανή και συνεπή επικοινωνία μας. Σε επίπεδο Ομίλου, παρουσιάζουμε ανά έτος στους συμ-μετόχους τις επιδόσεις βιωσιμότητας του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των αποτελεσμάτων διασφάλισης που λαμβάνουμε από ανεξάρτητους ελεγκτές.

Αναγνωρίζοντας ότι οι τοπικοί συμ-μέτοχοι είναι πολύ σημαντικοί για τις δραστηριότητές μας, τόσο σε τοπικό επίπεδο όσο και σε επίπεδο Ομίλου, από το 2018 δημοσιεύουμε επιδόσεις βιωσιμότητας σε έξι χώρες σύμφωνα με τα ίδια υψηλά πρότυπα και αφού έχουν επαληθευτεί από ανεξάρτητους ελεγκτές.

Το 2008, ο TITAN στη Βόρεια Μακεδονία ήταν η πρώτη θυγατρική μας που εφάρμοσε αυτή την πρακτική. Το 2019, οι επιχειρήσεις του Τιτάνα στην Αλβανία, στη Βουλγαρία, στην Αίγυπτο, στο Κόσοβο, στη Βόρεια Μακεδονία και στη Σερβία δημοσίευσαν τις επιδόσεις βιωσιμότητάς τους μετά την αξιολόγηση ουσιωδών θεμάτων και την ανατροφοδότηση που έλαβαν από βασικούς τοπικούς συμ-μετόχους στο πλαίσιο ενός συστηματικού διαλόγου.

Τα παρακάτω στοιχεία συνοψίζουν τα αποτελέσματα του διαλόγου και της σύμπραξης με τους συμ-μετόχους το 2019.

Βασικοί συμ-μέτοχοι	Διαδικασία σύμπραξης	Βασικά θέματα ανά ομάδα συμ-μετόχων
Εργαζόμενοι-Σωματεία	Έρευνα γνώμης εργαζομένων 2019, Ημέρες επικοινωνίας, Συλλογικές συμβάσεις	Εταιρική κοινωνική ευθύνη, Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία, Ένταξη (επικοινωνία, συμμετοχή, αναγνώριση)
Πελάτες	Διμερείς συναντήσεις, Ημερίδες εντός των εργοστασίων, Συνεντεύξεις, Μελέτες	Στενή συνεργασία, Προϊόντα και υπηρεσίες ποιότητας, Βιώσιμες κατασκευές
Εργολάβοι	Διμερείς συναντήσεις, Ημερίδες εντός των εργοστασίων	Υγεία και Ασφάλεια στην εργασία, Στενή συνεργασία, Δεξιότητες και ικανότητες
Τοπικές κοινότητες	Ημερίδες εντός των εργοστασίων, Μελέτες, Συνεντεύξεις	Υγεία και Ασφάλεια, Επιπτώσεις στο τοπικό περιβάλλον
Επενδυτές	Roadshows, Διμερείς συναντήσεις, Φόρουμ, Εργαστήρια	Διακυβέρνηση και διαφάνεια, Κλιματική αλλαγή, Μελλοντική ανάπτυξη
Προμηθευτές	Διμερείς συναντήσεις, Συνεντεύξεις, Οργανωμένες επισκέψεις, Ενημερωτικές επιστολές	Στενή συνεργασία, Διαφάνεια, Μελλοντική ανάπτυξη
Τοπικές αρχές	Διμερείς συναντήσεις, Συνεντεύξεις, Μελέτες, Ημερίδες εντός των εργοστασίων	Υποστήριξη και ανάπτυξη των τοπικών κοινοτήτων/υποδομές, Μελλοντική ανάπτυξη και απασχόληση
Ρυθμιστικές αρχές	Διμερείς συναντήσεις, Ημερίδες εντός των εργοστασίων, Θεματικά φόρουμ	Κλιματική αλλαγή, Διαφάνεια, Απασχόληση και οικονομική ανάπτυξη

Εταιρική Διακυβέρνηση και Διαχείριση Κινδύνων

Εφαρμόζοντας υψηλής ποιότητας εταιρική διακυβέρνηση, διασφαλίζουμε ότι κάθε απόφαση της Διοίκησης υπηρετεί τον σκοπό και τις αξίες της Εταιρίας μας, λαμβάνει υπόψη τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και είναι προς όφελος των συμ-μετόχων μας. Με την έγκαιρη αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση κινδύνων και ευκαιριών, προετοιμάζόμαστε να αντιμετωπίσουμε ζητήματα που μπορούν να επηρεάσουν τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων μας και να επιτύχουμε τους στρατηγικούς στόχους μας.

Εταιρική διάρθρωση της Titan Cement International S.A.

Η Titan Cement International S.A. (TITAN ή η Εταιρία) είναι ανώνυμη εταιρία (“société anonyme”), η οποία έχει συσταθεί σύμφωνα με τη βελγική νομοθεσία. Έγινε μητρική εταιρία του Ομίλου μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της προαιρετικής Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών που υποβλήθηκε προς τους μετόχους της A.E. Τσιμέντων TITAN, η οποία ήταν η προηγούμενη μητρική εταιρία του Ομίλου.

Από τις 23 Ιουλίου 2019, οι μετοχές της Titan Cement International S.A. έχουν εισαχθεί προς διαπραγμάτευση στα Χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών, Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η διοικητική έδρα της Εταιρίας είναι στην Κύπρο.

Σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης

Η Εταιρία έχει επιλέξει το μονιστικό σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, τη διακυβέρνησή της δηλαδή από το Διοικητικό Συμβούλιο που ασκεί όλες τις εξουσίες και λαμβάνει όλες τις αποφάσεις για την επίτευξη του σκοπού της Εταιρίας, εκτός αυτών που σύμφωνα με τον βελγικό νόμο ανήκουν στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Όπως ορίζεται στον βελγικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του 2020, τον οποίο εφαρμόζει η Εταιρία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα επανεξετάζει τουλάχιστον μία φορά ανά πενταετία την καταλληλότητα του ανωτέρω συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης.

Διοικητικό Συμβούλιο

Από τις 18 Ιουλίου 2019, όταν ανακοινώθηκε επίσημα η επιτυχής ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών της Titan Cement International S.A., η Εταιρία έχει νέο Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από 15 μέλη.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν υψηλού επιπέδου, πολύπλευρες και αλληλοσυμπληρούμενες εξειδικευμένες γνώσεις και αποδεδειγμένη εμπειρία σε τομείς όπως τα χρηματοοικονομικά, οι διεθνείς επενδύσεις, η εταιρική διακυβέρνηση και η διοίκηση επιχειρήσεων. Ως εκ τούτου, είναι σε θέση να συνεισφέρουν αποτελεσματικά στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος TITAN στις αγορές όπου δραστηριοποιείται.

Ο ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι ένα συλλογικό όργανο το οποίο επιδιώκει τη βιώσιμη δημιουργία αξίας από την Εταιρία, αποφασίζει τη στρατηγική της και παρακολουθεί στενά τις επιδόσεις της, υιοθετώντας αποτελεσματική και υπεύθυνη ηγεσία, βασισμένη στις αξίες του Ομίλου. Το Διοικητικό

Συμβούλιο εφαρμόζει στις συνεδριάσεις του πολιτική διαφάνειας και ελευθερίας της έκφρασης, λαμβάνοντας υπόψη τα νόμιμα συμφέροντα και τις προσδοκίες των μετόχων και άλλων συμ-μετόχων.

Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου

Η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, η οποία διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελείται από εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ανώτατα διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας και των θυγατρικών της εταιριών, που είναι επικεφαλής των κύριων γεωγραφικών τομέων και διευθύνσεων του Ομίλου.

Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου είναι να διευκολύνει:

- τη συνεργασία και τον συντονισμό των θυγατρικών εταιριών
- την εποπτεία των λειτουργιών του Ομίλου
- την παρακολούθηση των επιδόσεων της διοίκησης του Ομίλου, και
- την εφαρμογή των αποφάσεων και την ανάληψη ευθυνών (λογοδοσία)

Διευθυντική Ομάδα Εταιρίας

Η Διευθυντική Ομάδα της Εταιρίας αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και άλλα μέλη που διορίζονται και παύονται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ο κύριος ρόλος της είναι να υποστηρίζει τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στην καθημερινή διαχείριση της Εταιρίας.

Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο, με στόχο την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων του, έχει συστήσει τις πιο κάτω επιτροπές οι οποίες παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη στο Διοικητικό Συμβούλιο:

- Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων, η οποία απαρτίζεται αποκλειστικά από ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου
- Επιτροπή Αμοιβών, η οποία απαρτίζεται αποκλειστικά από ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου
- Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων, η οποία απαρτίζεται από δύο ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και έχει ως επικεφαλής τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, ο οποίος είναι μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο εξασφαλίζει ότι κάθε Επιτροπή, ως σύνολο, διαθέτει ισορροπημένη σύνθεση και την απαραίτητη ανεξαρτησία, γνώση, εμπειρία και ικανότητα για την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων της.

Διοικητικό Συμβούλιο και Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου της Titan Cement International S.A.:

Όνομα	Εκτελεστικό μέλος	Μη εκτελεστικό μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων	Επιτροπή Ανάδειξης Υποψηφίων	Επιτροπή Αμοιβών	Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου	Διευθυντική Ομάδα Εταιρίας
Πρόεδρος του Δ.Σ. Ευστράτιος-Γεώργιος (Τάκης) Αράπογλου		•			•			
Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. Κυριάκος Ριρής		•	•	•				
Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής Ομίλου Δημήτριος Παπαλεξόπουλος	•						•	
Διευθύνων Σύμβουλος Μιχαήλ Κολακίδης	•						•	•

Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (με αλφαβητική σειρά)

William Antholis		•	•			•		
Mona Zulficar		•	•			•		
Ανδρέας Αρτέμης		•	•		•			
Μαρία Βασσάλου		•	•		•			
Χαράλαμπος Δαυίδ		•	•	•				
Βασίλειος Ζαρκαλής	•						•	
Λεωνίδας Κανελλόπουλος	•							
Τάκης-Παναγιώτης Κανελλόπουλος	•							
Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου	•						•	
Πέτρος Σαμπατακάκης		•	•	•				
Στυλιανός (Στέλιος) Τριανταφυλλίδης		•	•			•		

9/15

μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μη εκτελεστικά

8/15

μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν αναγνωριστεί ως ανεξάρτητα από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων*

93,33%

συμμετοχή στις συνελεύσεις του Διοικητικού Συμβουλίου

4

εθνικότητες εκπροσωπούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο

20%

των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι γυναίκες

*Σύμφωνα με τα κριτήρια που ορίζουν η βελγική νομοθεσία και ο κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης του Βελγίου.

Ενσωματώνοντας τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί υψηλή προτεραιότητα για την εταιρία μας. Ενσωματώνεται σταθερά στη στρατηγική μας μέσω της τακτικής ανασκόπησης όλων των θεμάτων που είναι ουσιώδη για τους συμ-μετόχους μας, του σχεδιασμού των κατάλληλων δράσεων και στόχων, καθώς και της εφαρμογής σχετικών περιβαλλοντικών και κοινωνικών πρακτικών.

Τα δύο όργανα εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου μας, το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο αποφασίζει τη στρατηγική του Ομίλου, και η Εκτελεστική Επιτροπή Ομίλου, στην οποία έχουν ανατεθεί ο συντονισμός και η εποπτεία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, επιβλέπουν την εφαρμογή της στρατηγικής μας και των προτεραιοτήτων μας σε σχέση με τη βιώσιμη ανάπτυξη, αντικατοπτρίζοντας την κουλτούρα της διαφάνειας και συνεργασίας σε όλο το εύρος του Ομίλου.

Διάρθρωση διακυβέρνησης της βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου TITAN



Επιτροπή Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εκτελεστικής Επιτροπής

Σκοπός της Επιτροπής είναι η ενίσχυση της μακροπρόθεσμης τριπλής δέσμευσης του Ομίλου στην οικονομική, περιβαλλοντική και κοινωνική διάσταση της βιώσιμης ανάπτυξης, και η εποπτεία της εφαρμογής της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης την οποία αποφασίζει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Ειδικότερα, ο ρόλος της είναι να:

- εποπτεύει και να παρακολουθεί την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου
- παρακολουθεί τις επιδόσεις έναντι των στόχων που τίθενται και να προτείνει διορθωτικές κινήσεις
- εξετάζει και να αναθεωρεί τους τομείς ενδιαφέροντος και να θέτει τους κατάλληλους στόχους
- εξετάζει τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των ουσιωδών θεμάτων για την Εταιρία και τους συμ-μετόχους της

Πρόεδρος της Επιτροπής είναι ο Πρόεδρος της Εκτελεστικής Επιτροπής του Ομίλου, ο οποίος εποπτεύει την εφαρμογή της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τις συνεδριάσεις της Επιτροπής συγκαλεί ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου.

Ομάδα Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης

Αποτελείται από τους διευθυντές των τμημάτων Εταιρικών Υποθέσεων, Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, Τεχνικής Διεύθυνσης, Ανθρώπινου Δυναμικού, Προμηθειών, Επενδυτικών Σχέσεων, και από Περιφερειακούς Διευθυντές του Ομίλου.

Βασικοί στόχοι της Ομάδας Εργασίας Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι να:

- αναπτύσσει και να παρουσιάζει συγκεκριμένες προτάσεις που σχετίζονται με τις προτεραιότητες βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου
- διευκολύνει την εσωτερική επικοινωνία και τον συντονισμό των πρωτοβουλιών και των προγραμμάτων βιώσιμης ανάπτυξης
- συντονίζει τις προσπάθειες σύμπραξης του Τιτάνα με διεθνείς οργανισμούς, καθώς και με δίκτυα και πρωτοβουλίες του κλάδου
- παρέχει καθοδήγηση στις επιχειρηματικές μονάδες του Τιτάνα για τη σύμπραξη με τους συμ-μετόχους και για τις δημόσιες δεσμεύσεις που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη σε τοπικό, εθνικό και περιφερειακό επίπεδο

Πρόεδρος: Ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου

Τις συνεδριάσεις της Επιτροπής συγκαλεί η διευθύντρια του Τμήματος Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης του Ομίλου.

Σύνθεση: Οι διευθυντές των τμημάτων Εταιρικών Υποθέσεων, Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, Τεχνικής Διεύθυνσης, Ανθρώπινου Δυναμικού, Προμηθειών, Επενδυτικών Σχέσεων καθώς και δύο Περιφερειακοί Διευθυντές του Ομίλου.

Διαχείριση κινδύνων

Η αναγνώριση και η αξιολόγηση των κινδύνων αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διοικητικής διαδικασίας που συμβάλλει στη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας των δραστηριοτήτων μας. Οι κίνδυνοι αντιμετωπίζονται σε καθημερινή βάση από τη διοίκηση του Ομίλου σε διάφορα επίπεδα του οργανισμού, ανάλογα με τη φύση κάθε κινδύνου. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει τη συνολική ευθύνη για τον καθορισμό της φύσης και της έκτασης των κυριότερων κινδύνων τους οποίους είναι διατεθειμένη να αναλάβει η Εταιρία προκειμένου

να επιτύχει τους στρατηγικούς της στόχους, ενώ η ευθύνη για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου έχει ανατεθεί στην Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων.

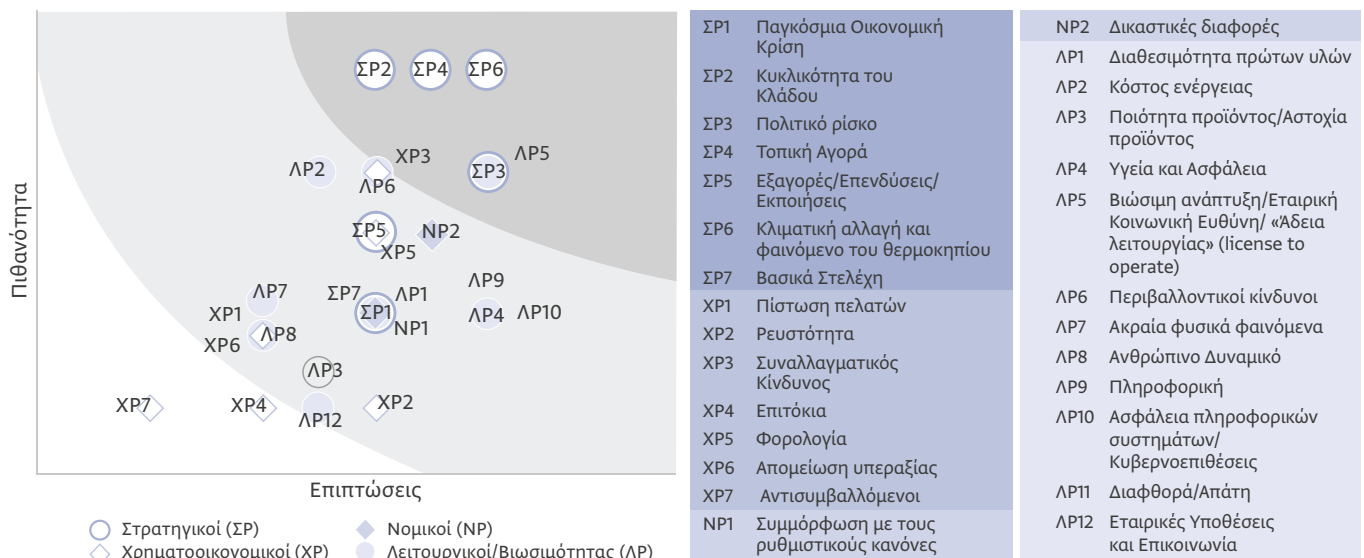
Το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων του Τιτάνα παρουσιάζεται παρακάτω. Ο Όμιλος TITAN ακολουθεί μια προσέγγιση προσαρμοσμένη στις ιδιαιτερότητες κάθε περιοχής κινδύνου και εξασφαλίζει τον βέλτιστο βαθμό ανάληψης ευθύνης και διαχείρισης κάθε κινδύνου και την εφαρμογή κατάλληλων δράσεων μετριασμού.

Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων			
	Κεντρική διαχείριση	Υβριδική	Τοπική διαχείριση
Σχετικοί Κίνδυνοι	<ul style="list-style-type: none"> - Στρατηγικοί - Χρηματοοικονομικοί, και ειδικότερα <ul style="list-style-type: none"> • Ταμειακοί • Ρευστότητας 	<ul style="list-style-type: none"> - Νομικοί - Ορισμένοι κίνδυνοι που αφορούν στη λειτουργία και στη βιώσιμη ανάπτυξη, π.χ. σε θέματα: <ul style="list-style-type: none"> • Ενέργειας • Υγείας και Ασφάλειας • Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης • Περιβάλλοντος • Εταιρικών Υποθέσεων και Επικοινωνίας 	<ul style="list-style-type: none"> - Οι περισσότεροι κίνδυνοι που αφορούν στη λειτουργία και στη βιώσιμη ανάπτυξη
Τρόπος Διαχείρισης Κινδύνων	<ul style="list-style-type: none"> - Εκτελεστική Επιτροπή - Επιτροπή Capex (επενδύσεων) - Οικονομική Διεύθυνση Ομίλου - Άλλες Διευθύνσεις Ομίλου - Διαδικασίες Ανθρώπινου Δυναμικού Ομίλου 	<ul style="list-style-type: none"> - Διοίκηση Επιχειρησιακών και Ομιλικών Διευθύνσεων - Υψηλότερη κεντρική εποπτεία έναντι κινδύνων που προκύπτουν σε τοπικό επίπεδο. 	<ul style="list-style-type: none"> - Η διαχείριση των τοπικών δραστηριοτήτων ως μέρος των καθημερινών λειτουργιών - Ενσωμάτωση στις επιχειρηματικές διαδικασίες

← Εσωτερικός Έλεγχος και Επιτροπή Ελέγχου →

Ο TITAN δραστηριοποιείται σε διαφορετικά γεωγραφικά, επιχειρηματικά και λειτουργικά περιβάλλοντα και συνεπώς εκτίθεται σε πολλούς πιθανούς κινδύνους, στους οποίους συμπεριλαμβάνονται κίνδυνοι στρατηγικοί, νομικοί, χρηματοοικονομικοί, λειτουργικοί και βιωσιμότητας. Οι κίνδυνοι κατατάσσονται βάσει διεθνώς καθιερωμένων ταξινομήσεων κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου και αξιολογούνται βάσει πιθανοτήτων, δυνητικών επιπτώσεων και επιχειρησιακής ετοιμότητας, σε πλήρη εναρμόνιση με τις βέλτιστες πρακτικές του κλάδου.

Ο κατάλογος των κυριότερων κινδύνων που αντιμετωπίζει ο Όμιλος και η αντίστοιχη σχέση πιθανότητας έναντι δυνητικών επιπτώσεων παρουσιάζονται στο παρακάτω διάγραμμα:



Κύρια στοιχεία επιδόσεων

Επισκόπηση της συνολικής επίδοσης
του Ομίλου για το 2019 με βάση τους
τρεις πυλώνες: τον οικονομικό, τον
κοινωνικό και τον περιβαλλοντικό.



Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Σταθερά θετικές επιδόσεις και ενισχυμένες ταμειακές ροές για τον Όμιλο TITAN.

Ο Όμιλος TITAN διατήρησε την αναπτυξιακή πορεία του κατά τη διάρκεια του 2019, παρά τις προκλήσεις των αγορών στην Ανατολική Μεσόγειο.

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών του Ομίλου το 2019 διαμορφώθηκε στα €1.609,8 εκ., σημειώνοντας αύξηση 8,0% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 2,8% σε €267,1 εκ. Τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους και δικαιώματα μειοψηφίας (NPAT) ανήλθαν σε €50,9 εκ., εμφανίζοντας μείωση 5,5% σε σύγκριση με το 2018.

Οι δραστηριότητες του Ομίλου στις ΗΠΑ οδήγησαν για ένα ακόμη έτος τη θετική πορεία των αποτελεσμάτων. Η Titan America κατέγραψε και φέτος ισχυρές επιδόσεις, καθώς η ζήτηση τσιμέντου στη χώρα συνέχισε να αυξάνεται χάρη στους θετικούς μακροοικονομικούς δείκτες. Η υψηλότερη ζήτηση στην αγορά και η έντονη δημογραφική ανάπτυξη στις περιοχές δραστηριοποίησης της Titan America οδήγησαν σε αύξηση των πωλήσεων όλων των προϊόντων, εκτός της ιπτάμενης τέφρας λόγω έλλειψης διαθέσιμων ποσοτήτων. Στην κερδοφορία συνέτειναν οι υψηλότερες τιμές που επικράτησαν καθώς και οι καλύτερες καιρικές συνθήκες κατά τη διάρκεια του έτους, ενώ επιβαρυντικά λειτούργησαν το υψηλότερο κόστος εισαγωγής του τσιμέντου, το υψηλότερο κόστος διανομής και η απώλεια εσόδων από τον τομέα της ιπτάμενης τέφρας. Η έλλειψη ποσοτήτων ιπτάμενης τέφρας οφείλεται στην αντικατάσταση άνθρακα από φυσικό αέριο στη βιομηχανία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στις ΗΠΑ.

Σε δολάρια ΗΠΑ, ο κύκλος εργασιών υπερέβη και πάλι το \$1 δισ. το 2019, φτάνοντας τα \$1,06 δισ. Σε ευρώ, ο κύκλος εργασιών παρουσίασε αύξηση 10,7% και διαμορφώθηκε στα €952,0 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) ανήλθαν σε €179,3 εκ., οριακά υψηλότερα κατά 0,8% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Η Ελλάδα παρουσίασε βελτιωμένες επιδόσεις χάρη σε μια ήπια αύξηση της ζήτησης. Ο συνολικός κύκλος εργασιών για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη παρουσίασε αύξηση 3,3% και διαμορφώθηκε στα €244,9 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 9,2% και ανήλθαν σε €11,9 εκ.

Ο τομέας της Νοτιοανατολικής Ευρώπης σημείωσε σημαντική βελτίωση το 2019 λόγω της συνεχιζόμενης οικονομικής ανάπτυξης στην περιοχή. Συνολικά, η κατασκευαστική δραστηριότητα σημείωσε άνοδο, καταγράφοντας αύξηση στον οικιστικό τομέα, καθώς επίσης -στις περισσότερες χώρες- και στον τομέα των έργων υποδομής.

Ο κύκλος εργασιών στη Νοτιοανατολική Ευρώπη το 2019 αυξήθηκε κατά 10,0%, φτάνοντας τα €262,6 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 29,4%, φτάνοντας τα €77,2 εκ.

Ο τομέας της Ανατολικής Μεσογείου συνέχισε να αντιμετωπίζει προκλήσεις.

Στην Αίγυπτο, παρά τη σημαντική αύξηση του ΑΕΠ για τρίτο συνεχόμενο έτος, η κατανάλωση τσιμέντου μειώθηκε το 2019 κατά 3,6%, σηματοδοτώντας ένα ακόμη έτος συρρίκνωσης και χαμηλότερης κερδοφορίας.

Στην Τουρκία η οικονομική ύφεση οδήγησε σε πτώση 30% στην εγχώρια ζήτηση τσιμέντου, με τη μείωση να καταγράφεται κυρίως στο πρώτο εξάμηνο του 2019. Το δεύτερο εξάμηνο του 2019 η αγορά

εμφάνισε ενθαρρυντικά σημεία σταθεροποίησης.

Ο κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €150,3 εκ., σημειώνοντας πτώση 2,6%, ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) κατέγραψαν ζημίες ύψους €1,2 εκ. έναντι θετικών αποτελεσμάτων €11,3 εκ. το 2018. Ας σημειωθεί ότι η βαθμιαία βελτίωση κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2019 μεταφράστηκε σε θετικά λειτουργικά κέρδη (EBITDA) ύψους €1,8 εκ. το τέταρτο τρίμηνο του 2019.

Ο κύκλος εργασιών της κοινοπραξίας μας στη Βραζιλία σημείωσε αύξηση ύψους 3,7%, ως αποτέλεσμα της ήπιας αύξησης της ζήτησης τσιμέντου στο βορειοανατολικό τμήμα της χώρας.

Περισσότερες πληροφορίες παρέχονται στην ενότητα «Επιδόσεις γεωγραφικών περιοχών» στη σελίδα 32.

Ανομοιογενείς τάσεις στις πωλήσεις τσιμέντου, σκυροδέματος και αδρανών υλικών

Οι πωλήσεις εμφάνισαν ανομοιογενείς τάσεις, ανάλογα με τη χώρα δραστηριοποίησης και την κατηγορία προϊόντων.

Οι πωλήσεις τσιμέντου στις τοπικές αγορές αυξήθηκαν σε όλες τις περιοχές, εκτός από την Ανατολική Μεσόγειο όπου σημειώθηκε πτώση. Επίσης, ο έντονος ανταγωνισμός στις εξαγωγικές αγορές είχε αρνητικό αντίκτυπο στις εξαγωγές τσιμέντου του Ομίλου, ενώ η έλλειψη διαθέσιμων ποσοτήτων προκάλεσε μείωση των πωλήσεων ιπτάμενης τέφρας στις ΗΠΑ. Συνολικά, οι πωλήσεις τσιμέντου του Ομίλου μειώθηκαν κατά 7%.

Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος σημείωσαν αύξηση, κυρίως στις ΗΠΑ, αλλά αντισταθμίστηκαν από την έντονη πτώση στην Ανατολική Μεσόγειο, οδηγώντας σε οριακή μείωση 1%.

Οι πωλήσεις αδρανών υλικών σημείωσαν αύξηση 5% ως αποτέλεσμα των υψηλότερων πωλήσεων σε όλες τις χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου.

	2018	2019	+/-
Τσιμέντο (εκ. μετρικοί τόνοι)	18,2	17,0	-7%
Έτοιμο Σκυροδέμα (εκ. μ ³)	5,3	5,2	-1%
Αδρανή υλικά (εκ. μετρικοί τόνοι)	17,1	18,0	5%

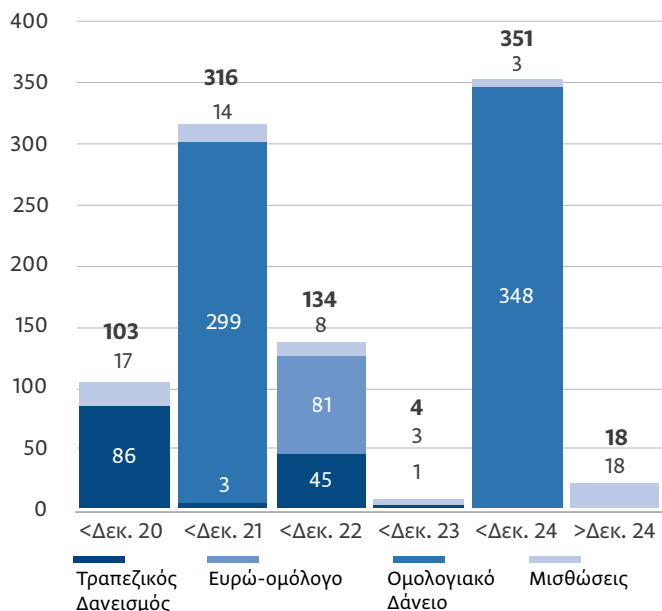
Ισχυρότερες ταμειακές ροές

Οι ελεύθερες ταμειακές ροές του Ομίλου ανήλθαν το 2019 σε €175 εκ. και ήταν υψηλότερες κατά €23 εκ. σε σύγκριση με το 2018. Οι ταμειακές ροές ωφελήθηκαν από τα υψηλότερα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) και τις μειωμένες κεφαλαιουχικές δαπάνες.

Οι επενδυτικές δαπάνες του Ομίλου το 2019 ανήλθαν σε €109 εκ. έναντι €119 εκ. το 2018, με περισσότερο από το ήμισυ να αφορά επενδύσεις στις δραστηριότητες στις ΗΠΑ.

	2018	2019
Ελεύθερες ταμειακές ροές	€152 εκ.	€175 εκ.
Επενδυτικές Δαπάνες	€119 εκ.	€109 εκ.
Καθαρός δανεισμός στα τέλη του έτους	€772 εκ.	€836 εκ.

Λήξη δανειακών υποχρεώσεων (€ εκ.) στις 31/12/2019



Εξαγορά μειοψηφικών συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρίες

Τον Νοέμβριο του 2019 η Titan Cement International S.A. (TCI) εξαγόρασε από τον Διεθνή Οργανισμό Χρηματοδότησης (IFC) τις μειοψηφικές συμμετοχές που κατείχε στις επιχειρήσεις του Ομίλου TITAN στη νοτιοανατολική Ευρώπη και στην Αίγυπτο. Με αυτή τη συναλλαγή ολοκληρώθηκε η επιτυχημένη συνεργασία του Ομίλου με τον IFC, η οποία είχε αναπτυχθεί σταδιακά από το 2008 σε Αλβανία, Αίγυπτο, Σερβία, Βόρεια Μακεδονία και Κόσοβο. Το συνολικό τίμημα της εξαγοράς ανήλθε σε €81,8 εκ. Η επιπλέον επένδυση στις θυγατρικές του υπογραμμίζει τη μακροπρόθεσμη στρατηγική του Τιτάνα σε αυτές τις περιοχές.

Δανειακές υποχρεώσεις και ρευστότητα

Στα τέλη του 2019 ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου ανήλθε σε €836 εκ., υψηλότερος κατά €64 εκ. σε σύγκριση με το τέλος του 2018. Η αύξηση αυτή οφείλεται σε έκτακτες, μη επαναλαμβανόμενες, δαπάνες συνολικού ύψους €111 εκ., και συγκεκριμένα, κατά €59 εκ. λόγω της υιοθέτησης των Διεθνών Προτύπων IFRS 16 και κατά €52 εκ. από την αγορά ιδίων μετοχών (squeeze-out) για τη νέα εισαγωγή των μετοχών της Titan Cement International S.A. (TCI) στα χρηματιστήρια Euronext και στο Χρηματιστήριο Αθηνών (συμπεριλαμβανόμενου του κόστους συναλλαγής). Επιπλέον, ο καθαρός δανεισμός αυξήθηκε κατά €20 εκ., ποσό το οποίο αντιπροσωπεύει την προκαταβολή για την εξαγορά των μειοψηφικών συμμετοχών του IFC στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και την Αίγυπτο. Χωρίς να ληφθούν υπόψη τα προαναφερθέντα στοιχεία, ο καθαρός δανεισμός θα είχε μειωθεί κατά €67 εκ.

Ο Όμιλος TITAN χρησιμοποιεί διάφορες πηγές και εργαλεία χρηματοδότησης, ώστε αυτή να παραμένει επαρκώς διαφοροποιημένη, συνδυάζοντας τον μακροπρόθεσμο με τον βραχυπρόθεσμο δανεισμό.

Στο τέλος του έτους, 70% του δανεισμού του Ομίλου προερχόταν από ευρώ-ομόλογα, 23% από τραπεζικό δανεισμό και ομολογιακό

δάνειο, και 7% από υποχρεώσεις μισθώσεων, με βάση την υιοθέτηση των Διεθνών Προτύπων IFRS 16. Το σύνολο των πιστωτικών γραμμών που διαθέτει ο Όμιλος, εάν συμπεριληφθούν τα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και η κεφαλαιαγορά, ανέρχεται σε €1,4 δισ., ενώ ο μεικτός δανεισμός στις 31 Δεκεμβρίου 2019 ανερχόταν σε €926 εκ. Οι διαθέσιμες μη χρησιμοποιούμενες τραπεζικές γραμμές αντιπροσωπεύουν περίπου 35% των συνολικών πιστωτικών γραμμών του Ομίλου.

Τον Ιούλιο του 2019 η Titan Global Finance PLC αποπλήρωσε ληξιπρόθεσμο ευρώ-ομόλογο ύψους €160,6 εκ. χρησιμοποιώντας ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου. Η επόμενη σημαντική λήξη για τον Όμιλο είναι τον Ιούνιο του 2021 για ευρώ-ομόλογο ύψους €300 εκ. που εκδόθηκε το 2016.

