

# Χτίζοντας το μέλλον μας μαζί

Ενιαία Ετήσια Έκθεση  
Απολογισμού 2018  
ΣΥΝΟΨΗ

Το παρόν έντυπο αποτελεί τη σύνοψη της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2018 (IAR 2018) του Ομίλου ΤΙΤΑΝ, η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, τις ευρωπαϊκές οδηγίες, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ηνωμένου Βασιλείου, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και τις αρχές του Διεθνούς Συμβουλίου Ολοκληρωμένων Αναφορών (IIRC) για τη συγγραφή ολοκληρωμένων αναφορών (Integrated Reporting).

Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού 2018 έχει ελεγχθεί και πιστοποιηθεί από ανεξάρτητο ελεγκτή για τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία (reasonable assurance) σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες και τα πρωτόκολλα της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI), η οποία λειτουργεί στο πλαίσιο του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD), καθώς και τα κριτήρια «προηγμένου επιπέδου» της Πρωτοβουλίας του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ για την έκδοση Αναφορών Προόδου (UNGC).



Η Ενιαία Ετήσια Έκθεση Απολογισμού, όπως και το παρόν έντυπο σύνοψής της, και η πιστοποίηση της εταιρίας ανεξάρτητων ελεγκτών ERM CVS είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα [www.integratedreport2018.titan.gr](http://www.integratedreport2018.titan.gr)

Παρακαλούμε στείλτε μας τα σχόλιά σας μέσω της παραπάνω ιστοσελίδας.

## Περιεχόμενα

---

03

Μήνυμα  
Προέδρου

---

04

Μήνυμα  
Διευθύνοντος  
Συμβούλου

---

06

Επισκόπηση  
δραστηριοτήτων

---

16

Επιδόσεις  
Ομίλου

---

28

Επιδόσεις  
γεωγραφικών  
τομέων

---

40

Εταιρική  
διακυβέρνηση

---

44

Παραρτήματα

## Βασικά στοιχεία 2018

---

**€1.490,1 εκ.**

Κύκλος εργασιών

---

**€259,7 εκ.**

Λειτουργικά κέρδη  
(EBITDA)

---

**€53,8 εκ.**

Καθαρά κέρδη

---

**€2.869,9 εκ.**

Σύνολο ενεργητικού

---

**€119 εκ.**

Επενδυτικές δαπάνες

---

**5.365**

Εργαζόμενοι  
(έως τις 31 Δεκεμβρίου 2018)

## Μήνυμα Προέδρου

### Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι,

Στο περσινό μου μήνυμα υπογράμμισα ότι οι επιχειρήσεις σήμερα, για να μπορέσουν να διαχειριστούν αποτελεσματικά τις πολλαπλές προκλήσεις που αντιμετωπίζουν, οφείλουν να προσαρμοστούν με ταχύτητα στις ραγδαίες αλλαγές που χαρακτηρίζουν τη νέα μετα-βιομηχανική εποχή, διατηρώντας συγχρόνως τις αξίες τους και δίνοντας έμφαση στη βελτίωση της εταιρικής τους διακυβέρνησης και στην ενίσχυση του κοινωνικού και περιβαλλοντικού τους αποτυπώματος.

Για τους πιο πάνω λόγους, το 2018, η ενίσχυση του διεθνούς αποτυπώματος του Ομίλου και ο ενστερνισμός των αλλαγών και της καινοτομίας, εν μέσω ενός ευμετάβλητου και ασταθούς διεθνούς γεωπολιτικού και χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος, αποτέλεσαν καίριους στρατηγικούς μας στόχους.

Τον Οκτώβριο του 2018, οι μέτοχοι της Α.Ε. Τσιμέντων TITAN έλαβαν μία προαιρετική δημόσια πρόταση ανταλλαγής των μετοχών τους από την TITAN Cement International S.A., εταιρία που ιδρύθηκε στο Βέλγιο από μετόχους που προέρχονται από το μετοχικό πυρήνα του Ομίλου. Η δημόσια αυτή πρόταση, σκοπός της οποίας ήταν η εισαγωγή του Ομίλου στο χρηματιστήριο Euronext Βρυξελλών με παράλληλη εισαγωγή στα χρηματιστήρια Αθηνών και Euronext Παρισίων, είχε την απόλυτη στήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου. Παρότι η διαδικασία της ανταλλαγής τελικά δεν ολοκληρώθηκε, ο στόχος της στρατηγικής επανορθοθέτησης του Ομίλου με τρόπο που να αντικατοπτρίζει καλύτερα τη διεθνή του παρουσία και να ενισχύει τη χρηματοοικονομική του ανταγωνιστικότητα, παραμένει στρατηγική μας προτεραιότητα.

Θέλω να ευχαριστήσω τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας για τη διαρκή υποστήριξή τους, με τη λήψη αποφάσεων που προάγουν τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου και προσφέρουν αξία και για την ενεργή συμμετοχή τους στο σχεδιασμό και την εκτέλεση του στρατηγικού σχεδιασμού, διασφαλίζοντας συγχρόνως ισόρροπη, υπεύθυνα και μακροχρόνια ανάπτυξη.

Το 2019 θα είναι ένας ακόμα σημαντικός χρόνος για τον Τίτανα.

Έχω μεγάλη εμπιστοσύνη στη διοίκηση, στα διευθυντικά στελέχη και στους εργαζομένους του Ομίλου και είμαι βέβαιος ότι, παρά τις προκλήσεις των καιρών, θα παραμείνουν προσηλωμένοι στην υλοποίηση του στρατηγικού μας σχεδίου και στη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης επιτυχίας της Εταιρίας προς όφελος όλων.



«Το 2018, η ενίσχυση του διεθνούς αποτυπώματος του Ομίλου και ο ενστερνισμός των αλλαγών και της καινοτομίας, εν μέσω ενός ευμετάβλητου και ασταθούς διεθνούς γεωπολιτικού και χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος, αποτέλεσαν καίριους στρατηγικούς μας στόχους».

**Τάκης Αράπογλου**

Πρόεδρος Δ.Σ.

## Μήνυμα Διευθύνοντος Συμβούλου



«Παραμείναμε προσηλωμένοι στον μακρόπνοο στόχο μας για ισόρροπη, υπεύθυνη και βιώσιμη ανάπτυξη, ενστερνιζόμενοι την αλλαγή και επιταχύνοντας τους ρυθμούς καινοτομίας μας».

### Αγαπητοί Μέτοχοι και Συμ-μέτοχοι,

Το 2018 ήταν ένα ακόμα έτος σταθερών, θετικών επιδόσεων για τον Πίτανα. Συνεχίσαμε την πορεία μας εκμεταλλευόμενοι αποτελεσματικά τις ευκαιρίες που συνεχίζει να προσφέρει η αγορά των ΗΠΑ και αντιμετωπίζοντας με επιτυχία προκλήσεις σε πολλές από τις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε, με υποτονική ζήτηση και πιέσεις στα περιθώρια κέρδους. Ταυτόχρονα, παραμείναμε προσηλωμένοι στον μακρόπνοο στόχο μας για ισόρροπη, υπεύθυνη και βιώσιμη ανάπτυξη, ενστερνιζόμενοι την αλλαγή και επιταχύνοντας τους ρυθμούς καινοτομίας μας.

### Σταθερές επιδόσεις, ανάλογες της ζήτησης των τοπικών αγορών

Το 2018, οι αγορές μας ακολούθησαν τις τάσεις του προηγούμενου έτους: ανάπτυξη στη Φλόριντα και τις μεσοατλαντικές πολιτείες των ΗΠΑ, σταθερή ζήτηση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και στην Ελλάδα, επιβράδυνση στην Αίγυπτο και ανάκαμψη στη Βραζιλία. Στην Τουρκία υπήρξε μια ισχυρή μεταβολή, με έντονη επιβράδυνση της οικονομίας και μείωση της κατασκευαστικής δραστηριότητας το δεύτερο εξάμηνο. Το κόστος μας, ιδιαίτερα της ενέργειας, τόσο τα στερεά καύσιμα όσο και το ηλεκτρικό ρεύμα, καθώς και των πρώτων υλών, αυξήθηκε στις περισσότερες από τις περιοχές των δραστηριοτήτων μας, αντισταθμιζόμενο μερικώς από βελτιώσεις αποδοτικότητας στα εργοστάσιά μας. Οι τιμές των προϊόντων μας αυξήθηκαν στις ΗΠΑ και παρέμειναν σταθερές στις υπόλοιπες περιοχές, με αρνητική τάση στην Τουρκία και στην Αίγυπτο προς το τέλος του έτους. Η λειτουργία ενός νέου εργοστασίου τσιμέντου στην Αίγυπτο, δυναμικότητας 12 εκ. τόνων, σε συνδυασμό με την έντονη πτώση της ζήτησης στην Τουρκία συνέβαλλαν στην αύξηση της υπερπροσφοράς στη Μεσόγειο.