Ευρω-ομόλογα Ομίλου TITAN

ISIN	Ονομαστική αξία Τιμή έκδοσης	Επιτόκιο	Ημερομηνία λήξης
XS1716212243	350.000.000	2,375%	16/11/2024
XS1429814830	300.000.000	3,50%	17/06/2021

Τον Νοέμβριο του 2019 ο οίκος πιστοληπτικής αξιολόγησης Standard & Poor's δημοσίευσε ανανεωμένη έκθεση για τον Όμιλο TITAN αξιολογώντας την πιστοληπτική ικανότητα σε «BB» με σταθερή προοπτική.

Επιτυχής έκβαση της Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών

Τον Ιούλιο του 2019 η Titan Cement International S.A. ανακοίνωσε την επιτυχή έκβαση της προαιρετικής δημόσιας πρότασης ανταλλαγής μετοχών που υπέβαλε στις 16 Απριλίου 2019 για την απόκτηση του συνόλου των κοινών και προνομιούχων μετοχών της Α.Ε. Τιμέντων TITAN (TITAN), καθώς προσφέρθηκε ποσοστό 93% των κοινών μετοχών και 92,36% των προνομιούχων μετοχών της TITAN. Δεδομένης της επιτυχούς έκβασης της Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών, η TCI κατέστη μητρική εταιρία του Ομίλου TITAN και οι μετοχές της εισήχθησαν στο Euronext Βρυξελλών, στο Χρηματιστήριο Αθηνών και στο Euronext Παρισίων. Τέλος, στις 19 Αυγούστου 2019 η Εταιρία ολοκλήρωσε τη διαδικασία άσκησης του δικαιώματος εξαγοράς και απέκτησε το 100% των κοινών και προνομιούχων μετοχών της TITAN.

Αποφάσεις Διοικητικού Συμβουλίου

- **Επιστροφή κεφαλαίου:** Μετά την εξουσιοδότηση που δόθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας στις 13 Μαΐου 2019, το Διοικητικό Συμβούλιο της Titan Cement International S.A. αποφάσισε την επιστροφή κεφαλαίου ύψους €0,20 (20 λεπτών) ανά μετοχή σε όλους τους Μετόχους που θα είναι εγγεγραμμένοι στο μετοχολόγιο της Εταιρίας στις 14 Μαΐου 2020.

- **Αγορά ιδίων μετοχών:** Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης αποφάσισε την ενεργοποίηση προγράμματος απόκτησης μετοχών της TCI (όπως εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων τον Μάιο του 2019 για ποσό έως €50 εκ.). Από την 20ή Μαρτίου 2020 και εντός δύο μηνών, η TCI και η TITAN ξεκίνησαν ένα πρόγραμμα αγοράς ιδίων μετοχών συνολικού ανώτατου ποσού €10 εκ. για την απόκτηση έως ενός εκατομμυρίου μετοχών της TCI.

Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Επιτυχής έκβαση της προαιρετικής Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών και εισαγωγή της Titan Cement International S.A. στα χρηματιστήρια Euronext Βρυξελλών, Χρηματιστήριο Αθηνών και Euronext Παρισίων

Σε συνέχεια της επιτυχούς έκβασης της προαιρετικής Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών προς τους μετόχους της Α.Ε. Τιμέντων TITAN, η Titan Cement International S.A. (TCI) κατέστη η μητρική εταιρία του Ομίλου TITAN. Οι μετοχές της TCI εισήχθησαν στις 23 Ιουλίου 2019 στο Euronext των Βρυξελλών, στο Χρηματιστήριο Αθηνών και στο Euronext Παρισίων. Το σύνολο των μετοχών της TCI (συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών) είναι 82.447.868 μετοχές.

Εξέλιξη της τιμής της μετοχής

Στο τέλος του 2019 η τιμή της μετοχής της TCI (TITC) ήταν €19,10 στο Euronext και €18,96 στο Χρηματιστήριο Αθηνών, χαμηλότερη κατά 2,05% από την ημέρα εισαγωγής της στο Euronext και κατά 1,91% στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Η κεφαλαιοποίηση της TCI στο τέλος του έτους ανερχόταν σε €1,6 δισ.

Οι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών κοινές μετοχές της Α.Ε. Τιμέντων TITAN από την αρχή του έτους έως το τέλος Ιουλίου 2019 κατέγραψαν αύξηση 1,3%. Κατά την ίδια περίοδο οι προνομιούχες μετοχές της Α.Ε. Τιμέντων TITAN, επίσης εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών, κατέγραψαν αύξηση 4,0%.

Σύμβολα	Euronext	ATHEX
Oasis	TITC	TITC
Reuters ticker	TITC.BR	TITC.PA
Bloomberg ticker	TITC.BB	TITC.GA

Κωδικός ISIN: BE0974338700

Χρηματιστήρια

Η TCI είναι εισηγμένη στο Euronext Βρυξελλών, στο Euronext Παρισίων και στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Οι μετοχές της TCI συμπεριλαμβάνονται στον δείκτη BEL Industrials, τον Γενικό Δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και σε άλλους δείκτες, όπως ο FTSE/ATHEX Large Cap Index, ο MSCI Greece Large Cap Index και ο FTSE4Good Emerging Index, σε αναγνώριση της διαχρονικής δέσμευσής του Ομίλου για βιώσιμη ανάπτυξη (από τον Δεκέμβριο του 2016).

Με στόχο την ενίσχυση της ρευστότητας των μετοχών της, τον Νοέμβριο του 2019 η TCI σύναψε σύμβαση παροχής ρευστότητας για τις μετοχές που διαπραγματεύονται στο Euronext και σύμβαση ειδικής διαπραγμάτευσης για τις μετοχές που διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Οι εν λόγω συμβάσεις έχουν συναφθεί με αντίστοιχα εγχώρια χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

Μετοχική σύνθεση της TCI στις 31 Δεκεμβρίου 2019



ΕΔΥΒΕΜ (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΔΟΜΙΚΑ ΥΛΙΚΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΜΙΤΕΔ) και βασικοί μέτοχοι της TCI που ενεργούν συντονισμένα **36,18%**

Ίδρυμα Παύλου και Αλεξάνδρας Κανελλοπούλου **9,42%**

ΑΕ Τιμέντων TITAN **5,83%**

FMR LLC **6,19%**

Λοιποί **42,38%**

Ίδιες Μετοχές

Μετά την ολοκλήρωση της Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών, η Α.Ε. Τιμέντων TITAN (TITAN) κατέστη άμεση θυγατρική της Titan Cement International S.A. (TCI). Ο TITAN κατέχει μετοχές της TCI, οι οποίες θεωρούνται ίδιες μετοχές. Ο TITAN απέκτησε αυτές τις μετοχές της TCI κατά τη διάρκεια της Δημόσιας Πρότασης ανταλλαγής μετοχών, καθώς αντάλλαξε τις ίδιες μετοχές που κατείχε με μετοχές της TCI. Στις 31 Δεκεμβρίου 2019 ο TITAN κατείχε 4.804.140 μετοχές της TCI, οι οποίες αντιπροσωπεύουν 5,83% των δικαιωμάτων ψήφου της TCI.

Επενδυτές ESG - Environmental (Περιβάλλον), Social (Κοινωνία), Governance (Εταιρική Διακυβέρνηση)




Από το 2010 ο Τιτάνας έχει καταταχθεί στο «προηγμένο επίπεδο» του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών για την έκθεση αναφορών προόδου που δημοσιεύει ετησίως. Η TCI επίσης συμπεριλαμβάνεται στον Δείκτη FTSE4Good Emerging Index. Από τα μέσα του 2019 ο Όμιλος TITAN περιλαμβάνεται από την VigeoEiris στον κατάλογο των εταιριών με τις καλύτερες επιδόσεις υπέρ της βιωσιμότητας στις αναδυόμενες αγορές και εντάχθηκε στην βαθμίδα A από την MSCI ESG Research LLC για τις επιδόσεις ESG 5ετίας (Περιβάλλον, Κοινωνία, Εταιρική Διακυβέρνηση).

Περισσότερες πληροφορίες

Στην ιστοσελίδα των επενδυτικών σχέσεων της TCI παρέχονται αναλυτικές πληροφορίες που περιλαμβάνουν τις ρυθμιστικές/ χρηματιστηριακές ανακοινώσεις, το ημερολόγιο επενδυτικών σχέσεων, τα εργαλεία ανάλυσης της πορείας της μετοχής και τα τριμηνιαία οικονομικά αποτελέσματα. Επισκεφτείτε τη διεύθυνση: <https://ir.titan-cement.com> ή επικοινωνήστε μαζί μας στο ir@titan-cement.com.

Επιδόσεις έναντι στόχων 2020

Το 2019 σημειώσαμε πρόοδο στην επίτευξη όλων των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης για το 2020, οι οποίοι αφορούν στα ουσιώδη θέματα και συνδέονται με τους ΣΒΑ του ΟΗΕ για το 2030.

Βασικοί Δείκτες Επίδοσης και στόχοι για το 2020			Επιδόσεις 2019		Πρόοδος	Σχετικοί ΣΒΑ
			Σε απόλυτες τιμές (όπου έχει εφαρμογή)	Σε ποσοστό (%) (όπου έχει εφαρμογή)		
Περιβαλλοντική διαχείριση 	Ειδικές καθαρές εκπομπές CO ₂	Μείωση 20,0% σε σχέση με την επίδοση του 1990 ¹	675,7 kgCO ₂ /t _{Προϊόντος}	Μείωση 13,2% σε σχέση με την επίδοση του 1990	● ● ●	12 13 17
	Ειδικές εκπομπές σκόνης	Μείωση 92,0% σε σχέση με την επίδοση του 2003 ²	14,7 g/t _{κλίνκερ}	Μείωση 96,0% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	
	Ειδικές εκπομπές NOx	Μείωση 53,0% σε σχέση με την επίδοση του 2003	1.268,6 g/t _{κλίνκερ}	Μείωση 57,3% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	
	Ειδικές εκπομπές SOx	Μείωση 43,0% σε σχέση με την επίδοση του 2003	193,4 g/t _{κλίνκερ}	Μείωση 53,8% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	
	Ειδική κατανάλωση νερού	Μείωση 40,0% σε σχέση με την επίδοση του 2003	255,9 lt/t _{τσιμέντου}	Μείωση 49,2% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	6 11 15 17
	Βιοποικιλότητα και μέριμνα για τη διαχείριση της γης	100%		90% Ενεργά λατομεία (που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο) με σχέδια αποκατάστασης 90% Ενεργά λατομεία (που ανήκουν εξ ολοκλήρου στον Όμιλο) σε περιοχές υψηλής αξίας σε βιοποικιλότητα με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας	● ● ●	
	Κάλυψη των εργοστασίων με ISO 50001	50,0% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου		40,5% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου	● ● ●	7 17
Υγεία και Ασφάλεια 	Θανατηφόρα ατυχήματα	0	0		● ● ●	3 8
	Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων του Ομίλου	Να βρίσκεται ο Όμιλος στο ανώτατο 25% των επιδόσεων των μελών του WBCSD/CSI ³	1,44		● ● ●	17
Σύμπραξη με τις τοπικές κοινωνίες 	Όλες οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου (14 εργοστάσια τσιμέντου) να καλύπτονται από σχέδια σύμπραξης με τις τοπικές κοινωνίες	14/14 εργοστάσια τσιμέντου μέχρι το τέλος του 2020	6/14	43%	● ● ●	3 4 9 11 17
	Εφαρμογή των σχεδίων σύμπραξης σε όλες τις κύριες επιχειρήσεις του Ομίλου	100% μέχρι το τέλος του 2020	14/14	100%	● ● ●	

Δείκτης πρόοδος: ● ● ● Πετύχαμε τον στόχο ● ● ● Πλησιάζουμε τον στόχο ● ● ● Θα εντείνουμε την προσπάθεια

¹Το 1990 αποτελεί το έτος βάσης για εκπομπές CO₂, σύμφωνα με το πρωτόκολλο του Κιότο.

²Το 2003 αποτελεί το έτος βάσης για όλους τους υπόλοιπους δείκτες περιβαλλοντικών επιδόσεων

³Από την 1η Ιανουαρίου 2019, το έργο και τις δραστηριότητες του WBCSD/CSI ανέλαβε η GCCA. Επεξεργαζόμαστε έναν νέο στόχο για το 2025.

Κοινωνικές επιδόσεις

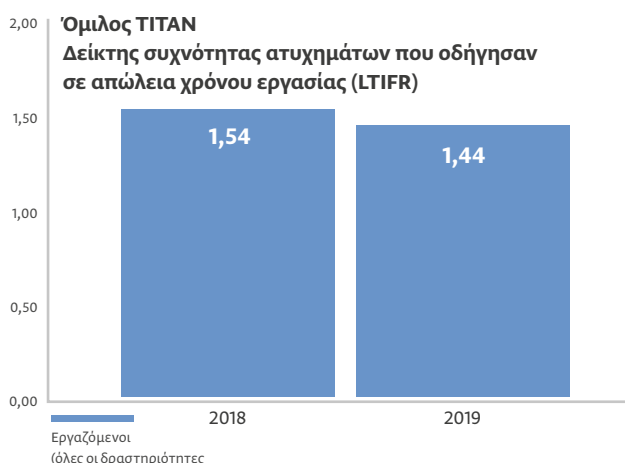
Εργαζόμαστε συνεχώς με στόχο ένα υγιές και ασφαλές εργασιακό περιβάλλον, προσφέροντας στους ανθρώπους μας ευκαιρίες για να εξελιχθούν επαγγελματικά και να αξιοποιήσουν πλήρως το δυναμικό τους. Στόχος μας είναι να δημιουργούμε θετικό αποτύπωμα, με πρωτοβουλίες που συμβάλλουν στην κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών όπου δραστηριοποιούμαστε και με δράσεις που ενθαρρύνουν βιώσιμες πρακτικές σε όλη την αλυσίδα αξίας μας.

Δέσμευση για υγεία και ασφάλεια στο εργασιακό περιβάλλον

Η διασφάλιση ενός υγιούς και ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος εξακολουθεί να αποτελεί καθοριστικής σημασίας ζήτημα στη στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου και ουσιαδές θέμα για τους εργαζομένους μας, τους εργολάβους, τους πελάτες και τις γειτονικές στις επιχειρήσεις μας κοινότητες. Εντείνουμε τις προσπάθειές μας συνεχώς για να βελτιώσουμε τις επιδόσεις μας, εφαρμόζοντας σχέδια δράσης και πρωτοβουλίες που μας εξασφαλίζουν αφενός την ανάπτυξη των κατάλληλων δεξιοτήτων και συμπεριφορών και αφετέρου τη σύμπραξη όλων των ανθρώπων μας στην ενεργό διαχείριση των κινδύνων που αφορούν στην υγεία και την ασφάλεια.

Το 2019 συνεχίσαμε την υλοποίηση προγραμμάτων όπως το «Ηγεσία στην Ασφάλεια στο Πεδίο» (Safety Leadership in the Field), το οποίο ξεκίνησε το 2018 και εστιάζει στη βελτίωση της οδήγησης εντός των εγκαταστάσεων μέσω της εφαρμογής τακτικών ελέγχων καθώς και της «Κατευθυντήριας Οδηγίας του Ομίλου για Ασφαλή Οδήγηση στον Εργασιακό Χώρο». Επίσης εγκαινιάσαμε ένα νέο πρόγραμμα, τον «Οδηγό Αναγνώρισης Κινδύνων για Υπεύθυνους Βάρδιας και Επιστάτες», στο πλαίσιο του οποίου μηχανικοί από τις επιχειρήσεις του Τιτάνα στην Αίγυπτο, την Ελλάδα, τη Νοτιοανατολική Ευρώπη και την Τουρκία εκπαιδεύτηκαν ως εκπαιδευτές για να στηρίξουν την εφαρμογή του προγράμματος.

Το 2019 υπήρξε για το προσωπικό μας ένα έτος θετικών επιδόσεων στην υγεία και την ασφάλεια σε όλες τις περιοχές δραστηριότητας, χωρίς ούτε ένα θανατηφόρο ατύχημα μεταξύ των εργαζομένων μας, των εργολάβων και τρίτων μερών και με βελτίωση του Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) από 1,54 το 2018 σε 1,44 LTI ανά 1.000.000 ώρες εργασίας.



Δημιουργώντας ένα ανοιχτό εργασιακό περιβάλλον χωρίς διακρίσεις

Η βιώσιμη ανάπτυξη βασίζεται στις δεξιότητες, τη συμπεριφορά και τη συνεργασία των ανθρώπων μας και όραμά μας είναι να εξασφαλίσουμε ότι οι εργαζόμενοί μας έχουν υψηλά επίπεδα συναισθηματικής και πνευματικής δέσμευσης, σύμφωνα και με το Πλαίσιο Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού του Τιτάνα.