Στο πρώτο εξάμηνο του έτους, οι επιδόσεις μας επηρεάστηκαν από τις ιδιαίτερα κακές καιρικές συνθήκες στις ΗΠΑ και τις παρατεταμένες διακοπές συντήρησης των εκεί μονάδων μας και από μια αργή εκκίνηση στην εγχώρια αγορά της Ελλάδας. Στο δεύτερο εξάμηνο υπήρξε σημαντική βελτίωση, με τον κύκλο εργασιών και τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων να αυξάνονται και να υπερβαίνουν τις επιδόσεις του δεύτερου εξαμήνου του 2017, παρουσιάζοντας θετική δυναμική καθώς προχωράμε στο 2019.

Η ενδυνάμωση του ευρώ το 2018 σε σχέση με το δολάριο και την αιγυπτιακή λίρα, όπως και η υποτίμηση της τουρκικής λίρας, επέφεραν αρνητική επίπτωση συναλλαγματικής μετατροπής των αποτελεσμάτων του Ομίλου σε ευρώ.

Σε αυτό το περιβάλλον, ο ΠΙΤΑΝ ολοκλήρωσε τη χρονιά με ελαφρώς χαμηλότερα επίπεδα κύκλου εργασιών και λειτουργικών κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων σε σύγκριση με το 2017, αλλά με αυξημένα καθαρά κέρδη, κυρίως λόγω βελτιωμένων μη λειτουργικών αποτελεσμάτων από συναλλαγματικές ισοτιμίες. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €1.490,1 εκ. (μείωση 1%), τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων έφτασαν τα €259,7 εκ. (μείωση 5%) και τα καθαρά κέρδη μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους ανήλθαν στα €53,8 εκ. (αύξηση 26%).

Οι επενδύσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας συνεχίστηκαν, με την εφαρμογή ενός προγράμματος ύψους €119 εκ., με ιδιαίτερη βαρύτητα στις ΗΠΑ.

Οι προοπτικές των αγορών για το 2019 παραμένουν θετικές στις ΗΠΑ, όπου τα εργοστάσιά μας είναι σε καλή θέση για να εξυπηρετήσουν την αυξανόμενη ζήτηση. Θετικές προοπτικές έχει

επίσης η Βραζιλία, ενώ αναμένουμε σταθερή προς αυξανόμενη ζήτηση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Στην Ελλάδα, η αύξηση της ζήτησης θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τον χρόνο εκκίνησης των από καιρό προγραμματισμένων έργων υποδομής. Στην αρνητική πλευρά, αναμένουμε κάποια μείωση της ζήτησης στην Αίγυπτο, και τη συνέχεια για μερικούς ακόμη μήνες της απότομης επιβράδυνσης στην Τουρκία.

### Επενδύουμε στο διεθνές μας αποτύπωμα

Στο πλαίσιο της στρατηγικής μας για διεθνή ανάπτυξη, αποκτήσαμε το 2018 τον έλεγχο της κοινοπραξίας μας στην Τουρκία, ανεβάζοντας τη συμμετοχή μας στο εργοστάσιο τσιμέντου Adocim σε ποσοστό 75% και πωλώντας την συμμετοχή του 50% που διατηρούσαμε μέσω της κοινοπραξίας σε μονάδα άλεσης. Παρά τις βραχυπρόθεσμα αρνητικές προοπτικές στην Τουρκία, πιστεύουμε ότι οι μακροπρόθεσμες τάσεις θα επιβεβαιώσουν πλήρως την ενίσχυση της θέσης μας στη χώρα.

Τον Δεκέμβριο, οι μέτοχοι της μητρικής εταιρίας A.E. Τσιμέντων TITAN δέχθηκαν προαιρετική δημόσια πρόταση ανταλλαγής μετοχών από την TITAN Cement International, μία νεοσυσταθείσα βελγική εταιρία της οποίας ιδιοκτήτες είναι βασικοί μέτοχοι του Ομίλου μας. Στόχος της προσφοράς ήταν η διευκόλυνση της πρωτογενούς εισαγωγής του Ομίλου στο Χρηματιστήριο Euronexτ Βρυξελλών και η εξασφάλιση βελτιωμένης πρόσβασης σε χρηματοδότηση. Παρά την υποστήριξη της πρότασης από το Διοικητικό Συμβούλιο του Τιτάνα και της πλειοψηφίας των μετόχων του, το απαραίτητο όριο αποδοχής του 90% για τις κοινές μετοχές δεν συμπληρώθηκε και ως εκ τούτου, η συναλλαγή δεν υλοποιήθηκε. Ο μακροπρόθεσμος όμως στόχος της στρατηγικής τοποθέτησης του Ομίλου, με τρόπο που να αντικατοπτρίζει το διεθνές μας αποτύπωμα και να ενισχύει την οικονομική μας ανταγωνιστικότητα, παραμένει.

### Ενστερνιζόμαστε την αλλαγή, ώστε να υλοποιήσουμε τη δέσμευσή μας για ένα βιώσιμο μέλλον

Σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, διαγράφονται σημαντικές αλλαγές που σίγουρα θα επηρεάσουν και τις δραστηριότητές μας. Μεταξύ αυτών είναι η κλιματική αλλαγή και ο συνακόλουθος ενεργειακός μετασχηματισμός, καθώς και η ψηφιακή επανάσταση, τάσεις στις οποίες ήδη προσαρμόζομαστε ενεργά. Παράλληλα, παρακολουθούμε στενά τη ρευστή γεωπολιτική κατάσταση και ιδιαίτερα δύο παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν τις εμπορικές ροές τσιμέντου και τις επενδύσεις: τον διαρκώς διευρυνόμενο ρόλο της Κίνας στην παγκόσμια αγορά και τις τάσεις προστατευτισμού στο διεθνές εμπόριο.

Έχουμε υιοθετήσει τις ευκαιρίες που μας προσφέρει η 4η βιομηχανική επανάσταση, αναπτύσσοντας πιλοτικά τις νέες τεχνολογίες σ' ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών. Επενδύσαμε σε εκτεταμένες υποδομές συλλογής, αποθήκευσης και ανταλλαγής δεδομένων και υλοποιούμε με επιτυχία δοκιμές μακράς διάρκειας για τη βελτίωση των λειτουργικών επιδόσεων σε γραμμές παραγωγής, τη διευρυμένη εφαρμογή της προληπτικής συντήρησης, την εφαρμογή της πλατφόρμας Building Information Modelling για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση νέων έργων μας και τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης της εφοδιαστικής μας αλυσίδας. Παράλληλα, βελτιώνουμε την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών διαδικασιών μας, υλοποιώντας σταδιακά ένα ενιαίο σύστημα επιχειρηματικού σχεδιασμού (ERP) και εγκαθιστώντας μία νέα ψηφιακή πλατφόρμα για τις διαδικασίες διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού σε όλες μας τις δραστηριότητες παγκοσμίως.

Επιδείξαμε πρόοδο σε πολλές δράσεις για τη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>, συμβάλλοντας στην παγκόσμια προσπάθεια για αποφυγή της υπερθέρμανσης του πλανήτη. Αυξήσαμε τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, τα οποία εισάγαμε και σε νέα εργοστάσια. Πετύχαμε την πιστοποίηση των εργοστασίων μας που αντιστοιχούν περίπου στο 40% της παραγωγικής μας ικανότητας κλίνκερ, κατά το πρότυπο ενεργειακής διαχείρισης ISO 50001. Παράλληλα, συμμετέχουμε σε πολλές συνεργατικές δράσεις Έρευνας και Ανάπτυξης με στόχο τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, υλοποιώντας μεταξύ άλλων με επιτυχία μία μεγάλη κλιμακας πιλοτική παραγωγή κλίνκερ χαμηλού αποτυπώματος διοξειδίου του άνθρακα. Επικαιροποιήσαμε την περιβαλλοντική μας πολιτική, υιοθετήσαμε μία ενιαία ομιλική προσέγγιση για τη μείωση του CO<sub>2</sub> μέχρι το 2030 και εισάγαμε στη διαδικασία εγκρίσεων όλων των μεγάλων επενδύσεών μας την αξιολόγησή τους και με μια εσωτερικά οριζόμενη τιμή CO<sub>2</sub>, έτσι ώστε να αναδεικνύονται οι σχετικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες.

Συνεχίζοντας τη μακροχρόνια ενεργή σύμπραξή μας με τις τοπικές κοινωνίες, υλοποιήσαμε νέες πρωτοβουλίες στις περιοχές των δραστηριοτήτων μας, με προτεραιότητα στην προαγωγή της υγείας και της ευεξίας, στη στήριξη της ποιοτικής εκπαίδευσης και στην ανάπτυξη δεξιοτήτων αναγκών για την εξελισσόμενη αγορά εργασίας. Παράλληλα με τα προγράμματα ευεξίας και προσωπικής ανάπτυξης σχεδιασμένα ειδικά για τους εργαζομένους μας, προσφέραμε αναπτυξιακά προγράμματα προς όφελος δεκάδων χιλιάδων παιδιών και νεαρών ενηλίκων, στις εγκαταστάσεις μας, όσο και στα σχολεία και στα πανεπιστήμιά τους.

Στον τομέα της ασφάλειας, σημειώσαμε καλή πρόοδο, μέσα από εκστρατείες ενημέρωσης για κείρια ζητήματα, εκτεταμένα εκπαιδευτικά προγράμματα, αύξηση της καταγραφής των παρ' ολίγον ατυχημάτων και ανάπτυξης νέων εργαλείων για την αναγνώριση κινδύνων. Αν και με βάση τους δείκτες ασφαλείας βρισκόμαστε μεταξύ των κορυφαίων εταιριών του κλάδου, η καλή μας επίδοση επισκιάστηκε δυστυχώς από δύο θανατηφόρα ατυχήματα εργολάβων, ένα στις οδικές μεταφορές και ένα σε λατομικές εργασίες. Συνεχίζουμε τις προσπάθειές μας με ακόμα μεγαλύτερη αποφασιστικότητα.

Η δέσμευσή μας να επιχειρούμε με οικονομικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά υπεύθυνο τρόπο αντανακλάται στην ανανέωση της συμμετοχής μας στο Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ, ενστερνιζόμενοι τις αρχές του. Σημειώνουμε σημαντική πρόοδο στην επίτευξη των περιβαλλοντικών και κοινωνικών μας στόχων για το 2020, ένα ενδιάμεσο ορόσημο στη συλλογική προσπάθεια επίτευξης των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης 2030.

Πιστεύουμε πως οι παγκόσμιες τάσεις σήμερα θα δημιουργήσουν νέα δεδομένα και πως δεν είναι μέρος ενός κύκλου που θα επιστρέψει στις παλιές ισορροπίες. Ενστερνιζόμαστε ένθερμα την αλλαγή, ώστε να προσαρμοστούμε με επιτυχία ως οργανισμός στις αναδυόμενες νέες προκλήσεις και ευκαιρίες. Παραμένουμε πάντα συνεπείς στις αξίες μας και στον σεβασμό μας στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.



**Δημήτρης Παταλεξόπουλος**

**Διευθύνων Σύμβουλος**

# Επισκόπηση δραστηριοτήτων

Επισκόπηση των δραστηριοτήτων μας και του τρόπου που δημιουργούμε αξία. Παρουσίαση της προόδου μας έναντι των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου για το 2020.







## Επισκόπηση δραστηριοτήτων

Ο Όμιλος TITAN είναι διεθνής παραγωγός τσιμέντου και δομικών υλικών με παρουσία σε 14 χώρες και περισσότερα από 115 έτη ιστορίας. Οι δραστηριότητες του Ομίλου περιλαμβάνουν την παραγωγή, τη μεταφορά και τη διανομή τσιμέντου, έτοιμου σκυροδέματος, αδρανών υλικών, ιπτάμενης τέφρας, κονιαμάτων και άλλων δομικών υλικών.

Δημιουργούμε αξία μέσω της μετατροπής των πρώτων υλών σε δομικά προϊόντα, τη διανομή τους στους πελάτες και την παροχή συναφών υπηρεσιών, υπηρετώντας την κοινωνική ανάγκη για ασφαλή, ανθεκτικά και οικονομικά προσιτά κτίρια και υποδομές.

Μέσω της συνεργασίας και της ανταλλαγής τεχνογνωσίας με πελάτες, επιχειρηματικούς εταίρους, τοπικές κοινότητες και την ακαδημαϊκή κοινότητα, αυξάνουμε την αξία που δημιουργείται για όλους, ενώ ταυτόχρονα, συμβάλλουμε στην προώθηση των θεμάτων που θεωρούνται ως πιο ουσιώδη για εμάς και τους συμμέτοχους μας, σε παγκόσμιο, περιφερειακό και τοπικό επίπεδο.

Επενδύουμε σταθερά στην έρευνα, την ανάπτυξη και την καινοτομία, εστιάζοντας κυρίως στη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου και πιο συγκεκριμένα, στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>, στην κυκλική οικονομία και στον ψηφιακό μετασχηματισμό. Σε ό,τι αφορά τον ψηφιακό μετασχηματισμό, προωθήσαμε το 2018 την «Ψηφιακή Πρωτοβουλία» ("Digital Initiative"), με στόχο την εφαρμογή βέλτιστων ψηφιακών πρακτικών στα εργοστάσια τσιμέντου, βελτιώνοντας την

παραγωγικότητα, την ποιότητα, καθώς και τις ενεργειακές και περιβαλλοντικές επιδόσεις μας. Επίσης, συμμετέχουμε σε μεγάλα ερευνητικά προγράμματα συνεργασίας μεταξύ βιομηχανιών και ακαδημαϊκών ιδρυμάτων για την ανάπτυξη υλικών με βάση το τσιμέντο.

Συμμετέχουμε ενεργά σε παγκόσμιες συνεργασίες και σε διεθνείς οργανισμούς που στοχεύουν στην αντιμετώπιση των προκλήσεων που αφορούν την παγκόσμια βιώσιμη ανάπτυξη, στο πλαίσιο των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2030 του ΟΗΕ. Ο Όμιλος TITAN είναι μέλος του Παγκόσμιου Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UNGC), του Ευρωπαϊκού δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (CSR Europe) και του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD).

Το 2018, ο Όμιλος έγινε μέλος της νεοϊδρυθείσας Παγκόσμιας Ένωσης Τσιμέντου και Σκυροδέματος (GCCA), η οποία, μεταξύ άλλων προτεραιοτήτων, θα αναλάβει την ατζέντα της «Πρωτοβουλίας για την Βιώσιμη Ανάπτυξη στον κλάδο τσιμέντου» (CSI) του WBCSD, μετά από στρατηγική συμφωνία των δύο πλευρών.



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ

# Ένας κυρίαρχος στόχος, ένα πλαίσιο ισχυρών αξιών

## Ο κυρίαρχος στόχος μας

Στόχος μας είναι να αναπτυχθούμε ως διεθνής και καθιερωμένος παραγωγός τσιμέντου, συνδυάζοντας το επιχειρηματικό πνεύμα και τη λειτουργική αποτελεσματικότητα με σεβασμό στον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον.

## Στρατηγικές προτεραιότητες

Για την επίτευξη του στόχου μας, εστιάζουμε σε τέσσερις στρατηγικές προτεραιότητες:

### Γεωγραφική Διαφοροποίηση

Ενισχύουμε την επιχειρηματική μας θέση με εξαγορές και επενδύσεις σε νέες μονάδες παραγωγής σε νέες ελκυστικές αγορές, με στόχο να διαφοροποιήσουμε τις πηγές εσόδων μας και να περιορίσουμε την εξάρτηση από λίγες αγορές.

### Συνεχής βελτίωση ανταγωνιστικότητας

Εφαρμόζουμε νέες, αποτελεσματικές μεθόδους για τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας σε όλες τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.