Το 2019, 83% των εργαζομένων ολοκλήρωσαν τη σχετική Έρευνα Δέσμευσης Εργαζομένων η οποία πραγματοποιήθηκε ταυτόχρονα σε όλες τις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος και βασίστηκε σε ένα κοινό ερωτηματολόγιο. Η έρευνα αξιολόγησε τη δέσμευση των εργαζομένων με την εταιρία και την ενδυνάμωσή τους, αναλύοντας τους υποκείμενους παράγοντες. Τα αποτελέσματα θα επιτρέψουν στον Όμιλο να προσδιορίσει και να βελτιώσει τομείς που μπορούν να επηρεάσουν την εμπειρία, την αφοσίωση και τις επιδόσεις των εργαζομένων και θα χρησιμοποιηθούν για την κατάρτιση σχεδίων Δράσης σε επίπεδο Ομίλου και χωρών όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, τα οποία θα τεθούν σε εφαρμογή από το 2020.

Συνεχίσαμε να αναπτύσσουμε το ψηφιακό Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού, εισάγοντας νέες ενότητες, επεκτείνοντας την ψηφιοποίηση των διοικητικών διαδικασιών σε όλο τον Όμιλο, και παρέχοντας παράλληλα μια βελτιωμένη εμπειρία στους εργαζομένους.

Συνεπείς προς τη δέσμευσή μας για την ενίσχυση της Διαφορετικότητας και της Ένταξης (Diversity and Inclusion, D&I), σχεδιάσαμε την πορεία του Τιτάνα προς την ανάπτυξη του D&I και δημιουργήσαμε νέα εργαλεία για το σύνολο του Ομίλου για την αποτύπωση της εκπροσώπησης ανά φύλο και ηλικιακή ομάδα, των προσλήψεων, των αποχωρήσεων και των προαγωγών ανά ιεραρχικό επίπεδο. Επιπλέον, ξεκινήσαμε την εξέταση των πολιτικών και των διαδικασιών για το ανθρώπινο δυναμικό και την εταιρική κοινωνική ευθύνη, ώστε να εξασφαλίσουμε ότι μπορούν να επηρεάσουν θετικά και να υποστηρίξουν το D&I στις δραστηριότητές μας.

396
Θέσεις
πρακτικής
άσκησης

24
Νέες προσλήψεις
από θέσεις
πρακτικής άσκησης

83%
Ποσοστό ανταπόκρισης
στην Έρευνα Εργαζομένων

Το 2019 η δέσμευσή μας για τη στήριξη της απασχόλησης των νέων συνεχίστηκε, μέσα από πλήθος τοπικών πρωτοβουλιών και προγραμμάτων. Ανάμεσά τους ήταν η εφαρμογή του Οδηγού Ποιοτικής Μαθητείας σε επίπεδο Ομίλου, που οδήγησε σε 396 θέσεις πρακτικής άσκησης.

Συμβάλλοντας θετικά στις τοπικές κοινωνίες

Η στήριξη και η συμβολή στη βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών συνιστούν αναπόσπαστο μέρος της εταιρικής φιλοσοφίας μας.

Οι περισσότεροι εργαζόμενοί μας, όπως και οι εργολάβοι και οι προμηθευτές μας, είναι μέλη των τοπικών κοινωνιών όπου δραστηριοποιούμαστε. Μαζί, εργαζόμαστε για να εφαρμόσουμε προγράμματα σύμπραξης με την κοινότητα, τα οποία αναπροσαρμόζουμε τακτικά για να ανταποκριθούμε καλύτερα στις ανάγκες και τις προσδοκίες των συμ-μετόχων μας.

Συνεργαζόμαστε με τοπικούς επιχειρηματικούς εταίρους, με ποσοστό μεγαλύτερο του 50% των δαπανών μας να διατίθεται σε τοπικούς προμηθευτές που παρέχουν υλικά και υπηρεσίες για τη λειτουργία μας.

Στηρίζουμε προγράμματα τοπικών υποδομών με δωρεές σε χρήμα και σε είδος και συμμετέχουμε σε συνεργατικές δράσεις για να ενδυναμώσουμε τη νεολαία με ποιοτική εκπαίδευση και δεξιότητες για προσωπική και επαγγελματική ανάπτυξη.

Με στόχο να συνεχίσουμε να χτίζουμε σχέσεις ανοιχτής επικοινωνίας και αμοιβαίας εμπιστοσύνης και να συνεργαζόμαστε με τους βασικούς συμ-μετόχους μας σε τοπικό επίπεδο, δημοσιεύουμε Ετήσιους Απολογισμούς σε έξι από τις χώρες όπου

δραστηριοποιούμαστε, παρουσιάζοντας τους κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς στόχους και τις επιδόσεις μας για την καθεμία ξεχωριστά.

Βιώσιμη ανάπτυξη της εφοδιαστικής αλυσίδας

Ενθαρρύνουμε τις βιώσιμες πρακτικές σε όλο το εύρος της αλυσίδας αξίας μας, αναγνωρίζοντας ότι μια αξιόπιστη αλλά και βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα μπορεί να στηρίξει τις προσπάθειές μας να δημιουργήσουμε καθαρά θετικό περιβαλλοντικό, κοινωνικό και οικονομικό αντίκτυπο.

Το 2019 εστίασαμε στη διαδικασία προεπιλογής των προμηθευτών μας, επεκτείνοντας τη χρήση των σχετικών προγραμμάτων σε όλες τις κατηγορίες του Ομίλου και διευρύνοντας την εμβέλειά τους ώστε να καλύπτουν ένα πλήρες φάσμα κριτηρίων βιωσιμότητας πέρα από την Υγεία και την Ασφάλεια.

Κάναμε το πρώτο βήμα στη μέτρηση των εκπομπών CO₂ από την εφοδιαστική αλυσίδα μας, εφαρμόζοντας ένα πιλοτικό πρόγραμμα σε ένα από τα εργοστάσια του Ομίλου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με στόχο να εντοπίσουμε κρίσιμες περιοχές και να καταρτίσουμε μελλοντικά σχέδια δράσης προκειμένου να ελαχιστοποιήσουμε και αυτό το ποσοστό των εκπομπών CO₂ που συνδέεται με τις δραστηριότητές μας.

65%

Μέσος όρος δαπανών του Ομίλου σε τοπικούς προμηθευτές



Περιβαλλοντικές επιδόσεις

Εστιάζουμε στη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών μας επιδόσεων μέσω της υπεύθυνης διαχείρισης των φυσικών πόρων, της βελτίωσης της ενεργειακής μας απόδοσης και της συμβολής μας στην κυκλική οικονομία. Επενδύοντας στην καινοτομία για νέα προϊόντα και διαδικασίες, έχουμε επιταχύνει τις προσπάθειές μας να μειώσουμε το ανθρακικό μας αποτύπωμα και να συνεισφέρουμε στην παγκόσμια προσπάθεια για αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

Ενισχύοντας τις προσπάθειές μας για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

Η κλιματική αλλαγή αποτελεί ένα από τα πιο επείγοντα ζητήματα που αντιμετωπίζει ο πλανήτης και βασικό στοιχείο στη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα των δραστηριοτήτων μας, λαμβάνοντας υπόψιν την υψηλή ένταση εκπομπών CO₂ της παραγωγικής διαδικασίας τσιμέντου. Συμμετέχουμε ενεργά στην παγκόσμια προσπάθεια για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, θέτοντας τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματός μας ως προτεραιότητα για τη βιώσιμη ανάπτυξη, ενώ επίσης συμμετέχουμε στην προσπάθεια για εξάλειψη του άνθρακα από τη συνολική αλυσίδα αξίας του κλάδου κατασκευών.

Υιοθετήσαμε μια στρατηγική αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, η οποία αντανακλάται στην περιβαλλοντική πολιτική μας και κατευθύνει την πρωτοβουλία του Ομίλου για μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Στόχος μας είναι να μειώσουμε τα επίπεδα εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα όπως ορίζονται από το πρωτόκολλο του Κιότο και τη Συμφωνία των Παρισίων για την κλιματική αλλαγή (COP21). Οι δράσεις μετριασμού που υλοποιούμε εστιάζουν στην ενεργειακή απόδοση, την αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, την ανάπτυξη προϊόντων με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα και την υιοθέτηση καινοτόμων τεχνολογιών δέσμευσης του διοξειδίου του άνθρακα, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντική εξοικονόμηση εκπομπών CO₂ στο μέλλον.

Το 2019 πετύχαμε μείωση των εκπομπών CO₂, κυρίως λόγω της σημαντικής αύξησης της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων και της βελτίωσης της ενεργειακής μας απόδοσης, με τις ειδικές καθαρές εκπομπές CO₂ να ανέρχονται σε 675,7 kgCO₂/t_{προϊόντος}, ποσοστό χαμηλότερο κατά 13% από την επίδοση του 1990.



27,8 εκ. τόνοι

Αποφυγή εκπομπών CO₂
(άμεσες, καθαρές)¹
Εκπομπές που αποφεύχθηκαν
από το 1990 έως το 2019

56.600 τόνοι

Αποφυγή εκπομπών σκόνης²
Εκπομπές που αποφεύχθηκαν
από το 2003 έως το 2019

29,1 εκ. m³

Αποφυγή εκπομπών νερού²
Κατανάλωση που αποφεύχθηκε
από το 2003 έως το 2019

13,6%

Ποσοστό υποκατάστασης
εναλλακτικών καυσίμων
(2018: 12,0%)

€26,6 εκ.

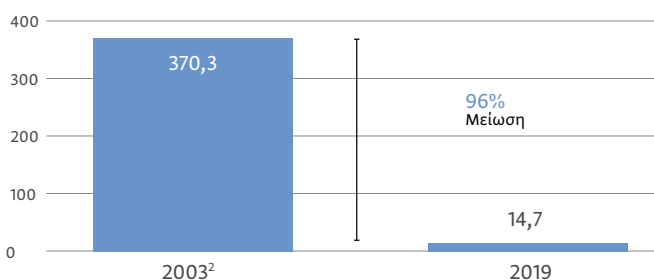
Σε περιβαλλοντικές
επενδύσεις

€7,1 εκ.

Για καινοτομίες που
συμπεριλαμβάνουν την
πρωτοβουλία του Ομίλου για
τη μείωση εκπομπών διοξειδίου
του άνθρακα

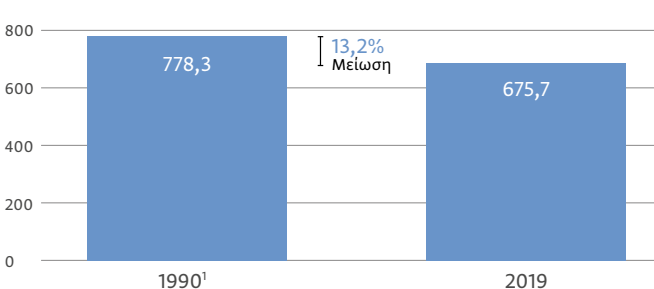
Ειδικές εκπομπές σκόνης²

(g/t_{ολίνερ})



Ειδικές εκπομπές CO₂ (καθαρές)¹

(kg/t_{προϊόντος})³



¹Το 1990 αποτελεί το έτος βάσης για εκπομπές CO₂, σύμφωνα με το πρωτόκολλο του Κιότο

²Το 2003 αποτελεί το έτος βάσης για όλους τους υπόλοιπους δείκτες περιβαλλοντικών επιδόσεων

³Το προϊόν αντιστοιχεί στο τιμεντοειδές προϊόν όπως ορίζεται από την GCCA.

Με στόχο να βελτιώσουμε περαιτέρω την ενεργειακή μας απόδοση, συνεχίσαμε να προετοιμαζόμαστε για την επέκταση του συστήματος διαχείρισης ISO 50001 σε δύο ακόμα εργοστάσια, τα οποία αναμένεται να πιστοποιηθούν μέχρι το τέλος του 2020, ανεβάζοντας το σύνολο των εργοστασίων μας με πιστοποίηση ISO 50001 σε επτά. Επιπλέον, διατηρήσαμε τις καλές επιδόσεις μας στα επίπεδα κατανάλωσης ενέργειας.

Ανταποκρινόμενοι στις ανάγκες της κοινωνίας για βιώσιμες κατασκευές, βελτιώσαμε περαιτέρω το τσιμέντο χαμηλού άνθρακα το οποίο αναπτύξαμε και παραγάγαμε το 2018, επεκτείνοντας τις δοκιμές σε αρκετές εφαρμογές τσιμέντου και σκυροδέματος.

Όσον αφορά στην καινοτομία που σχετίζεται με την κλιματική αλλαγή, συνεχίσαμε να συνεργαζόμαστε με τους εταίρους μας σε πιλοτικά προγράμματα για δέσμευση του άνθρακα (RECODE, CARMOF) και ηλιακή διαπύρωση (SOLCEMENT). Επίσης, αρχίσαμε να ερευνούμε νέες ιδέες στη δέσμευση του άνθρακα με τεχνολογία Oxyfuel μέσω του προγράμματος ACO2Cem και σε προϊόντα εμπνευσμένα από τη νανοτεχνολογία μέσω του προγράμματος CARBONGREEN.

Συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία

Οι αρχές της κυκλικής οικονομίας, οι οποίες ενθαρρύνουν τις κυκλικές ροές υλικών όπως η ανακύκλωση, η ανάκτηση ή η επαναχρησιμοποίηση, είναι θεμελιώδεις για τη διατήρηση των φυσικών πόρων του πλανήτη, τη μείωση των εκπομπών CO₂ και την αποτελεσματική διαχείριση των αποβλήτων. Έχουμε αναγνωρίσει εδώ και καιρό τη σημασία της κυκλικής οικονομίας, υιοθετώντας σχετικές πρακτικές στις εγκαταστάσεις μας και προωθώντας τις αρχές της στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε. Γι' αυτόν τον σκοπό, εστιάζουμε στην αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων και εναλλακτικών πρώτων υλών κατά τη διαδικασία βιομηχανικής παραγωγής του τσιμέντου και στην υπεύθυνη διαχείριση των αποβλήτων μας.

Μεταξύ του έτους βάσης 2003 και του 2019, η σωρευτική κατανάλωση μιας ποικιλίας εναλλακτικών πρώτων υλών και εναλλακτικών καυσίμων σε επίπεδο Ομίλου υπερέβη τους 24,0 εκ. τόνους συνολικά, γεγονός που επηρεάστηκε θετικά από την ανάπτυξη νέων μιγμάτων τσιμέντου.

Το 2019 συλλέξαμε, αποθηκεύσαμε και διοχετεύσαμε μέσω εξουσιοδοτημένων εργολάβων για επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση ή ανάκτηση σχεδόν το 77% του συνόλου των αποβλήτων μας, επίδοση παρόμοια με αυτή του 2018.

Επενδύοντας στην περιβαλλοντική διαχείριση και αξιολόγηση

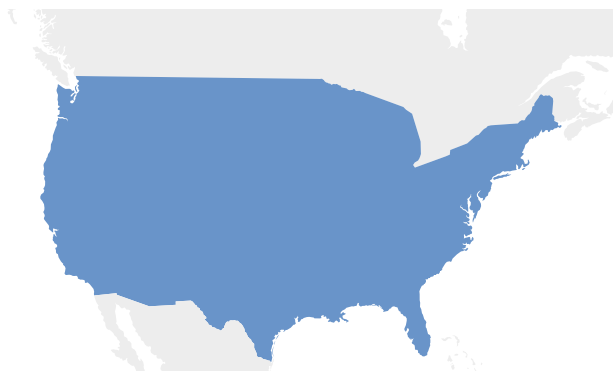
Το 2019 διατηρήσαμε τις υψηλές επιδόσεις μας σε επίπεδο Ομίλου στη διαχείριση της σκόνης και άλλων αέριων εκπομπών και πετύχαμε όλους τους σχετικούς στόχους.

Όλα τα εργοστάσια τσιμέντου του Ομίλου διαθέτουν συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης πιστοποιημένα κατά ISO 14001, το διεθνές πρότυπο που καθορίζει τις απαιτήσεις ενός αποτελεσματικού συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης, εκτός αυτών που βρίσκονται στις ΗΠΑ, τα οποία έχουν υιοθετήσει ένα σύστημα σύμφωνα με τις τοπικές κανονιστικές απαιτήσεις. Τα εργοστάσια που διαθέτουν πιστοποίηση ISO 14001 την έχουν αναβαθμίσει στην έκδοση του 2015, μια διαδικασία που ξεκίνησε το 2016 και ολοκληρώθηκε το 2019.

Η αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και των συναφών κινδύνων που προκύπτουν από τη λειτουργία των εργοστασίων τσιμέντου του Ομίλου μας, καθώς και των λατομείων που συμμετέχουν στην παραγωγή, είναι μια συνεχής και ολοκληρωμένη διαδικασία. Η αξιολόγηση περιβαλλοντικών κινδύνων εκτείνεται τόσο σε επίπεδο εργοστασίου όσο και σε επίπεδο Ομίλου. Η διαδικασία επιτρέπει σε πρώτη φάση την αναγνώριση των κινδύνων και κατόπιν την εφαρμογή των δράσεων που αντιμετωπίζουν και μειώνουν τους κινδύνους σε αποδεκτό βαθμό.



Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: ΗΠΑ



Η TITAN America παρουσίασε ισχυρές επιδόσεις και το 2019, καθώς η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ αυξήθηκε για ένατη συνεχή χρονιά.



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ

Κύριες επιδόσεις 2019



Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων (LTIFR):

1,30

(2018: 1,79)

Τοπικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις
Εκπομπές σκόνης που αποφεύχθηκαν:

4.805 τόνοι

(2018: 4.345 τόνοι)

Εκπομπές NOx που αποφεύχθηκαν:

61.410 τόνοι

(2018: 56.490 τόνοι)

Κατανάλωση συμβατικών καυσίμων που αποφεύχθηκε:

αντίστοιχη με **169.015** τόνους άνθρακα

(2018: Αντίστοιχη με 138.430 τόνους άνθρακα)

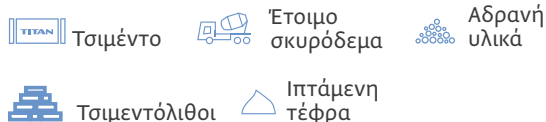
Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους¹:

59,2%

¹Περισσότερες λεπτομέρειες διατίθενται στις μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Εκθεσης Απολογισμού 2019



Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Επιχειρησιακές Μονάδες

2 Εργοστάσια τσιμέντου	83 Εργοστάσια έτοιμου σκυροδέματος	10 Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	5 Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας
8 Λατομεία	3 Σταθμοί εισαγωγής		

Ανασκόπηση της αγοράς

Η οικονομία των ΗΠΑ συνέχισε την εδώ και μια δεκαετία αναπτυξιακή της πορεία το 2019, καταγράφοντας αύξηση του ΑΕΠ κατά 2,3%. Η οικονομία ωφελήθηκε από τα χαμηλά ποσοστά ανεργίας και τη θετική ψυχολογία των καταναλωτών, όπως και από τη νομισματική πολιτική, καθώς εντός του έτους η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ προχώρησε τρεις φορές σε μειώσεις επιτοκίων. Παρά τους θετικούς αυτούς παράγοντες, η αύξηση του ΑΕΠ ήταν ελαφρώς χαμηλότερη σε σχέση με το προηγούμενο έτος, λόγω ανησυχιών για την εμπορική πολιτική και τον φθίνοντα επωφελή αντίκτυπο του προγράμματος φορολογικής μεταρρύθμισης του 2017. Οι μισθοί συνέχισαν την ανοδική τους πορεία το 2019, οδηγώντας σε αυξήσεις του διαθέσιμου εισοδήματος και σε υψηλότερες καταναλωτικές δαπάνες. Ο πληθωρισμός, ωστόσο, παρέμεινε υπό έλεγχο, παρά τη χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής.

Το 2019 οι δαπάνες στις ΗΠΑ για δημόσια έργα και κατασκευές εμπορικών ακινήτων αυξήθηκαν κατά 7,1% και 2,8% αντίστοιχα, ενώ οι δαπάνες για κατασκευές κατοικιών μειώθηκαν κατά 4,6%. Συνολικά, οι δαπάνες για κατασκευές μειώθηκαν κατά 0,3% και ανήλθαν σε \$ 1,30 τρις. Παρά τη συνολική πτώση στις δαπάνες του κατασκευαστικού κλάδου, η κατανάλωση τσιμέντου στις ΗΠΑ αυξήθηκε για ένατο συνεχές έτος, φτάνοντας τους 101,2 εκ. τόνους και καταγράφοντας αύξηση 2,3%.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Οι περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος συνέχισαν να ωφελούνται από τη βελτίωση των δημογραφικών στοιχείων και την οικονομική ανάπτυξη. Τα λειτουργικά αποτελέσματα παρέμειναν σταθερά σε σύγκριση με το 2018, καθώς η αύξηση της κερδοφορίας από την εγχώρια παραγωγή τσιμέντου αντισταθμίστηκε κυρίως λόγω της έλλειψης διαθέσιμων ποσοτήτων ιπτάμενης τέφρας και λόγω του υψηλότερου κόστους διανομής των προϊόντων.

Παρά τις προκλήσεις, τα οικονομικά αποτελέσματα του Τιτάνα παρέμειναν ισχυρά. Οι πωλήσεις τσιμέντου ωφελήθηκαν από την

αύξηση της ζήτησης και τις υψηλότερες τιμές πώλησης, αλλά επιβαρύνθηκαν από το υψηλότερο κόστος διανομής και εισαγωγών. Οι μειωμένες επιδόσεις ιπτάμενης τέφρας οφείλονται στην έλλειψη διαθέσιμων ποσοτήτων, καθώς το φυσικό αέριο συνεχίζει να αντικαθιστά τον άνθρακα στα δίκτυα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στις ΗΠΑ.

Σε δολάρια ΗΠΑ, ο κύκλος εργασιών υπερέβη το φράγμα του \$1 δισ. το 2019, φτάνοντας σε \$1,06 δισ. Σε ευρώ, ο κύκλος εργασιών παρουσίασε αύξηση 10,7% και διαμορφώθηκε σε €952,0 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) ανήλθαν σε €179,3 εκ.

Βασικές περιοχές δραστηριοποίησης

Οι δραστηριότητες του Τιτάνα ωφελήθηκαν από την έντονη δημογραφική ανάπτυξη και την ισχυρότερη οικονομική ανάπτυξη των πολιτειών στην Ανατολική Ακτή σε σύγκριση με τις ΗΠΑ συνολικά. Οι παράγοντες αυτοί εξακολουθούν να οδηγούν σε αύξηση της ζήτησης για κατοικίες, εμπορικά ακίνητα και επενδύσεις σε έργα υποδομής στις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης της TITAN America.

Φλόριντα

Η κατασκευαστική δραστηριότητα στη Φλόριντα αυξήθηκε, καθώς στην πολιτεία, εκτός των περιοχών του νότου, σημειώθηκε σημαντική ανάπτυξη του κατασκευαστικού κλάδου και αύξηση της απασχόλησης. Συνολικά, η κατανάλωση τσιμέντου αυξήθηκε, φτάνοντας τους 7,4 εκ. τόνους, σε σύγκριση με 7,1 εκ. το 2018. Η αγορά κατοικιών παραμένει η ραχοκοκαλιά της ζήτησης στην περιοχή. Με εξαίρεση την ιπτάμενη τέφρα, οι όγκοι πωλήσεων αυξήθηκαν για όλα τα προϊόντα. Τα θετικά δημογραφικά στοιχεία, ο τουρισμός και οι δαπάνες για έργα υποδομής οδήγησαν σε ισχυρά οικονομικά αποτελέσματα.

Βιρτζίνια, Βόρεια και Νότια Καρολίνα

Η κατανάλωση τσιμέντου στη Βιρτζίνια αυξήθηκε κατά 5,4% σε περίπου 2 εκ. τόνους, ενώ η κατανάλωση στη Βόρεια Καρολίνα

αυξήθηκε από 2,5 εκ. σε 2,7 εκ. τόνους. Η περιοχή ωφελήθηκε από τις καλύτερες καιρικές συνθήκες αυτή τη χρονιά σε σύγκριση με το 2018. Τα αποτελέσματα βελτιώθηκαν λόγω των αυξημένων πωλήσεων και των πραγματικών τιμών πώλησης. Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος επίσης αυξήθηκαν, ευνοούμενες από την ύπαρξη μεγάλων έργων υποδομής και εμπορικών κατασκευών στην περιοχή, ενώ η κερδοφορία της ιπτάμενης τέφρας μειώθηκε λόγω της έλλειψης διαθέσιμων ποσοτήτων στην αγορά.

Νέα Υόρκη/Μητροπολιτική περιοχή

Η κατανάλωση τσιμέντου στη μητροπολιτική περιοχή της Νέας Υόρκης παρέμεινε σταθερή στους 1,8 εκ. τόνους. Η θυγατρική μας Essex Cement διατήρησε την ισχυρή θέση της στην ολοκλήρωση ενός πολύ ανταγωνιστικού περιβάλλοντος.

Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Η TITAN America συνέχισε την υλοποίηση του Σχεδίου Δράσης για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη έως το 2020 που υιοθετήθηκε το 2015 ως άμεση απόκριση σε ζητήματα που αναγνωρίστηκαν ως ουσιαστικά για τους βασικούς συμ-μετόχους του Τιτάνα στις ΗΠΑ. Πέραν των συνεχιζόμενων προσπαθειών για την επίτευξη των στόχων μείωσης των εκπομπών CO₂ και των άλλων αερίων εκπομπών, η υλοποίηση Συστημάτων Διαχείρισης Ενεργειακής Αποδοτικότητας στα εργοστάσια τσιμέντου του Roanoke και του Pennsuco είχε ήδη ως αποτέλεσμα την πιστοποίηση του Roanoke και την ολοκλήρωση της διαδικασίας για την πιστοποίηση του Pennsuco το 2020. Επιπροσθέτως, και τα δύο εργοστάσια τσιμέντου ολοκλήρωσαν επιτυχώς τις απαιτούμενες δοκιμές για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους αναθεωρημένους κανονισμούς NESHAP¹ (Εθνικά Πρότυπα Εκπομπών για Επικίνδυνους Αέριους Ρύπους), που περιλαμβάνουν περιορισμούς στις εκπομπές υδραργύρου.

¹Το 2013 ο Αμερικανικός Οργανισμός Προστασίας του Περιβάλλοντος οριστικοποίησε τις αναθεωρήσεις για τα Εθνικά Πρότυπα Εκπομπών για Επικίνδυνους Αέριους Ρύπους (NESHAP) για τις εγκαταστάσεις παραγωγής τσιμέντου.

Πρωθώντας τη διαφορετικότητα στον εργασιακό χώρο

Στον Τιτάνα εντείνουμε τις προσπάθειές μας για ένα εργασιακό περιβάλλον που ενθαρρύνει τη διαφορετικότητα και καλλιεργεί μια ανοιχτή κουλτούρα, που προσφέρει ευκαιρίες στους εργαζομένους, ανεξάρτητα από το φύλο τους, να πραγματώσουν τις φιλοδοξίες τους και να εξελιχθούν.

Τον Μάρτιο του 2019, την Ημέρα της Γυναίκας, ο Τιτάνας στην Αμερική εγκαινίασε την πρωτοβουλία των εργαζομένων «BALANCE», το πρώτο «Employee Resource Group – ERG» στον Όμιλο, το οποίο εστιάζει στην επίτευξη ισότιμης αντιπροσώπευσης των φύλων σε όλη την εταιρία. Το ERG δεσμεύεται να προωθή την ανάπτυξη των

γυναικών μέσα σ' ένα περιβάλλον στο οποίο όλες οι γυναίκες ενθαρρύνονται και έχουν την ευκαιρία να αξιοποιήσουν τις δυνατότητές τους. Η συμμετοχή περίπου 200 εργαζομένων στις εναρκτήριες εκδηλώσεις καθιστά σαφές ότι πρόκειται για μια πρωτοβουλία που ενδιαφέρει τους εργαζομένους του Ομίλου.

Τα ERG, τα οποία χρηματοδοτούνται και υποστηρίζονται από τις εταιρίες, είναι δημοφιλή σε πολλούς κλάδους γιατί συγκεντρώνουν εργαζομένους με κοινά ενδιαφέροντα, χαρακτηριστικά, εμπειρίες και επιδιώξεις. Το ERG του Τιτάνα στην Αμερική αριθμεί περισσότερα από 100 ενεργά μέλη και έχει διοργανώσει σεμινάρια αυτοβελτίωσης και επαγγελματικής ανάπτυξης.



Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη



Η ανάκαμψη της αγοράς κατοικίας και η έντονη τουριστική δραστηριότητα οδήγησαν σε ήπια άνοδο της ζήτησης και βελτιωμένες επιδόσεις.



Εργοστάσιο τσιμέντου Καμαρίου, Ελλάδα

Κύριες επιδόσεις 2019



Δείκτης συχνότητας Ατυχημάτων (LTIFR):

0,00

(2018: 0,96)

Τοπικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις
Εκπομπές σκόνης που αποφεύχθηκαν:

6.750 τόνοι

(2018: 6.330 τόνοι)

Εκπομπές NOx που αποφεύχθηκαν:

57.605 τόνοι

(2018: 51.765 τόνοι)

Κατανάλωση συμβατικών καυσίμων που αποφεύχθηκε:

αντίστοιχη με **656.685** τόνους άνθρακα

(2018: Αντίστοιχη με 563.495 τόνους άνθρακα)

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους*:

περίπου **69,5%**

Εργαζόμενοι από τις τοπικές κοινότητες:
% του συνόλου των άμεσα απασχολούμενων

97,95%

(2018: 97,40%)

*Περισσότερες λεπτομέρειες διατίθενται στις μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019



Ανασκόπηση της αγοράς

Η ζήτηση σημείωσε ήπια άνοδο το 2019, κυρίως χάρη στην ανάκαμψη της αγοράς κατοικίας. Υπήρξε αύξηση στις οικοδομικές άδειες, αν και αυτές αφορούσαν περισσότερο σε εργασίες ανακαίνισης και λιγότερο σε νέες οικοδομές. Η τουριστική δραστηριότητα συνεχίστηκε με τον ίδιο έντονο ρυθμό όπως και το 2018, συνεισφέροντας στην ανάπτυξη με επενδύσεις σε νέες εγκαταστάσεις. Η εκλογή νέας κυβέρνησης στο μέσο του έτους πυροδότησε μια θετική ώθηση στις κατασκευές εν γένει. Από την άλλη πλευρά, η νέα κυβέρνηση ανέστειλε την έναρξη μεγάλων έργων υποδομής, προκειμένου να προβεί σε έλεγχο.

Οι εξαγωγές τσιμέντου παρέμειναν σε υψηλά επίπεδα και οι ΗΠΑ ήταν ο κυριότερος προορισμός εξαγωγών για την Ελλάδα. Ταυτόχρονα, οι χαμηλού περιθωρίου εξαγωγές κλίνκερ μειώθηκαν λόγω της χαμηλότερης κερδοφορίας που προέκυψε από τα νέα στοιχεία κόστους εκπομπών CO₂.

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες

Τσιμέντο Έτοιμο σκυροδέμα Αδρανή υλικά Ξηρά κονιάματα

Επιχειρησιακές Μονάδες

3 Εργοστάσια τσιμέντου **1** Μονάδα άλεσης **27** Λατομεία **28** Εργοστάσια έτοιμου σκυροδέματος

3 Σταθμοί εισαγωγής **1** Μονάδα παραγωγής ξηρών κονιαμάτων

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Το 2019 ήταν ένα έτος βελτιωμένων επιδόσεων για την Ελλάδα, ως αποτέλεσμα ενός συνδυασμού θετικών εξελίξεων, όπως οι υψηλότερες πωλήσεις τσιμέντου και μια αξιοσημείωτη άνοδος στη χρήση εναλλακτικών καυσίμων.

Οι εξελίξεις αυτές, μαζί με την ευνοϊκή ισοτιμία του δολαρίου, οδήγησαν σε αύξηση της κερδοφορίας το 2019 έναντι του 2018. Ο συνολικός κύκλος εργασιών για την Ελλάδα και τη Δυτική Ευρώπη παρουσίασε αύξηση 3,3% και διαμορφώθηκε στα €244,9 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 9,2% και ανήλθαν σε €11,9 εκ.

Καθώς η αγορά των ΗΠΑ παρέμεινε σε ανοδική τροχιά, τα ελληνικά εργοστάσια, ιδιαίτερα τα εργοστάσια Καμαρίου και Πατρών, προχώρησαν σε υψηλότερες εξαγωγές τσιμέντου. Το εργοστάσιο Θεσσαλονίκης επίσης ωφελήθηκε εμμέσως, καθώς οι επενδύσεις για τη βελτιστοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας επέτρεψαν τη στροφή σε νέους εξαγωγικούς προορισμούς. Δεδομένης και της πτώσης των πωλήσεων σε ορισμένους προορισμούς, οι συνολικές εξαγωγές το 2019 παρουσίασαν μικρή μείωση.

Οι τρεις ευρωπαϊκοί σταθμοί εισαγωγής και διανομής τσιμέντου, δηλαδή η TITAN Cement UK στο Ηνωμένο Βασίλειο, η Fintitan στην Ιταλία και η Intertitan στη Γαλλία, συνεχίζουν να υποστηρίζουν τις δραστηριότητές μας, ακολουθώντας τις τάσεις των περιφερειακών αγορών τους.

Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Όσον αφορά στην υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, τα καταγεγραμμένα ατυχήματα που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIs) για τους εργαζομένους ήταν μηδενικά, ενώ υπήρξε μικρή αύξηση των ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTI) στους εργολάβους. Συνεχίσαμε τις προσπάθειές μας, εστιάζοντας στην αποφυγή δυνητικά σοβαρών ατυχημάτων μέσω της βελτίωσης της διαχείρισης κινδύνων. Εξίσου σημαντική ήταν η ανάπτυξη ενός προγράμματος εκπαίδευσης και πιστοποίησης για το προσωπικό των εργολάβων, που υλοποιήθηκε από εξουσιοδοτημένο εξωτερικό συνεργάτη.