### Καθετοποίηση δραστηριοτήτων

Διευρύνουμε την επιχειρηματική μας δράση και σε άλλους παραγωγικούς τομείς στην αλυσίδα προϊόντων τσιμέντου, με σκοπό την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών μας και την αξιοποίηση νέων ευκαιριών κερδοφορίας.

### Έμφαση στο ανθρώπινο δυναμικό και την εταιρική κοινωνική ευθύνη

Φροντίζουμε και αναπτύσσουμε τους ανθρώπους μας και βελτιώνουμε συνεχώς τις καλές μας σχέσεις με όλους τους εσωτερικούς και εξωτερικούς συμ-μετόχους μας, με γνώμονα, πάντα, τον αμοιβαίο σεβασμό και την κατανόηση.

Για να υλοποιήσουμε τις παραπάνω προτεραιότητες, προωθούμε τις βέλτιστες πρακτικές και ενισχύουμε την ανάπτυξη της σχετικής τεχνογνωσίας. Εφαρμόζοντας αυτήν την πρακτική σε όλον τον Όμιλο, βελτιώνουμε τις ικανότητές μας και επιτυγχάνουμε τον κυρίαρχο στόχο μας.

## Οι αξίες μας

Οι αξίες μας βρίσκονται στο επίκεντρο της ταυτότητάς μας, καθοδηγούν τη στρατηγική μας και αποτελούν τα θεμέλια για όλες μας τις δραστηριότητες. Συνιστούν τον συνεκτικό ιστό των ανθρώπων του Ομίλου και υποστηρίζουν την αναπτυξιακή μας πορεία για περισσότερο από έναν αιώνα, εκπορευόμενες από τις αρχές, τις πεποιθήσεις και το όραμα των ιδρυτών μας το 1902. Οι αξίες αυτές παραμένουν η σταθερή βάση της κουλτούρας και του οικογενειακού πνεύματος που χαρακτηρίζουν τον Όμιλό μας.

### Ακεραιότητα

- Ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές
- Διαφάνεια
- Ανοιχτή επικοινωνία



### Γνώση

- Διεύρυνση γνωστικού αντικειμένου
- Επαγγελματισμός σε κάθε λειτουργία
- Αριστεία στις βασικές ικανότητες



### Αξία στον πελάτη

- Πρόβλεψη των αναγκών των πελατών
- Καινοτόμες λύσεις
- Προϊόντα και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας



### Δέσμευση έναντι στόχων

- Αξία για τους μετόχους
- Σαφήνεια στόχων
- Υψηλές προδιαγραφές



### Συνεχής βελτίωση

- Διαρκής μάθηση
- Πρόθεση για αλλαγή
- Ανταπόκριση στις προκλήσεις



### Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη

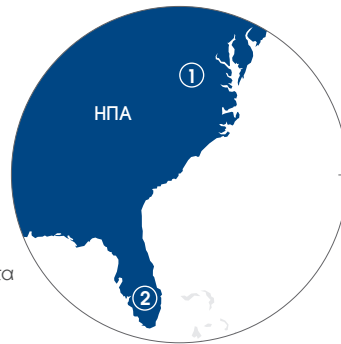
- Προτεραιότητα στην ασφάλεια
- Βιώσιμη Ανάπτυξη
- Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους



Οι αξίες του Ομίλου μας βασίζονται στο ήθος, την ελληνική λέξη που σημαίνει «χαρακτήρας» ή «πνεύμα» και που καθοδηγεί τον τρόπο με τον οποίο εργαζόμαστε, με σεβασμό, υπευθυνότητα και διαφάνεια.

## Διεθνής παρουσία

Δημοσιοποιούμε στοιχεία για την επίδοση και τις δραστηριότητές μας με βάση τέσσερις γεωγραφικούς τομείς και, ξεχωριστά, για την κοινοπραξία μας στη Βραζιλία.



### ΗΠΑ

#### Εργοστάσια τσιμέντου:

- 1 Roanoke - Βιρτζίνια
- 2 Pennsuco - Φλόριντα



### Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

#### Εργοστάσια τσιμέντου:

- 1 Θεσσαλονίκη
- 2 Καμάρι
- 3 Πάτρα

#### Μονάδα άλεσης:

- 4 Ελευσίνα



### Βραζιλία (Κοινοπραξία)

#### Εργοστάσιο τσιμέντου:

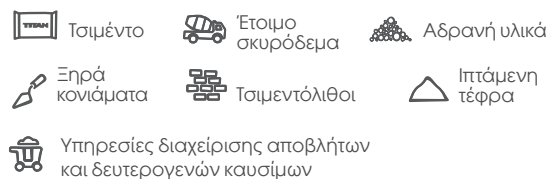
- 1 Quixere

#### Μονάδα άλεσης:

- 2 Pecem



### Κύρια προϊόντα/δραστηριότητες



Αριθμός επιχειρησιακών μονάδων, όπως υπολογίστηκαν για την αναφορά των μη-χρηματοοικονομικών επιδόσεων, σε επίπεδο Ομίλου.

\* Όλα τα ποσοστά υποδηλώνουν το ποσοστό του συνόλου του Ομίλου.



**Νοτιοανατολική Ευρώπη**

**Εργοστάσια τσιμέντου:**

- 1 Kosjeric - Σερβία
- 2 Zlatna - Βουλγαρία
- 3 Sharr - Κόσοβο
- 4 Usje - Βόρεια Μακεδονία
- 5 Antea - Αλβανία



**Ανατολική Μεσόγειος**

**Εργοστάσιο τσιμέντου:**

- 1 Tokat

**Μονάδα άλεσης:**

- 2 Marmara
- 3 Antalya\*

\* Στον Όμιλο TITAN έως το τέλος Σεπτεμβρίου 2018



**Ανατολική Μεσόγειος**

**Εργοστάσια τσιμέντου:**

- 1 Alexandria
- 2 Beni Suef

Νοτιοανατολική Ευρώπη	Ανατολική Μεσόγειος	Βραζιλία (Κοινοπραξία)**
<p><b>5</b> Εργοστάσια τσιμέντου</p> <p><b>6</b> Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος</p> <p><b>1</b> Μονάδα παραγωγής απορ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου</p> <p>Κύρια προϊόντα /δραστηριότητες</p>	<p><b>3</b> Εργοστάσια τσιμέντου</p> <p><b>7</b> Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος</p> <p><b>2</b> Μονάδες παραγωγής απορ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου</p> <p>Κύρια προϊόντα /δραστηριότητες</p>	<p><b>1</b> Εργοστάσιο τσιμέντου</p> <p><b>5</b> Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος</p> <p><b>1</b> Μονάδα άλεσης</p> <p>Κύρια προϊόντα /δραστηριότητες</p>
<p>Κύκλος εργασιών</p> <p><b>€239 εκ.</b> 16%</p>	<p>Κύκλος εργασιών</p> <p><b>€154 εκ.</b> 10%</p>	
<p>Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)</p> <p><b>€60 εκ.</b> 23%</p>	<p>Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)</p> <p><b>€11 εκ.</b> 5%</p>	
<p>Σύνολο ενεργητικού</p> <p><b>€493 εκ.</b> 17%</p>	<p>Σύνολο ενεργητικού</p> <p><b>€651 εκ.</b> 23%</p>	

\*\* Ο Όμιλος ενσωμάτωσε στις οικονομικές καταστάσεις του την κοινοπραξία στη Βραζιλία, με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

## Δημιουργία αξίας για όλους

Υπηρετούμε την κοινωνική ανάγκη για ασφαλή, ανθεκτικά και οικονομικά προσιτά έργα στέγασης και υποδομές. Δημιουργούμε αξία μέσω της μετατροπής των πρώτων υλών σε δομικά προϊόντα, της διανομής τους στους πελάτες και της παροχής συναφών υπηρεσιών.

### χρησιμοποιούμε τους διαθέσιμους πόρους...

#### Εξωτερικοί πόροι



Οικονομικοί



Κοινωνικοί



Φυσικοί

#### Εσωτερικοί πόροι



Ανθρώπινοι



Πνευματικοί



Παραγωγικοί

### και αξιοποιούμε τις δυνατότητές μας...

- Τεχνικές και τεχνολογικές δυνατότητες και δραστηριότητες Έρευνας & Ανάπτυξης
- Αποδοτικές μονάδες παραγωγής μεγάλης κλίμακας
- Διεθνής εμπορική παρουσία
- Βαθιά γνώση του κλάδου δομικών υλικών

### για να παρέχουμε τα προϊόντα και τις υπηρεσίες μας...

#### Προϊόντα

Τσιμέντο

Έτοιμο σκυρόδεμα

Αδρανή υλικά

Ξηρά κονιάματα

Τσιμεντόλιθοι

Ιπτάμενη τέφρα

#### Υπηρεσίες και Λύσεις

Παραγωγή, μεταφορά και διανομή δομικών υλικών

#### Λύσεις για την κυκλική οικονομία:

Τεχνολογία διαχωρισμού υλικών  
Λύσεις για παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων και διαχείριση & αξιοποίηση αποβλήτων

Με οδηγό  
τον  
κυρίαρχο  
στόχο μας

### Πώς το κάνουμε

**Εξόρυξη πρώτων υλών με υπευθυνότητα.**

**Παραγωγή των προϊόντων μας σε ένα ασφαλές και υγιές περιβάλλον, αξιοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές.**

**Αξιοπίστη διανομή των προϊόντων μας στους πελάτες μέσω ειδικών σταθμών διανομής.**

<sup>1</sup> Η οικονομική αξία που δημιουργείται και διανέμεται σε βασικούς συμ-μετόχους έχει υπολογιστεί σύμφωνα με την Οδηγία της Διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών για το Εμπόριο και την Ανάπτυξη (ΔΗΕΕΑ, Οκτ. 2018) και ειδικότερα την ενότητα που συνδέει τη βιώσιμη ανάπτυξη με τα οικονομικά αποτελέσματα ενός Οργανισμού.

Η αξία που δημιουργούμε συμβάλλει στους παρακάτω Στόχους για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη 2030 του ΟΗΕ:



και να δημιουργούμε αξία...

**Οικονομία**

- Ανάπτυξη εταιρίας
- Εισφορές φόρων
- Επιστροφή αξίας στους μετόχους
- Παραγωγική αλυσίδα

**Παραδείγματα παραγόμενης αξίας<sup>1</sup>**

- **€118,5 εκ.** σε επενδύσεις για τη μελλοντική ανάπτυξη του Ομίλου (CAPEX)
- **€5,8 εκ.** σε συνολικές επενδύσεις σε έρευνα, ανάπτυξη και καινοτομία σε επίπεδο Ομίλου
- **€77,5 εκ.** σε φόρους σε κρατικές και τοπικές αρχές
- **€50,5 εκ.** σε μετρητά, υπό τη μορφή μερισμάτων ή άλλη, σε μετόχους και δικαιούχους μειοψηφίας
- **€950,2 εκ.** ως συνολικές δαπάνες σε τοπικούς και διεθνείς προμηθευτές για αγαθά και υπηρεσίες

- **€551,0 εκ.** προστιθέμενη αξία<sup>2</sup>
- **€435,0 εκ.** καθαρή προστιθέμενη αξία<sup>3</sup>

**Περιβάλλον**

- Αποφυγή εκπομπών/ αποφυγή κατανάλωσης πόρων
- Συνεισφορά στην κυκλική οικονομία

**Παραδείγματα παραγόμενης αξίας**

- **€28,8 εκ.** σε περιβαλλοντικές βελτιώσεις
- **243.052** τόνοι εναλλακτικών καυσίμων

**Κοινωνία**

- Θέσεις εργασίας, επαγγελματικές δεξιότητες και παραγωγικότητα
- Συνεισφορά στις τοπικές κοινωνίες

**Παραδείγματα παραγόμενης αξίας**

- **€276,7 εκ.** σε μισθούς, συντάξεις και κοινωνικά επιδόματα, συμπεριλαμβανομένων πρόσθετων επιδομάτων πέραν αυτών που ορίζει η νομοθεσία
- **€1,0 εκ.** σε συνολικές επενδύσεις για την εκπαίδευση των άμεσων εργαζομένων σε επίπεδο Ομίλου
- **551** νέες προσλήψεις (10,27% της συνολικής απασχόλησης)
- **477** θέσεις πρακτικής άσκησης
- **€2,3 εκ.** σε δωρεές για υποστήριξη έργων στις τοπικές κοινότητες, σε επίπεδο Ομίλου

**για τους συμ-μετόχους μας**

- επιχειρηματικοί εταίροι και προμηθευτές
- εργαζόμενοι
- μέτοχοι - επενδυτική κοινότητα
- μη κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ)
- νομοθέτες, ρυθμιστικές αρχές και κυβερνήσεις
- πελάτες
- τοπικές κοινωνίες
- χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί

Εξυπηρέτηση των πελατών και των συνεργατών μας. Ανταλλαγή τεχνογνωσίας και εμπειρίας για ενίσχυση της παραγόμενης αξίας.

Συμμετοχή σε συνεργατικές δράσεις και μεταφορά τεχνογνωσίας, διασφαλίζοντας πως οι δραστηριότητές μας έχουν θετικό αντίκτυπο στην κοινωνία και τις τοπικές κοινότητες.

Συνεισφορά στην κυκλική οικονομία εφαρμόζοντας τις αρχές της «πρόληψης, ελαχιστοποίησης, επαναχρησιμοποίησης, ανακύκλωσης, ανάκτησης».

<sup>2</sup> Τα έσοδα μείον το κόστος αγορασμένων υλικών, αγαθών, υπηρεσιών (Μεικτή Προστιθέμενη Αξία, ΜΠΑ).

<sup>3</sup> Τα έσοδα μείον το κόστος αγορασμένων υλικών, αγαθών, υπηρεσιών και την απόσβεση παγίων (Καθαρή Προστιθέμενη Αξία, ΚΠΑ).

## Έμφαση στα ουσιώδη θέματα

Η σύμπραξη με τους συμ-μετόχους μας βελτιώνει την κατανόηση των διαφορετικών αναγκών, των προσδοκιών και των ανησυχιών τους. Αυτή η συνεχής και ανοιχτή διαδικασία ενδυναμώνει τη συνεργασία μας και μας βοηθά να χτίζουμε σχέσεις εμπιστοσύνης μαζί τους και να εκπληρώνουμε τις δεσμεύσεις μας για βιώσιμη ανάπτυξη.

### Διαδικασία σύμπραξης με τους συμ-μετόχους και αξιολόγηση των ουσιαστών θεμάτων

Η αξιολόγηση ουσιαστών θεμάτων του Τιτάνα είναι μια συνεχής και ανοιχτή διαδικασία, η οποία βασίζεται στο διάλογο με τους συμ-μετόχους και στην έρευνα πεδίου. Μέσω της ανατροφοδότησης που προήλθε από βασικούς συμ-μετόχους του Ομίλου το 2018, επιβεβαιώσαμε εκ νέου ότι η διαδικασία παρέχει αξιόπιστα και ποιοτικά αποτελέσματα και ότι τα θέματα τα οποία καλύπτει η ενιαία ετήσια έκθεση απολογισμού ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των συμ-μετόχων. Επιπλέον, οι συμ-μέτοχοι ανταποκρίθηκαν θετικά στην

προσπάθειά μας να ευθυγραμμίσουμε τους μελλοντικούς στόχους βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου με τα ουσιώδη θέματα και τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2030 του ΟΗΕ.

Το 2018, τρεις μονάδες παραγωγής του Τιτάνα (ποσοστό που αντιστοιχεί στο 19% της συνολικής παραγωγής τσιμέντου του Ομίλου) προσκάλεσαν τοπικούς συμ-μετόχους για να παρέχουν ανατροφοδότηση ως μέρος της ανεξάρτητης διαδικασίας αξιολόγησης. Αυτές οι τρεις μονάδες είναι η Rosnoke Cement Company στη Βιρτζίνια των ΗΠΑ, η Sharrcem στο Κόσσοβο και η TITAN Cement Usje στη Βόρεια Μακεδονία.