Συνεχίσαμε τις προσπάθειές μας για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα, τόσο με τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης του κλιβάνου στην Πάτρα όσο και με την αυξημένη χρήση εναλλακτικών καυσίμων στα εργοστάσιά μας, η οποία συνεισέφερε

στη μείωση των εκπομπών CO₂ αλλά και στην περιβαλλοντικά ορθή διαχείριση αποβλήτων και πρώτων υλών.

Στο πλαίσιο της Ψηφιακής Πρωτοβουλίας του Ομίλου, υιοθετήσαμε μια κουλτούρα συνεχούς πειρατισμού με νέες ψηφιακές τεχνολογίες και επικεντρωθήκαμε στην αφομοίωση και πλήρη χρήση αυτών των τεχνολογιών στις δραστηριότητές μας. Ένα παράδειγμα ήταν η βελτιστοποίηση της λειτουργίας του κλιβάνου στο εργοστάσιο της Θεσσαλονίκης μέσω Τεχνητής Νοημοσύνης και ανάλυσης δεδομένων. Στο πλαίσιο της Ψηφιακής Πρωτοβουλίας, ο Όμιλος υλοποίησε στην Ελλάδα το ReGeneration Academy for Digital Acceleration, το πρώτο εκπαιδευτικό πρόγραμμα για τις ψηφιακές δεξιότητες στον κλάδο. Αντικείμενο του προγράμματος ήταν η δημιουργία μιας εμπλουτισμένης δεξαμενής ταλέντων, η οποία αναμένεται να παίξει καθοριστικό ρόλο στην επιτάχυνση του ψηφιακού μετασχηματισμού του Τιτάνα, καθώς και της ελληνικής βιομηχανίας και μεταποίησης εν γένει.

Κατά τη διάρκεια του 2019, οι πρωτοβουλίες ΕΚΕ συνεχίστηκαν με έμφαση στα εκπαιδευτικά προγράμματα για μαθητές του σχολείου και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων STEM. Στη Θεσσαλονίκη και την Ελευσίνα παρουσιάσαμε ένα μοναδικό διαδραστικό πρόγραμμα με τίτλο «ΝΤΟΚΤΟΡ ΓΟΥΑΪ? και οι Υπερδυνάμεις της Επιστήμης», το οποίο σχεδίασε και επιμελήθηκε το κέντρο πυρηνικών ερευνών ΕΚΦΕ «Δημόκριτος».

Μειώνοντας το πλαστικό μίας χρήσης στις δραστηριότητές μας στην Ελλάδα

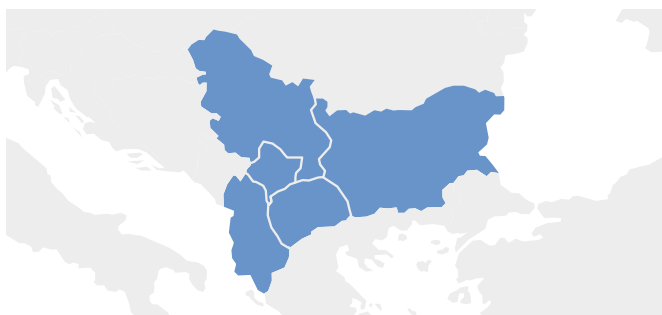
Με σκοπό να συμβάλει στην παγκόσμια προσπάθεια για βιώσιμη διαχείριση των αποβλήτων και μείωση της περιβαλλοντικής ρύπανσης και στο πλαίσιο της δέσμευσής του για την προώθηση της κυκλικής οικονομίας, ο TITAN γιόρτασε στην Ελλάδα την Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος 2019 με την εισαγωγή ενός μακροπρόθεσμου προγράμματος που αφορά στη μείωση -και, όπου είναι δυνατόν, στην εξάλειψη- των πλαστικών προϊόντων μίας χρήσης (SUP) στις εγκαταστάσεις του. Το πρόγραμμα ξεκίνησε από τα γραφεία του Ομίλου στην Αθήνα και σταδιακά καλύπτει και άλλες μονάδες της εταιρίας στην Ελλάδα.

Στην αρχική του φάση, το πρόγραμμα συμπεριέλαβε την αντικατάσταση των πλαστικών προϊόντων μίας χρήσης με γυάλινα προϊόντα, π.χ. ποτήρια και

μπουκάλια νερού, την εισαγωγή της χρήσης βιοδιασπώμενων αναλώσιμων, όπως π.χ. δοχεία και καλαμάκια για ζεστά και κρύα ποτά, και την υλοποίηση της πρωτοβουλίας «φέρε τη δική σου κούπα». Επιπλέον, με στόχο την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και την ανάπτυξη μιας κουλτούρας κατά του πλαστικού μίας χρήσης, πραγματοποιήθηκε εσωτερική καμπάνια επικοινωνίας. Οι εργαζόμενοι ενστερνίστηκαν πρόθυμα την πρωτοβουλία και αναμένουμε σημαντική μείωση της κατανάλωσης πλαστικού μίας χρήσης.



Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: Νοτιοανατολική Ευρώπη



Η ισχυρή οικονομική ανάπτυξη στη Νοτιοανατολική Ευρώπη οδήγησε σε αύξηση της οικοδομικής δραστηριότητας.



Εργοστάσιο τσιμέντου Usje, Βόρεια Μακεδονία

Κύριες επιδόσεις 2019



Δείκτης συχνότητας Ατυχημάτων (LTIFR)

2,8
(2018: 2,19)

Τοπικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις

Εκπομπές σκόνης που αποφεύχθηκαν:

6.260 τόνοι

(2018: 5.705 τόνοι)
Εκπομπές NOx που αποφεύχθηκαν:

39.330 τόνοι

(2018: 34,840 τόνοι)

Κατανάλωση συμβατικών καυσίμων που αποφεύχθηκε:

αντίστοιχη με **138.805 τόνους άνθρακα**

(2018: αντίστοιχη με 112,600 τόνους άνθρακα)

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους*:

περίπου **69,65%**

Εργαζόμενοι από τοπικές κοινότητες % του συνόλου των άμεσα απασχολούμενων

65,43%

(2018: 63,83%**)

*Περισσότερες λεπτομέρειες διατίθενται στις μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019

**Οι τιμές του 2018 για τη Νοτιοανατολική Ευρώπη τροποποιήθηκαν ώστε να ευθυγραμμιστούν με τις νέες προϋποθέσεις του Ομίλου TITAN για τη μέτρηση και τη δημοσιοποίηση των κοινωνικών επιδόσεων το 2019.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης ο κλάδος των κατασκευών ωφελήθηκε από τη συνεχιζόμενη οικονομική ανάπτυξη. Η αύξηση των τιμών πώλησης και οι υψηλότεροι συντελεστές λειτουργίας των εργοστασίων, προκειμένου να ικανοποιηθεί η υψηλότερη ζήτηση, οδήγησαν σε σημαντική βελτίωση των αποτελεσμάτων. Το 2019 ο κύκλος εργασιών στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης αυξήθηκε κατά 10,0%, φτάνοντας τα €262,6 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) αυξήθηκαν κατά 29,4%, φτάνοντας τα €77,2 εκ.

Στα τέλη του 2019 ο Όμιλος TITAN, στο πλαίσιο της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής στρατηγικής του και των στόχων του για περαιτέρω ανάπτυξη, εξαγόρασε τη συμμετοχή του Διεθνούς Οργανισμού Χρηματοδότησης (IFC) στις θυγατρικές του Ομίλου σε Αλβανία, Σερβία, Βόρεια Μακεδονία και Κόσοβο.

Αλβανία

Το 2019 η οικονομία της Αλβανίας σημείωσε αύξηση του ΑΕΠ άνω του 3%, για τέταρτο συνεχές έτος. Οι δημόσιες δαπάνες για έργα υποδομών, καθώς και ο ιδιωτικός κατασκευαστικός τομέας, οδήγησαν σε αύξηση της ζήτησης τσιμέντου κατά περίπου 9% σε σύγκριση με το 2018. Τα οικονομικά αποτελέσματα της θυγατρικής μας Antea ενισχύθηκαν, χάρη στις βελτιωμένες τεχνικές επιδόσεις του εργοστασίου, καθώς επίσης και στο ευνοϊκό κόστος ενέργειας και καυσίμων. Μετά τον σεισμό που έπληξε την Αλβανία τον Νοέμβριο του 2019, η Antea βρέθηκε στην πρώτη γραμμή για να προσφέρει αρωγή στην πληγείσα τοπική κοινότητα.

Βόρεια Μακεδονία

Το 2019 η οικονομική ανάπτυξη στη Βόρεια Μακεδονία ενισχύθηκε και το ΑΕΠ κατέγραψε άνοδο 3,5%. Η άρνηση της ΕΕ να ξεκινήσει τις ενταξιακές διαπραγματεύσεις με τη χώρα είχε αρνητικό αντίκτυπο στον κατασκευαστικό κλάδο. Συνολικά, ωστόσο, η εγχώρια κατανάλωση, υποστηριζόμενη από τη ζήτηση για εμπορικά ακίνητα, παρέμεινε στα ίδια επίπεδα με το 2018, παρά την ύφεση στα έργα υποδομών και δημοσίων έργων. Τα λειτουργικά κέρδη της θυγατρικής μας USJE σημείωσαν αύξηση λόγω των μέτρων περιορισμού του κόστους παραγωγής και της αύξησης των εξαγωγών.

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Τσιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα



Αδρανή υλικά



Απορ/γενές εναλλακτικό καύσιμο

Επιχειρησιακές Μονάδες

5

Εργοστάσια τσιμέντου

19

Λατομεία

6

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

1

Μονάδα παραγωγής απορ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου

Κόσσοβο

Στο Κόσσοβο σημειώθηκε αύξηση του ΑΕΠ άνω του 4% για πέμπτο συνεχές έτος. Ο κατασκευαστικός κλάδος παρέμεινε ισχυρός μολονότι, λόγω της ολοκλήρωσης συγκεκριμένων μεγάλων έργων, η ζήτηση τσιμέντου μειώθηκε κατά περίπου 5% συγκριτικά με το 2018. Βασικοί συντελεστές αύξησης της κατανάλωσης ήταν τα έργα οδικών υποδομών και οι κατασκευές κατοικιών, που στηρίχτηκαν στις μεταναστευτικές ροές. Η χρηματοδότηση των οικοδομών υποστηρίχτηκε από τα εμβάσματα των μεταναστών της διασποράς και τα χαμηλά επιτόκια. Η κερδοφορία της θυγατρικής μας Sharrcem παρέμεινε σταθερή, παρά τα υψηλότερα κόσθη και τα χαμηλότερα επίπεδα παραγωγής. Η εταιρία προχώρησε σε επενδύσεις πάγιου εξοπλισμού, βελτιώνοντας τις λειτουργικές και τις περιβαλλοντικές επιδόσεις της. Η Sharrcem συνέχισε επίσης τις προσπάθειές της για επέκταση της κοινωνικής συνεισφοράς στην τοπική κοινότητα μέσω του προγράμματος LAB.

Σερβία και Μαυροβούνιο

Το 2019 η οικονομία της Σερβίας αναπτύχθηκε με ρυθμό 4%, κυρίως χάρη στην αύξηση της ιδιωτικής κατανάλωσης, την ήπια αύξηση της βιομηχανικής παραγωγής και την άνοδο των δαπανών για επενδύσεις και κατασκευές. Η ζήτηση τσιμέντου σημείωσε εκτιμώμενη αύξηση 7% σε σύγκριση με το 2018, η οποία προήλθε από επενδύσεις σε κατοικίες, εμπορικά έργα και έργα υποδομής. Στο γειτονικό Μαυροβούνιο -κύρια εξαγωγική αγορά της θυγατρικής μας Kosjerić- η κατανάλωση τσιμέντου σημείωσε πτώση, λόγω της ολοκλήρωσης ενός μεγάλου έργου υποδομής στην περιοχή. Τα οικονομικά αποτελέσματα της θυγατρικής μας Kosjerić βελτιώθηκαν χάρη στην ανάπτυξη των πωλήσεων στην εγχώρια αγορά.

Βουλγαρία

Για τη Βουλγαρία, το 2019 ήταν ένα ακόμη έτος ισχυρών οικονομικών επιδόσεων, καθώς για πέμπτη συνεχή χρονιά το ΑΕΠ κατέγραψε αύξηση άνω του 3%. Η ζήτηση τσιμέντου υπερέβη τις προσδοκίες και κατέγραψε αύξηση της τάξης του 9%, κυρίως λόγω των επενδύσεων σε κατοικίες στις μεγαλύτερες πόλεις. Οι πωλήσεις του εργοστασίου μας Zlatna Panega ακολούθησαν την ανάπτυξη της εγχώριας αγοράς, αντισταθμίστηκαν όμως εν μέρει από τις μειωμένες εξαγωγές προς τις γειτονικές χώρες. Συνολικά, το 2019 τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν θετικά από τις υψηλότερες πωλήσεις στην εγχώρια αγορά, την ευρύτερη χρήση εναλλακτικών καυσίμων και τις χαμηλότερες τιμές καυσίμων, που λειτούργησαν ως αντίβαρο στο κλιμακούμενο εργατικό κόστος και τις υψηλότερες τιμές ηλεκτρικής ενέργειας.

Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Σε όλες τις λειτουργίες του Τιτάνα στην περιοχή, εφαρμόζονται υψηλά πρότυπα για να επιτευχθούν οι στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. Ετήσιες εκθέσεις δημοσιεύονται εθελοντικά σε κάθε χώρα για να ενημερώνονται οι τοπικοί συμ-μέτοχοι και να υπάρχει διάλογος και διαβούλευση σε ζητήματα που έχουν αναγνωριστεί ως ουσιώδη. Όλες οι σχετικές εκθέσεις επαληθεύονται από ανεξάρτητο φορέα και διατίθενται στις τοπικές γλώσσες σε έντυπη και σε ηλεκτρονική μορφή. Η διαβούλευση και η σύμπραξη με τους συμ-μετόχους σε όλες τις χώρες ενθαρρύνονται μέσω της διοργάνωσης ημερίδων στα εργοστάσια και συναντήσεων και εκδηλώσεων με τους συμ-μετόχους. Μεταξύ άλλων, το 2019 οι προσπάθειες του Τιτάνα στη Βόρεια Μακεδονία για την προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στις επιχειρήσεις αναγνωρίστηκαν από το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών στη Νέα Υόρκη. Κατά τη διάρκεια του έτους, η πρωτοβουλία LAB στο Κόσσοβο επίσης αναγνωρίστηκε ως βέλτιστη πρακτική από την International Journal of World Economics.

«Διδασκαλία για όλους»: στηρίζοντας την εκπαίδευση στη Βουλγαρία

Η βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινοτήτων είναι ο κύριος στόχος των προγραμμάτων συμβολής στη βιώσιμη ανάπτυξη των τοπικών κοινοτήτων. Στη Βουλγαρία το εργοστάσιο τσιμέντου του Ομίλου και τα γειτονικά λατομεία βρίσκονται στη Zlatna Panega, αγροτική περιοχή και μια από τις φτωχότερες στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Το ποσοστό των παιδιών που εγκαταλείπουν το σχολείο ακόμα και πριν ολοκληρώσουν τη βασική εκπαίδευση είναι πολύ υψηλό. Ο TITAN εστιάζει στην ποιοτική εκπαίδευση, την οποία θεωρεί θεμελιώδες στοιχείο για την ενθάρρυνση των παιδιών να παραμείνουν στο σχολείο και να συνεχίσουν τις σπουδές τους, χτίζοντας ικανότητες για επαγγελματική και προσωπική ανάπτυξη.

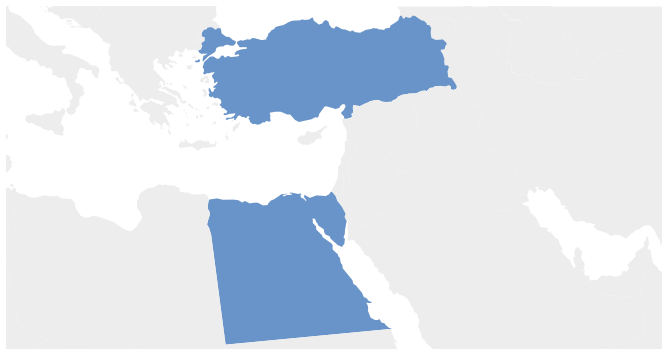
Για επτά συνεχόμενα έτη, ο TITAN στη Βουλγαρία στηρίζει οικονομικά και σε

συνεργασία με το Ίδρυμα «Teach for all (Διδασκαλία για όλους)» Βουλγαρίας και τοπικούς διευθυντές σχολείων την υλοποίηση του προγράμματος «Teach for all» σε τέσσερα δημοτικά σχολεία στην κοινότητα της Yablanitsa, στα χωριά Oreshene, Brestnitsa, Zlatna Panega και Dermantsi, και σε ένα δημοτικό σχολείο στην κοινότητα του Troyan, στο χωριό Cherni Osam. Μέχρι το τέλος του 2019, περισσότεροι από 20 νέοι δάσκαλοι δούλεψαν με περισσότερους από 700 μαθητές από οικογένειες με χαμηλό κοινωνικοοικονομικό υπόβαθρο. Το πρόγραμμα έχει στηρίξει με επιτυχία τις προσπάθειες των τοπικών αρχών να αυξήσουν τα ποσοστά φοίτησης στο σχολείο και να βελτιώσουν της ικανότητας ανάγνωσης/κατανόησης, συναισθηματικής νοημοσύνης, ομαδικής εργασίας και

επίλυσης σύνθετων προβλημάτων. Αξίζει να σημειωθεί ότι, χάρη στο πρόγραμμα και αντίθετα με ό,τι συνέβαινε σε προηγούμενες γενιές, η πλειοψηφία των μαθητών από τα χωριά συνεχίζουν την εκπαίδευσή τους στη δευτεροβάθμια εκπαίδευση.



Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα: Ανατολική Μεσόγειος



Ο τομέας της Ανατολικής Μεσογείου συνέχισε να αντιμετωπίζει προκλήσεις και το 2019. Οι επιδόσεις του Ομίλου συνέχισαν να επηρεάζονται από την υπερβάλλουσα παραγωγική δυναμικότητα στην Αίγυπτο, ενώ η αγορά στην Τουρκία, μετά από μια ισχυρή πτώση, εμφάνισε ενθαρρυντικά σημεία σταθεροποίησης κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2019.

Κύριες επιδόσεις 2019



Δείκτης συχνότητας Ατυχημάτων (LTIFR):

2,04
(2018: 0,61)

Τοπικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις
Εκπομπές σκόνης που αποφεύχθηκαν:

46.465 τόνοι
(2018: 43.610 τόνοι)

Εκπομπές NOx που αποφεύχθηκαν:

83.170 τόνοι
(2018: 78.070 τόνοι)

Κατανάλωση συμβατικών καυσίμων
που αποφεύχθηκε:

Αντίστοιχη με **115.350 τόνους άνθρακα**
(2018: αντίστοιχη με 70.350 τόνους άνθρακα)

Δαπάνες σε τοπικούς προμηθευτές
και εργολάβους*:

περίπου **80,07%**

Εργαζόμενοι από τοπικές κοινότητες:
% του συνόλου των άμεσα απασχολούμενων

87,96%
(2018: 82,81%)

*Περισσότερες λεπτομέρειες διατίθενται στις
μη χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ενιαίας
Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2019



Εργοστάσιο τσιμέντου Alexandria, Αίγυπτος

Ανασκόπηση της αγοράς

Για την αιγυπτιακή αγορά τσιμέντου, το 2019 ήταν μια ακόμη χρονιά αντίξων συνθηκών, παρά την αύξηση του ΑΕΠ κατά 6%. Ο κατασκευαστικός κλάδος αντιμετώπισε σημαντικές προκλήσεις, επηρεαζόμενος κυρίως από τη βραδύτερη πρόοδο των μεγάλων έργων, τα κυβερνητικά μέτρα περιορισμού των μη αδειοδοτημένων εργασιών και την πτώση της ζήτησης για ακίνητα. Ως αποτέλεσμα, η κατανάλωση τσιμέντου μειώθηκε κατά 4% σε σύγκριση με το 2018 και ανήλθε σε 48,5 εκ. τόνους.

Το 2019 η Τουρκική οικονομία βρέθηκε σε σταδιακή ανάκαμψη μετά την ύφεση που επέφερε το νομισματικό σοκ (με την υποτίμηση της τουρκικής λίρας) τον Αύγουστο 2018. Κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, η οικονομία σταθεροποιήθηκε σημειώνοντας ήπια αύξηση του ΑΕΠ ύψους 0,6% σε ετήσια βάση.

Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες

Τσιμέντο

Έτοιμο σκυρόδεμα

Αδρανή υλικά

Απορ/γενές εναλλακτικό καύσιμο

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο τομέας της Ανατολικής Μεσογείου συνέχισε να αντιμετωπίζει προκλήσεις και να καταγράφει μειωμένα λειτουργικά κέρδη. Το 2019 ο κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €150,3 εκ., σημειώνοντας πτώση 2,6%, ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) κατέγραψαν ζημίες ύψους €1,2 εκ. έναντι θετικών αποτελεσμάτων €11,3 εκ. το 2018.

Στα τέλη του 2019 ο Όμιλος TITAN εξαγόρασε από τον Διεθνή Οργανισμό Χρηματοδότησης (IFC) τη μειοψηφική συμμετοχή που κατείχε στις δραστηριότητες του στην Αίγυπτο από το 2008. Μετά από αυτή τη συμφωνία, η θυγατρική του Ομίλου στην Αίγυπτο Alexandria Portland Cement Company δρομολόγησε τη διαδικασία για τη διαγραφή των μετοχών της από το Χρηματιστήριο του Καΐρου.

Επιχειρησιακές Μονάδες

3 Εργοστάσια τσιμέντου
1 Μονάδα άλεσης
15 Λατομεία
6 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

2 Μονάδες παραγωγής απορ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου

Αίγυπτος

Στην Αίγυπτο, η αγορά συνέχισε να πλήττεται από την υπερβάλλουσα προσφορά τσιμέντου, η οποία αυξήθηκε περαιτέρω με τη λειτουργία, το δεύτερο εξάμηνο του 2018, του υπερμεγέθους εργοστασίου του στρατού, γεγονός που είχε ως αποτέλεσμα τη σημαντική μείωση του συντελεστή λειτουργίας των εργοστασίων μας. Επιπλέον, η επιβολή πρόσθετων φόρων και το υψηλότερο κόστος ηλεκτρικής ενέργειας οδήγησαν σε σημαντική αύξηση του κόστους παραγωγής, ενώ οι τιμές δεν προσαρμόστηκαν αντίστοιχα και παρέμειναν στα ίδια χαμηλά επίπεδα, εκμηδενίζοντας ουσιαστικά την κερδοφορία των δραστηριοτήτων μας. Παράλληλα, η εταιρία συνέχισε τις περιβαλλοντικές της προσπάθειες μέσω της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, τόσο στο εργοστάσιο Alexandria, όσο και στο εργοστάσιο Beni Suef, στοχεύοντας σε συγκράτηση του κόστους και μείωση του αποτυπώματος άνθρακα των εργοστασίων της.

Ο κλάδος του τσιμέντου στην Αίγυπτο αντιμετωπίζει αντιξοότητες οι οποίες αντανακλώνται σε χαμηλές οικονομικές επιδόσεις. Το κλείσιμο ορισμένων παλαιών παραγωγικών μονάδων και η μερική αναστολή κάποιων γραμμών παραγωγής που επήλθαν το 2019 δεν ήταν επαρκείς για να αυξηθούν τα επίπεδα παραγωγής και οι τιμές.

Τουρκία

Το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον επηρέασε τον κατασκευαστικό κλάδο στην Τουρκία. Η κατανάλωση τσιμέντου σημείωσε πτώση ύψους 30% σε σύγκριση με το 2018 και ανήλθε σε περίπου 45 εκ. τόνους. Μολονότι η άνοδος της εξαγωγικής δραστηριότητας αντιστάθμισε εν μέρει τη φθίνουσα εγχώρια ζήτηση, η πλεονάζουσα παραγωγική δυναμικότητα παραμένει ουσιαστικό ζήτημα για τον κλάδο.

Οι δραστηριότητές μας επηρεάστηκαν από την επιβράδυνση του κατασκευαστικού κλάδου. Η μείωση της παραγωγής τσιμέντου ακολούθησε τη συνολική τάση ύφεσης της αγοράς. Αν και οι τιμές αυξήθηκαν σε τοπικό νόμισμα, αυτό δεν ήταν αρκετό για να καλύψει τον πληθωρισμό και την υποτίμηση της τουρκικής λίρας κατά τη διάρκεια του έτους. Οι υψηλότερες τιμές καυσίμων και ηλεκτρικής ενέργειας επίσης επηρέασαν τα αποτελέσματα. Το δεύτερο εξάμηνο του 2019 η αγορά εμφάνισε ενθαρρυντικά σημεία σταθεροποίησης, ενώ η θυγατρική μας Adocim είναι κατάλληλα προετοιμασμένη -χάρη στον χαμηλό δανεισμό, τις σύγχρονες εγκαταστάσεις και το ανταγωνιστικό κόστος λειτουργίας- για να αντιμετωπίσει τις προκλήσεις. Το 2019 τα αποτελέσματα της Adocim υπολογίζονται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης για το σύνολο του έτους, σε συνέχεια της απόκτησης επιπλέον ποσοστού 25% από τον συνεταιίρο μειοψηφίας τον Οκτώβριο του 2018.

Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Το 2019 η Adocim προέβη στην πρώτη επισκόπηση και στον πρώτο έλεγχο επιδόσεων βιώσιμης ανάπτυξης, σύμφωνα με τα πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. Η επίσκεψη του ανεξάρτητου ελεγκτή (ERM CVS) κατέληξε σε θετική ανατροφοδότηση τόσο από τους τοπικούς συμ-μετόχους οι οποίοι ερωτήθηκαν όσο και από την ERM CVS (βλέπε Επιστολή Διασφάλισης Ελεγκτών).

Η TITAN Cement Egypt δημοσιοποίησε την πρώτη της Έκθεση ΕΚΕ και βιωσιμότητας για το 2018, με επαλήθευση από ανεξάρτητο ελεγκτή. Η εταιρία συνέχισε την υλοποίηση των σχεδίων σύμπραξης με τις κοινότητες, τόσο στην Αλεξάνδρεια όσο και στο Beni Suef, όπου η προτεραιότητα για το 2019 ήταν η ολοκλήρωση του νέου Κέντρου Φροντίδας Υγείας, μια συντονισμένη προσπάθεια σε συνεργασία με το Κυβερνείο και τοπικές ΜΚΟ.

Προστατεύοντας την τοπική χλωρίδα στην Τουρκία

Αναλαμβάνουμε συνεχώς δράσεις για την προστασία των φυσικών πόρων και τη διατήρηση της βιοποικιλότητας στις τοπικές κοινότητες όπου δραστηριοποιούμαστε.

Από την έναρξη της κοινοπραξίας μας στην Τουρκία, η Adocim υποστήριξε ένα ειδικό πρόγραμμα για την προστασία της βιοποικιλότητας στο εργοστάσιο τσιμέντου Tokat. Αφού ήρθε σε επαφή με το Δασαρχείο της πόλης Tokat και σε συνεργασία με ειδικούς από τις αρμόδιες αρχές, η Adocim διαμόρφωσε και καθιέρωσε μια πρακτική για τον μετριασμό των αναπόφευκτων επιπτώσεων που θα είχε η έναρξη και η επέκταση των δραστηριοτήτων ενός λατομείου σε μερικές μικρές δασώδεις εκτάσεις με

πεύκα ηλικίας 8-10 χρόνων. Η μέθοδος που συμφωνήθηκε περιλάμβανε την προσεκτική μετακίνηση των πεύκων από την περιοχή του λατομείου και τη μεταφύτευσή τους σε επιλεγμένες περιοχές εντός της έκτασης του εργοστασίου.

Χάρη στο υψηλό ποσοστό επιτυχίας (95%) κατά την πρώτη δοκιμή, η διαδικασία αυτή καθιερώθηκε ως πρακτική και, κατά το διάστημα 2013-2019, διακόσια με τριακόσια πευκόδεντρα μεταφέρονται και μεταφυτεύονται σε ετήσια βάση. Σήμερα το εργοστάσιο Tokat έχει περίπου 5.000 πεύκα ηλικίας 15-20 ετών. Επιπλέον της αναδάσωσης, στο εργοστάσιο έχουν επίσης φυτευτεί περίπου 3.000 κερασιές.



Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα:

Κοινοπραξία στη Βραζιλία

Η αγορά τσιμέντου σημείωσε αύξηση για πρώτη φορά ύστερα από 5 έτη.



Κύρια προϊόντα/ δραστηριότητες

Τσιμέντο Έτοιμο σκυρόδεμα

Επιχειρησιακές Μονάδες

1 Εργοστάσιο τσιμέντου **1** Μονάδα άλεσης **3** Λατομεία

5 Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2019 ήταν το τρίτο συνεχές έτος που η οικονομία της Βραζιλίας σημείωσε ανάπτυξη 1%. Η ζήτηση τσιμέντου, κυρίως χάρη στις ιδιωτικές κατασκευές, άρχισε να ενισχύεται και ανήλθε σε 54,7 εκ. τόνους, καταγράφοντας αύξηση 3,5%. Αυτό σηματοδότησε το πρώτο έτος ανάπτυξης από το 2014, όταν η κατανάλωση είχε φτάσει τους 72 εκ. τόνους.

Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η κατανάλωση τσιμέντου στο βόρειο και βορειοανατολικό τμήμα της Βραζιλίας, περιοχή όπου δραστηριοποιείται η κοινοπραξία Arodí, αυξήθηκε με βραδύτερους ρυθμούς από ό,τι στην υπόλοιπη χώρα, κυρίως λόγω της καθυστέρησης έναρξης δημόσιων επενδύσεων και του υφιστάμενου αποθέματος οικιστικών συγκροτημάτων.

Οι πωλήσεις της Arodí αυξήθηκαν, κυρίως χάρη στις υψηλότερες πωλήσεις χύδην τσιμέντου. Οι τιμές παρέμειναν σταθερές, μολονότι το υψηλότερο κόστος μεταφοράς και οι αντίξοες καιρικές συνθήκες επηρέασαν τη λειτουργική κερδοφορία.

Μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Το 2019 η Arodí υλοποίησε την πρώτη της χαρτογράφηση αξιολόγησης και ιεράρχησης των ουσιαστών θεμάτων και ξεκίνησε ένα μακροπρόθεσμο σχέδιο σύμπραξης με την τοπική κοινότητα που εστιάζει κυρίως στα εξής: ποιοτική εκπαίδευση και δεξιότητες απασχόλησης για την τοπική νεολαία, επιχειρηματικότητα και ενδυνάμωση των γυναικών, περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση και κοινωνική ένταξη.

Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες

Συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία

STET

Η ST Equipment & Technology LLC (STET), 100% θυγατρική του Ομίλου TITAN με έδρα τη Βοστώνη των ΗΠΑ, σχεδιάζει, κατασκευάζει και διαθέτει εξοπλισμό διαχωρισμού αποκλειστικής εκμετάλλευσης για ξηρά κονιάματα. Η κατοχυρωμένη τεχνολογία της STET είναι κατάλληλη για την επεξεργασία ξηρών κονιαμάτων και την ανακύκλωση στερεών αποβλήτων με πρωτοποριακό, οικονομικά αποδοτικό και περιβαλλοντικά βιώσιμο τρόπο και συνεισφέρει στην κυκλική οικονομία τόσο σε τοπικό όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο.

Οι εφαρμογές για την τεχνολογία επεξεργασίας STET περιλαμβάνουν την ανακύκλωση της ιπτάμενης τέφρας που προέρχεται από την καύση του άνθρακα, την επεξεργασία των βιομηχανικών ορυκτών με μηδενική κατανάλωση νερού και την αναβάθμιση των φυτικών πρωτεϊνών για εφαρμογές σε τρόφιμα και ζωοτροφές. Το 2019 η εταιρία ανέλαβε την κατασκευή νέων διαχωριστών ιπτάμενης τέφρας για την Κορέα και τις Φιλιππίνες. Συνολικά, 16 μονάδες διαχωρισμού ιπτάμενης τέφρας έχουν εγκατασταθεί και παραμένουν σε λειτουργία σε όλο τον κόσμο για την επεξεργασία ιπτάμενης τέφρας και άλλες τέσσερις για βιομηχανικά ορυκτά.

Η STET πραγματοποιεί σημαντικές επενδύσεις σε έρευνα για την περαιτέρω ανάπτυξη της τεχνολογίας. Το 2019 η εταιρία πραγματοποίησε επιτυχείς δοκιμές διαχωρισμού σε μια ποικιλία από συστατικά τροφίμων φυτικής προέλευσης και ζωοτροφών, υπέβαλε αίτηση για χορήγηση προσωρινών αδειών ευρεσιτεχνίας

στον ηλεκτροστατικό διαχωρισμό του αλεύρου του ηλιάνθου, των σπόρων απόσταξης και των υπολειμμάτων ζυθοποιίας, και σχεδίασε και κατασκεύασε μια εκδοχή σε κλίμακα εργαστηρίου ενός τριβο-ηλεκτρικού διαχωριστή που χρησιμεύει για πειράματα μικρής κλίμακας και αξιολόγηση της «δυνατότητας διαχωρισμού» των νέων υποψήφιων υλικών.

GAEA

Η εταιρία Green Alternative Energy Assets (GAEA) παρέχει λύσεις για τη διαχείριση και αξιοποίηση αποβλήτων και την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Ιδρύθηκε το 2011 στη Βουλγαρία και έχει καθιερωθεί ως αξιόπιστος πάροχος λύσεων για την αγορά αποβλήτων της χώρας.