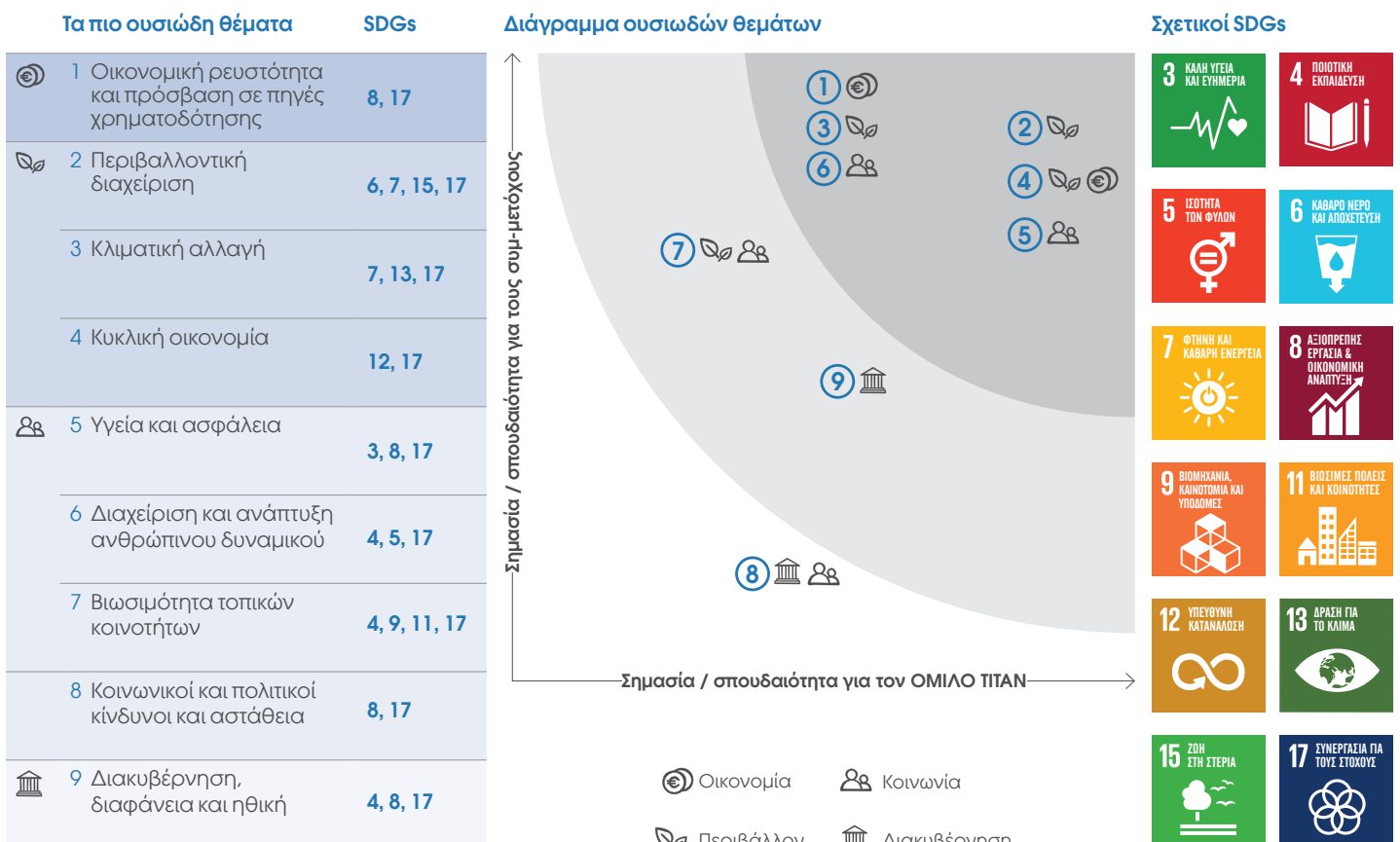
Ο πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα αποτελέσματα της διαδικασίας αξιολόγησης των ουσιαστών θεμάτων:

#### Οι βασικοί μας συμ-μέτοχοι:

- επιχειρηματικοί εταίροι και προμηθευτές
- εργαζόμενοι
- μέτοχοι - επενδυτική κοινότητα
- μη κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ)
- νομοθέτες, ρυθμιστικές αρχές και κυβερνήσεις
- πελάτες
- τοπικές κοινωνίες
- χρηματοπιστωτικοί οργανισμοί

#### Αναζητούμε την ανατροφοδότηση και συλλέγουμε τις απόψεις των βασικών συμ-μετόχων μας μέσα από:

- διαδικτυακές έρευνες
- έρευνα πεδίου
- έρευνες / δημοσκοπήσεις
- θεματικά φόρουμ
- παρουσιάσεις
- προσωπικές συναντήσεις








## Επιδόσεις έναντι στόχων 2020

Οι στόχοι βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου για το 2020 ορίζουν το πλαίσιο μέσα από το οποίο διαχειριζόμαστε τις κύριες επιπτώσεις των δραστηριοτήτων μας, παρακολουθούμε την πρόοδό μας και αντιμετωπίζουμε τις παγκόσμιες προκλήσεις.

Αντανακλούν τη φιλοδοξία μας να παραμείνουμε μεταξύ των καλύτερων επιχειρήσεων-μελών της Πρωτοβουλίας για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (WBCSD/CSI), όσον αφορά τις περιβαλλοντικές επιδόσεις μας και να διατηρήσουμε τη δική μας ιδιαίτερη προσέγγιση των κοινωνικών θεμάτων.

Παραμένουμε συνεπείς στη μακροχρόνια δέσμευσή μας στην Ατζέντα 2030 του ΟΗΕ έχοντας ευθυγραμμίσει τους στόχους 2020 του Ομίλου με τους συγκεκριμένους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2030 του ΟΗΕ που έχουν προσδιοριστεί από τη διαδικασία αξιολόγησης ουσιωδών θεμάτων ως πιο σχετικοί.

Δείκτες μέτρησης επιδόσεων και Στόχοι 2020			Επίδοση 2018	Πρόοδος	Σχετικοί SDGs
<b>Περιβαλλοντική διαχείριση</b> 	Καθαρές ειδικές εκπομπές CO <sub>2</sub>	Μείωση 20% σε σχέση με την επίδοση του 1990	Μείωση 12% σε σχέση με την επίδοση του 1990	● ● ●	12, 13, 17
	Ειδικές εκπομπές σκόνης	Μείωση 92% σε σχέση με την επίδοση του 2003	Μείωση 97% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	
	Ειδικές εκπομπές NO <sub>x</sub>	Μείωση 53% σε σχέση με την επίδοση του 2003	Μείωση 56% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	
	Ειδικές εκπομπές SO <sub>x</sub>	Μείωση 43% σε σχέση με την επίδοση του 2003	Μείωση 50% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	
	Ειδική κατανάλωση νερού	Μείωση 40% σε σχέση με την επίδοση του 2003	Μείωση 49% σε σχέση με την επίδοση του 2003	● ● ●	6,11,15,17
	Βιοποικιλότητα και μέριμνα για τη διαχείριση της γης	100%	Ενεργά λατομεία (που ανήκουν εξ' ολοκλήρου στον Όμιλο) με σχέδια αποκατάστασης 78%	● ● ●	
		100%	Ενεργά λατομεία (που ανήκουν εξ' ολοκλήρου στον Όμιλο) υψηλής αξίας βιοποικιλότητας με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας 90%		
	Κάλυψη των εργοστασίων με ISO 50001	50% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου	40% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου	● ● ●	7,17
<b>Υγεία &amp; Ασφάλεια</b> 	Θανατηφόρα ατυχήματα	0	2	● ● ●	3,17
	Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων του Τίτανα	Να βρίσκεται ο Όμιλος στο ανώτατο 25% των επιδόσεων των μελών του WBCSD/CSI (LTIFR < ~ 0,50)	1,54 (LTIFR)	● ● ●	
<b>Σύμπραξη με τις τοπικές κοινωνίες</b> 	Όλες οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου (14 εργοστάσια τσιμέντου) να καλύπτονται από σχέδια σύμπραξης με τις τοπικές κοινωνίες	100% μέχρι το τέλος 2020	100%	● ● ●	3,4,9,11,17
	Όλες οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου (14 εργοστάσια τσιμέντου) να καλύπτονται από σχέδια σύμπραξης με τις τοπικές κοινωνίες για τα ουσιώδη θέματα και τις πολιτικές του Ομίλου	14/14 εργοστάσια τσιμέντου μέχρι το τέλος 2020	3/14 εργοστάσια τσιμέντου	● ● ●	

### Δείκτης προόδου

- ● ● Πετύχαμε τον στόχο
- ● ● Πλησιάζουμε τον στόχο
- ● ● Θα εντείνουμε την προσπάθεια

Σημείωση: Οι επιδόσεις για τα έτη βάσης 1990 και 2003 παρουσιάζονται λεπτομερώς στην ενότητα 7, «Ευρετήριο Δεικτών Περιβαλλοντικών Επιδόσεων» της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2018.

# Επιδόσεις Ομίλου

Επισκόπηση της συνολικής επίδοσης του Ομίλου για το 2018, εστιασμένη στους τρεις πυλώνες: τον οικονομικό, τον κοινωνικό και τον περιβαλλοντικό.





## Βασικοί δείκτες επίδοσης του Ομίλου

Η ενιαία επίδοση του Ομίλου καταγράφεται και αξιολογείται με επιλεγμένους δείκτες που αφορούν τις χρηματοοικονομικές και μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις.

### Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

## €1.490,1 εκ.

#### Κύκλος εργασιών

Συνολικά έσοδα από την πώληση προϊόντων και υπηρεσιών στους πελάτες (2017: €1.505,8 εκ.)

## €259,7 εκ.

#### Λειτουργικά κέρδη (EBITDA)

Λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (2017: €273,4 εκ.)

## €53,8 εκ.

#### Καθαρά κέρδη

μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους (2017: €42,7 εκ.)

## 7,3%

#### Απόδοση απασχολούμενων κεφαλαίων (ROACE)

Κέρδη προ τόκων και φόρων (EBIT)/Μέσο απασχολούμενο κεφάλαιο (2017: 7,5%)

## €119 εκ.

#### Επενδυτικές δαπάνες (CAPEX)

(2017: €123 εκ.)

### Μη Χρηματοοικονομικές επιδόσεις\*

#### Κοινωνία

## 551

Νέες προσλήψεις στον Όμιλο (2017: 707)

## 1,54

Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων Ιδίου Προσωπικού (LTIFR) (2017: 2,41)

#### Περιβάλλον

## 256,2

Ειδική κατανάλωση νερού\*\* (lt/τόνοσιμέντου) (2017: 273,1)

## 12,1

Ειδικές εκπομπές σκόνης\*\* (g/τόνοκλίνκερ) (2017: 19,9)

## 684,6

Καθαρές ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub>\*\* (kg/τόνοΠροϊόντος)\*\*\* (2017: 698,9)

\* Οι μη χρηματοοικονομικές επιδόσεις και δημοσιεύσεις του απολογισμού δεν περιλαμβάνουν τη Βραζιλία.

\*\* Η ενοποίηση των στοιχείων έγινε με βάση τις μετοχικές συμμετοχές του Ομίλου για το συγκεκριμένο έτος.

\*\*\* Προϊόν θεωρείται το τιμεντοειδές προϊόν όπως ορίζεται από το WBCSD/CSI.

## Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Σταθερές, θετικές επιδόσεις για τον Όμιλο TITAN το 2018.

### Σταθερές χρηματοοικονομικές επιδόσεις

Το 2018 χαρακτηρίστηκε από σταθερές, θετικές επιδόσεις για τον Όμιλο TITAN, με αξιοσημείωτη βελτίωση των επιδόσεων στο δεύτερο εξάμηνο του έτους. Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €1.490,1 εκ., σημειώνοντας οριακή μείωση 1% σε σύγκριση με το 2017 (€1.506 εκ.). Τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) έφτασαν τα €259,7 εκ. εμφανίζοντας μείωση 5%, κυρίως λόγω του υψηλότερου ενεργειακού κόστους σε όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου και χαμηλότερης κερδοφορίας στις ΗΠΑ. Έπειτα από μία επιβράδυνση στο πρώτο εξάμηνο, ο κύκλος εργασιών και τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) παρουσίασαν βελτίωση το δεύτερο εξάμηνο κατά 6,2% και 4,7% αντίστοιχα σε σύγκριση με το 2017.

Τα καθαρά κέρδη μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους ανήλθαν σε €53,8 εκ., εμφανίζοντας αύξηση 26% σε σχέση με το 2017.

### Επιδόσεις ανά γεωγραφικό τομέα

Οι ΗΠΑ υπήρξαν και το 2018 η κυριότερη πηγή κερδοφορίας του Ομίλου, με τον κύκλο εργασιών των δραστηριοτήτων μας να υπερβαίνει το όριο του \$1 δισ. σημειώνοντας αύξηση 3% σε τοπικό νόμισμα. Η λειτουργική κερδοφορία σε ευρώ κατέγραψε μείωση 3,9% έναντι του 2017, ενώ παρέμεινε σταθερή σε τοπικό νόμισμα.

Στην Ελλάδα, το 2018 η οικοδομική δραστηριότητα παρέμεινε σε πολύ χαμηλά επίπεδα, καθώς το χρονοδιάγραμμα για την έναρξη μεγάλων έργων υποδομής διολίσθησε στο επόμενο έτος. Η εγχώρια ζήτηση σημείωσε θετικές τάσεις σε περιοχές τουριστικής ανάπτυξης, στο σύνολο της όμως η ιδιωτική οικοδομή παρέμεινε υποτονική. Οι εξαγωγές τσιμέντου κινήθηκαν κοντά στα επίπεδα του 2017, με κύριο προορισμό τις ΗΠΑ. Τόσο ο κύκλος εργασιών, όσο και τα λειτουργικά κέρδη εμφάνισαν πτώση, λόγω του υψηλότερου κόστους ενέργειας και της πίεσης των τιμών της αγοράς.

Οι περισσότερες χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης παρουσίασαν βελτιωμένες πωλήσεις και κερδοφορία, στο πλαίσιο της ήπιας οικονομικής ανάπτυξης που γνωρίζει τα τελευταία χρόνια η περιοχή. Ο κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά 6% ενώ τα λειτουργικά κέρδη βελτιώθηκαν κατά 5%. Και εδώ όμως τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από την αύξηση του κόστους ενέργειας, το οποίο εν μέρει περιορίστηκε χάρη στις επενδύσεις για τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων που έχει πραγματοποιήσει ο Όμιλος τα τελευταία χρόνια.

Ο τομέας της Ανατολικής Μεσογείου αντιμετώπισε προκλήσεις, καταγράφοντας πτώση κατά 3% στον κύκλο εργασιών και κατά 14% στα λειτουργικά κέρδη σε σύγκριση με το 2017. Στην Αίγυπτο, η κατανάλωση τσιμέντου ήταν χαμηλότερη κατά περίπου 6%, ενώ η έναρξη λειτουργίας ενός νέου κρατικού εργοστασίου παραγωγικού δυναμικού 12 εκ. τόνων τσιμέντου αύξησε την ήδη υπερβάλλουσα προσφορά στην αγορά. Συνεπώς, η μείωση του συντελεστή λειτουργίας των εργοστασίων της TITAN Cement Egypt, σε συνδυασμό με την αδυναμία μετακύλισης του υψηλότερου κόστους ηλεκτρικής ενέργειας και των επιπλέον εισφορών ανά τόνο παραγόμενου τσιμέντου, περιορίσαν σημαντικά την κερδοφορία.

Υπό τη σκιά της ύφεσης στην Τουρκία, η δραστηριότητα του Ομίλου παρουσίασε πτώση, καθώς η κατασκευαστική δραστηριότητα συρρικνώθηκε έντονα το 2ο εξάμηνο του έτους. Το φθινόπωρο του 2018, ο Όμιλος TITAN απέκτησε επιπλέον ποσοστό 25% της κοινοπραξίας Adocim, φτάνοντας συνολικά το 75%. Επιπλέον, η

## 57,25%

### Δείκτης ιδίων κεφαλαίων

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων προς σύνολο ενεργητικού (2017: 52,8%)

## €0,67/μετοχή

### Κέρδη ανά μετοχή

Καθαρά κέρδη αναλογούντα στους μετόχους/Σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών και προνομιούχων μετοχών (2017: €0,53/μετοχή)

διολίσθηση της τουρκικής λίρας κατά 38% έναντι του ευρώ και η αύξηση του ενεργειακού κόστους επηρέασαν περαιτέρω τα αποτελέσματα.