Κατά τη διάρκεια των οκτώ χρόνων λειτουργίας της στη Βουλγαρία, η GAEA έχει προσφέρει στη χώρα λύσεις σε ένα ευρύ φάσμα κλάδων παραγωγής και ανακύκλωσης συνεισφέροντας ενεργά στην κυκλική οικονομία. Στηρίζοντας τις δραστηριότητες του κλάδου του τσιμέντου, το 2019 βοήθησε το εργοστάσιο τσιμέντου Zlatna Panega να επιτύχει ανώτατο δυνατό ημερήσιο ρυθμό θερμικής υποκατάστασης (TSR) σε ποσοστό μεγαλύτερο του 50%.

Το 2016 η GAEA επέκτεινε τις δραστηριότητές της στην Αίγυπτο, παρέχοντας λύσεις για την επεξεργασία αστικών στερεών αποβλήτων στην Αλεξάνδρεια και το Beni-Suef και παράγοντας καύσιμα προερχόμενα από επεξεργασία αποβλήτων για ανακύκλωση, για την προμήθεια των εργοστασίων τσιμέντου του Ομίλου, μειώνοντας έτσι το ανθρακικό αποτύπωμά του.

Προοπτικές 2020

Καθώς γράφονται αυτές οι γραμμές (μέσα Μαρτίου 2020), η έξαρση του κορωνοϊού έχει οδηγήσει σε σημαντική αβεβαιότητα ως προς τις μακροοικονομικές προοπτικές. Αν και δεν έχουμε ακόμη διαπιστώσει τον αντίκτυπο στις δραστηριότητές μας και ο κλάδος μας έχει μικρότερη έκθεση στις άμεσες συνέπειες της έξαρσης του ιού από τους περισσότερους άλλους κλάδους, αναπόφευκτα θα μας επηρεάσει.

Σήμερα, επικεντρώνουμε την προσοχή μας στην κρίση του κορωνοϊού και τις άνευ προηγουμένου επιπτώσεις που δημιουργεί στην παγκόσμια οικονομία. Λαμβάνουμε μέτρα για την προστασία των εργαζομένων μας, τη διασφάλιση της ικανοποίησης των πελατών μας, καθώς και την επιχειρησιακή συνέχεια των δραστηριοτήτων μας.

Μέχρι και την εμφάνιση της κρίσης του κορωνοϊού, ο προγραμματισμός μας για το 2020 βασιζόταν σε γενικά θετικές προοπτικές. Οι προσδοκίες για τις ΗΠΑ ήταν η μακρά περίοδος ανάπτυξης να συνεχιστεί, με τους ευνοϊκούς μακροοικονομικούς δείκτες να ενισχύουν την αγορά οικιστικών ακινήτων. Ο Τιτάνας είναι ευέλικτα τοποθετημένος στην Ανατολική ακτή, διατηρώντας την παρουσία του στις σημαντικότερες μητροπολιτικές περιοχές του και εστιάζει στην επίτευξη των μέγιστων ωφελειών προηγούμενων επενδύσεων, ενώ αξιοποιεί αναδυόμενες τεχνολογίες για την υλοποίηση βελτιώσεων του κόστους παραγωγής και της εφοδιαστικής αλυσίδας.

Στην Ελλάδα η αισιοδοξία για την ανάκαμψη του κατασκευαστικού κλάδου το 2020 αναμενόταν να διατηρηθεί. Ενώ η εκτίμηση για εκκίνηση μεγάλων έργων εντός τους τρέχοντος έτους διατηρείται, η αρχικά προβλεπόμενη συνέχιση της θετικής πορείας της ιδιωτικής κατανάλωσης καθίσταται αβέβαιη. Συγχρόνως, από καιρό ο Όμιλος προετοιμάζεται ενεργά για την επόμενη, νέα φάση του συστήματος εμπορίας δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, η οποία αναπόφευκτα θα οδηγήσει σε μείωση των εξαγωγών κλίνκερ.

Η αρχική εκτίμηση για τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης ήταν να παραμείνουν σε θετική τροχιά, με την οικονομική ανάπτυξη να δίνει ώθηση στην κατασκευαστική δραστηριότητα.

Στην Αίγυπτο και την Τουρκία η χαμηλή ζήτηση τιμέντου αναμένεται να συνεχιστεί και το 2020, παρόλο που μακροπρόθεσμα οι προοπτικές αυτών των αγορών παραμένουν θετικές.

Καθώς διαχειριζόμαστε την κυκλικότητα της κάθε αγοράς όπου δραστηριοποιούμαστε, προάγουμε συγχρόνως τη μακροπρόθεσμη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου. Έχουμε ξεκινήσει έναν νέο κύκλο αξιολόγησης ουσιαστών θεμάτων σε επίπεδο Ομίλου, με στόχο να ενσωματώσουμε τις επικαιροποιημένες προτεραιότητες των συμ-μετόχων μας στον στρατηγικό σχεδιασμό μας και το 2020 θα δημοσιεύσουμε το νέο διάγραμμα ουσιαστών θεμάτων, καθώς και τους νέους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου.

Η κύρια προτεραιότητά μας είναι η μείωση του αποτυπώματος άνθρακα των δραστηριοτήτων μας, καθώς και η συμμετοχή μας στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος της συνολικής αλυσίδας του κλάδου κατασκευών, συμβάλλοντας έτσι στην παγκόσμια προσπάθεια για τον περιορισμό του φαινομένου της κλιματικής αλλαγής.

Εκτιμούμε ότι ο στόχος του 2020 για μείωση κατά 20% των ειδικών εκπομπών μας σε σχέση με το έτος βάσης 1990 θα επιτευχθεί, με μικρή καθυστέρηση, λόγω του τρέχοντος κανονιστικού πλαισίου και των χαρακτηριστικών των αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε, που

επηρεάζουν τον τύπο των προσφερόμενων προϊόντων και το μίγμα καυσίμων στη διαδικασία παραγωγής.

Επιπλέον, συνεχίζουμε να επενδύουμε, ισχυροποιώντας τις βάσεις για τη συνέχιση της επιτυχημένης πορείας μας μακροπρόθεσμα μέσω του μετριασμού των κινδύνων και της αξιοποίησης των ευκαιριών που δημιουργεί η κλιματική αλλαγή για την επιχειρηματική μας δραστηριότητα, της αξιοποίησης των δυνατοτήτων που αναδεικνύονται από την ψηφιακή επανάσταση. Συνεχίζουμε, χτίζοντας πάνω στη μακρά παράδοσή μας στενών σχέσεων με τους συμ-μετόχους μας.

Γεγονότα μεταγενέστερα του ισολογισμού

Αξιολόγηση κινδύνων COVID-19

Από το Μάρτιο του 2020, λόγω της ραγδαίας εξάπλωσης της πανδημίας του κορωνοϊού, οι περισσότερες χώρες εφάρμοσαν εκτεταμένα μέτρα κοινωνικής απομόνωσης, τα οποία διατάραξαν την παγκόσμια οικονομία και οδήγησαν σε πτώση της ζήτησης. Από την εμφάνιση της κρίσης του κορωνοϊού, στον Τιτάνα προχωρήσαμε στη λήψη μέτρων για να προστατεύσουμε την υγεία και την ασφάλεια των ανθρώπων μας, να διασφαλίσουμε την απρόσκοπτη λειτουργία των δραστηριοτήτων μας και να εξυπηρετήσουμε τις ανάγκες των πελατών μας.

Καθώς η υγεία και η ασφάλεια των εργαζομένων, των πελατών και των προμηθευτών μας συνιστούν απόλυτη προτεραιότητα, έχουν ληφθεί μια σειρά από προληπτικά μέτρα προς αυτή την κατεύθυνση. Επιπλέον, έχουν εφαρμοστεί σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας που εξασφαλίζουν τη λειτουργία όλων των εργοστασίων παραγωγής τιμέντου και των καθετοποιημένων δραστηριοτήτων του Ομίλου. Αν και δεν έχουμε ακόμη διαπιστώσει τον αντίκτυπο στις δραστηριότητές μας, με τους όγκους πωλήσεων να κινούνται σε φυσιολογικά επίπεδα το πρώτο τρίμηνο του έτους, η εξάπλωση της κρίσης του κορωνοϊού αναπόφευκτα θα επηρεάσει βραχυπρόθεσμα και τη δική μας δραστηριότητα. Οι κλάδοι των κατασκευών και των δομικών υλικών βραχυπρόθεσμα αναμένεται να πληγούν λιγότερο από την κρίση (ο οίκος Moody's τους χαρακτηρίζει ως κλάδους «χαμηλού κινδύνου»), αλλά θα υπάρξουν βεβιαώς και σε αυτούς τους κλάδους συνέπειες από την πτώση των πωλήσεων, ειδικότερα και πιο έντονα κατά το δεύτερο τρίμηνο του έτους.

Έχουμε καταρτίσει σχέδια έκτακτης ανάγκης και ευέλικτες λύσεις και έχουμε ενισχύσει τη ρευστότητά μας σε €400 εκ., συνδυάζοντας ταμειακά διαθέσιμα και δεσμευμένες τραπεζικές γραμμές χρηματοδότησης. Η διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι, αν και η πανδημία ενδέχεται να έχει σημαντικές συνέπειες στις δραστηριότητες του Τιτάνα κατά το 2020, ο Όμιλος θα είναι σε θέση να απορροφήσει αυτές τις συνέπειες, οι οποίες δεν θα θέσουν σε κίνδυνο τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου.

Περισσότερες πληροφορίες μπορείτε να βρείτε στο Integrated Annual Report 2019/Management Report/Financial Review (το παρόν αποτελεί σύνοψη).

Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων

Ενοποιημένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2019	2018
Κύκλος εργασιών	1.609.778	1.490.097
Κόστος πωλήσεων	-1.315.866	-1.201.884
Μικτά κέρδη	293.912	288.213
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	9.682	15.405
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-145.188	-130.241
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-25.289	-22.321
Καθαρές ζημιές απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων	-1.667	-1.160
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-4.282	-5.952
Λειτουργικά κέρδη	127.168	143.944
Λοιπά έσοδα/(ζημιές)	14	-3.143
Καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-59.643	-63.817
(Ζημιές)/κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	-4.539	9.319
Συμμετοχή στα κέρδη/(ζημιές) συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	1.366	-3.741
Κέρδη προ φόρων	64.366	82.562
Φόρος εισοδήματος	-11.211	-26.578
Κέρδη μετά από φόρους	53.155	55.984
Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε:		
Μετόχους της Εταιρίας	50.905	53.847
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.250	2.137
	53.155	55.984
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)	0,6452	0,6706
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)	0,6385	0,6653

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2019	2018
Λειτουργικά κέρδη	127.168	143.944
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	137.718	114.509
Απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	2.247	1.288
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων (EBITDA)	267.133	259.741

Ενοποιημένη Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης

(ποσά σε χιλιάδες €)

	31/12/2019	31/12/2018
Ενεργητικό		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά ακίνητα	1.710.706	1.660.094
Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία	425.340	405.221
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	113.858	117.567
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	28.373	13.190
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	13.939	8.715
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	2.292.216	2.204.787
Αποθέματα	283.519	286.561
Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	197.296	207.582
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	90.388	171.000
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	571.203	665.143
Σύνολο Ενεργητικού	2.863.419	2.869.930
Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις		
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και αποθεματικών που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας	1.375.165	1.394.133
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	34.626	77.157
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)	1.409.791	1.471.290
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	822.820	745.222
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	96.319	94.414
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	35.268	32.741
Προβλέψεις	31.587	28.373
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	66.146	5.687
Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων	1.052.140	906.437
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων	103.307	197.637
Τόκοι πληρωτέοι	3.863	8.930
Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις	286.134	273.870
Προβλέψεις	8.184	11.766
Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων	401.488	492.203
Σύνολο υποχρεώσεων (β)	1.453.628	1.398.640
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)	2.863.419	2.869.930

Ενοποιημένη Κατάσταση Ταμειακών Ροών

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2019	2018
Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων		
Κέρδη μετά από φόρους	53.155	55.984
Προσαρμογές πριν από τις μεταβολές του κεφαλαίου κίνησης	232.067	215.594
Μεταβολές στο κεφάλαιο κίνησης	-1.045	-1.100
Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση	284.177	270.478
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-9.817	-9.198
Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	274.360	261.280
Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων		
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	-109.313	-118.512
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων	6.824	1.850
Μερίσματα εισπραχθέντα	3.335	2.649
Καθαρές εισπράξεις/(πληρωμές) λόγω μεταβολών σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων	1.401	-25.218
Σύνολο εκροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-97.753	-139.231
Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)	176.607	122.049
Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων		
Απόκτηση μη ελέγχουσας συμ/χής	-20.376	-63
Καθαρές πληρωμές λόγω αλλαγής μητρικής εταιρίας σε TCI	-52.219	-
Πληρωμές λόγω μείωσης μετοχικών κεφαλαίων	-1.266	-42.138
Μερίσματα πληρωθέντα	-13.690	-8.152
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	-6.855	-8.614
Λοιπές εισπράξεις χρηματοδοτικών δραστηριοτήτων	3.276	2.838
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-63.914	-61.620
Καθαρές (πληρωμές σε)/εισπράξεις από χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις και μισθώσεις	-105.030	9.362
Σύνολο εκροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)	-260.074	-108.387
Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)	-83.467	13.662
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	171.000	154.247
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	2.855	3.091
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	90.388	171.000

Σύνοψη μη χρηματοοικονομικών καταστάσεων

		Για το έτος που έληξε την 31/12	
		2019	2018
Κλιματική αλλαγή			
Εκπομπές αερίων θερμοκηπίου - τομέας τσιμέντου			
Ειδικές καθαρές εκπομπές CO ₂	kg/t _{προϊόντος}	675,7	686,1
Εναλλακτικά καύσιμα και πρώτες ύλες - τομέας τσιμέντου			
Υποκατάσταση με Εναλλακτικά καύσιμα	% _{θερμιδικής βάσης}	13,6	12,0
Ενεργειακή απόδοση παραγωγής κλίνκερ	kcal/kg _{κλίνκερ}	831,4	835,6
Τοπικές επιπτώσεις			
Εκπομπές άλλων αερίων - τομέας τσιμέντου			
Ειδικές εκπομπές σκόνης	g/t _{κλίνκερ}	14,7	12,1
Ειδικές εκπομπές NO _x	g/t _{κλίνκερ}	1.268,6	1.307,0
Ειδικές εκπομπές SO _x	g/t _{κλίνκερ}	193,4	203,8
Νερό - τομέας τσιμέντου			
Ειδική κατανάλωση νερού	lt/t _{Τσιμέντου}	255,9	259,2
Βιοποικιλότητα και διαχείριση γης - σύνολο δραστηριοτήτων			
Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας	%	90,0	90,0
Ενεργά λατομεία με σχέδια αποκατάστασης	%	90,0	78,0
Αποφυγή επιπτώσεων στο περιβάλλον - τομέας τσιμέντου			
Αποφυγή καθαρών άμεσων εκπομπών CO ₂	εκατομμύρια t	27,8	26,3
Αποφυγή εκπομπών σκόνης	t	56.600	52.310
Αποφυγή εκπομπών NO _x	t	241.555	221.025
Αποφυγή εκπομπών SO _x	t	35.350	32.630
Αποφυγή κατανάλωσης νερού	εκατομμύρια m ³	29,1	25,5
Αποφυγή της κατανάλωσης φυσικών πόρων και υγειονομικής ταφής εναλλακτικών υλικών και καυσίμων	εκατομμύρια t	24,1	22,4
Επενδύσεις για το περιβάλλον - σύνολο δραστηριοτήτων			
Περιβαλλοντικές δαπάνες	εκατομμύρια €	26,6	29,1

		Για το έτος που έληξε την 31/12	
		2019	2018
Υγεία και Ασφάλεια - σύνολο δραστηριοτήτων			
Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων		0	0
Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργολάβων		0	2
Αριθμός ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIs)		16	17
Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIFR)	ανά 1 εκατομμύριο εργατοώρες	1,44	1,54
Απασχόληση - σύνολο δραστηριοτήτων			
Απασχόληση (όπως καταγράφηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2019)		5.400	5.365
Ρυθμός ανανέωσης της απασχόλησης	%	12,33	11,03
Ποσοστό απασχολούμενων γυναικών	%	12,17	11,82
Ποσοστό γυναικών στη διοίκηση	%	15,50	16,53
Ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού - σύνολο δραστηριοτήτων			
Συνολικό κόστος εκπαίδευσης	εκατομμύρια €	0,9	1,0
Μέσος όρος ανθρωποωρών εκπαίδευσης (σε σχέση με τον συνολικό αριθμό των άμεσα απασχολούμενων)		25,42	25,46
Σύμπραξη με τους συμμετέχοντες - σύνολο δραστηριοτήτων			
Συνολικές δωρεές	εκατομμύρια €	2,5	2,3
Πληρωμές σε τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους (ως ποσοστό του συνόλου των πληρωμών)	%	65,3	n/a

Titan Cement International S.A.
Rue de la Loi 23
7th floor, box 4
1040 Βρυξέλλες
Βέλγιο
Τηλ.: (+32) 27 26 8058
www.titan-cement.com