Στη Βραζιλία η ζήτηση το 2018 εμφάνισε προοδευτικά ενθαρρυντικές τάσεις και η αγορά σχεδόν σταθεροποιήθηκε έπειτα από τέσσερα χρόνια πτώσης. Τα αποτελέσματα της κοινοπραξίας μας παρουσίασαν βελτίωση του κύκλου εργασιών και της λειτουργικής κερδοφορίας.

Περισσότερες πληροφορίες στην ενότητα «Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων» στη σελίδα 28.

### Μικτές επιδόσεις στις πωλήσεις τσιμέντου, σκυροδέματος και αδρανών υλικών

Οι πωλήσεις εμφάνισαν μικτές τάσεις στη διάρκεια του 2018. Συνολικά, οι πωλήσεις τσιμέντου μειώθηκαν κατά 6%, σημειώνοντας αύξηση στις αγορές των ΗΠΑ και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης και ίδιες επιδόσεις στην αγορά της Ελλάδας. Αυτό αντισταθμίστηκε από τη σημαντική μείωση των πωλήσεων στην Αίγυπτο με την έναρξη λειτουργίας του νέου κρατικού εργοστασίου και τη μείωση των πωλήσεων στην Τουρκία.

Οι πωλήσεις έτοιμου σκυροδέματος κατέγραψαν μείωση 5%, κυρίως λόγω των δραστηριοτήτων μας στις Μεσο-ανατολικές πολιτείες των ΗΠΑ που επηρεάστηκαν από έντονες βροχοπτώσεις και, σε μικρότερο βαθμό, λόγω των χαμηλότερων πωλήσεων στην Ελλάδα. Παρόλα αυτά, οι πωλήσεις αδρανών υλικών σημείωσαν αύξηση 7% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, φτάνοντας τους 17,1 εκ. τόνους, κυρίως λόγω της ανάπτυξης της αγοράς των ΗΠΑ και της Ελλάδας.

	2017	2018	+/-
Τσιμέντο (μετρικοί τόνοι)	19,3 εκ.	<b>18,2 εκ.</b>	-6%
Έτοιμο Σκυρόδεμα (κυβικά μέτρα μ <sup>3</sup> )	5,58 εκ.	<b>5,29 εκ.</b>	-5%
Αδρανή υλικά (μετρικοί τόνοι)	16,0 εκ.	<b>17,1 εκ.</b>	+7%

### Ισχυρές ταμειακές ροές

Οι ελεύθερες ταμειακές ροές του Ομίλου ανήλθαν σε €148 εκ., υψηλότερες κατά €30 εκ. σε σύγκριση με το 2017, επωφελούμενες από τη σταθεροποίηση των αναγκών σε κεφάλαια κίνησης.

Οι επενδυτικές δαπάνες του Ομίλου το 2018 έφτασαν τα €119 εκ., €4 εκ. χαμηλότερες από το 2017. Κατά το ήμισυ περίπου αφορούσαν επενδύσεις στις δραστηριότητες στις ΗΠΑ.

Στις επενδύσεις συμπεριλαμβάνονται €12 εκ. εφάπαξ αναδρομική πληρωμή άδειας λειτουργίας του εργοστασίου Beni Suef στην Αίγυπτο.

## Χρηματοοικονομικές επιδόσεις

	2017	2018
Ελεύθερες ταμειακές ροές	€118 εκ.	<b>€148 εκ.</b>
Επενδυτικές δαπάνες	€123 εκ.	<b>€119 εκ.</b>
Καθαρός δανεισμός στα τέλη του έτους	€723 εκ.	<b>€772 εκ.</b>

Εκτιμάται ότι η εφαρμογή των ΔΠΧΑ 16 το 2019 θα έχει αντίκτυπο στα οικονομικά στοιχεία του Ομίλου, με αύξηση των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων κατά περίπου €54 εκ., αύξηση των υποχρεώσεων από μισθώσεις ύψους περίπου €59 εκ. και αύξηση του αναβαλλόμενου φόρου κατά περίπου €1,5 εκ. Τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) αναμένεται να ενισχυθούν κατά περίπου €13 εκ.

### Εξαγορά συμμετοχής σε κοινοπραξία στην Τουρκία

Μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών για την υλοποίηση της σύμβασης που υπεγράφη μεταξύ του Ομίλου TITAN και του Ομίλου Cem Sak στην Τουρκία τον Οκτώβριο του 2018, ο Όμιλος TITAN κατέχει πλέον το 75% της εταιρίας Adocim Cimento Beton Sanayi ve Ticaret A.S (Adocim), ιδιοκτήτριας ενός σύγχρονου εργοστασίου παραγωγής τσιμέντου στο Tokat, παραγωγικής δυναμικότητας 1,5 εκ. τόνων τσιμέντου και τριών μονάδων έτοιμου σκυροδέματος.

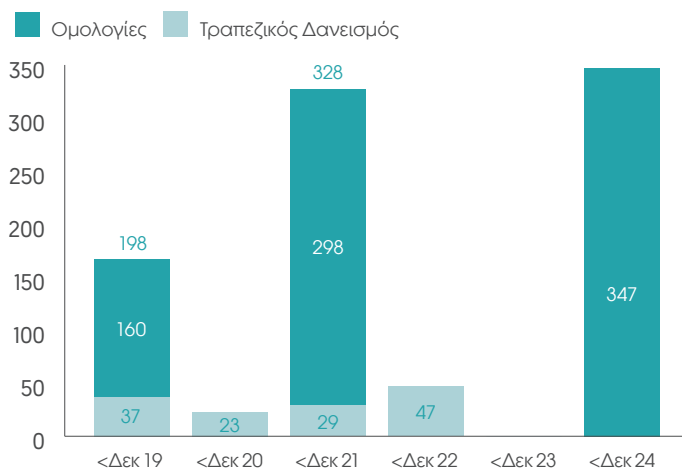
### Διαφοροποίηση των πηγών χρηματοδότησης

Στα τέλη Δεκεμβρίου 2018, ο καθαρός δανεισμός του Ομίλου διαμορφώθηκε στα €772 εκ., υψηλότερος κατά €49 εκ. έναντι του προηγούμενου έτους, ως αποτέλεσμα των συναλλαγματικών διακυμάνσεων και της εξαγοράς και ενοποίησης της Adocim στην Τουρκία.

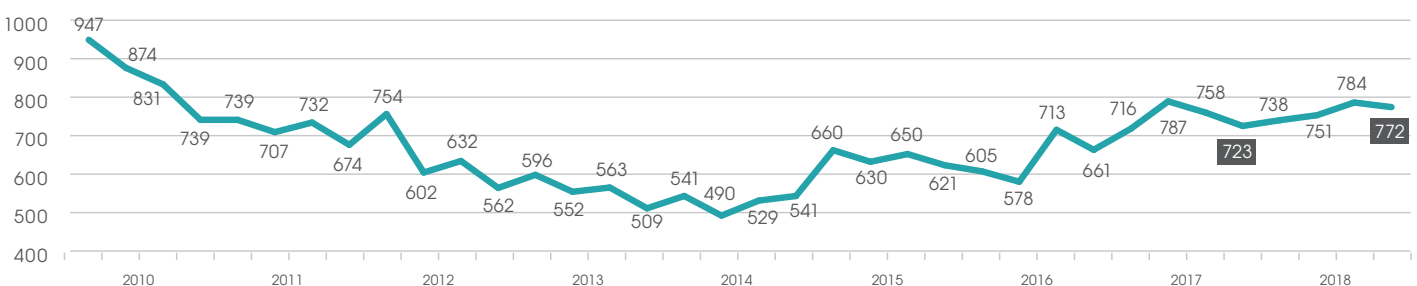
Στο τέλος του 2018, το 85% του δανεισμού του Ομίλου προερχόταν από ομόλογα και το 15% από τραπεζικά δάνεια.

Το σύνολο των πιστωτικών γραμμών ανερχόταν σε €1,286 δισ. με περισσότερα από €560 εκ. να παραμένουν διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές, παρέχοντας άφθονη ρευστότητα στον Όμιλο. Τα τελευταία

### Λήξη δανειακών υποχρεώσεων (€ εκ.) στις 31/12/2018



### Καθαρός δανεισμός Ομίλου (€ εκ.)



χρόνια ο Όμιλος TITAN έχει καθιερωθεί στις κεφαλαιαγορές, διευρύνοντας τις πηγές και μειώνοντας σταθερά το κόστος δανεισμού του.

Τον Ιανουάριο του 2018, η TITAN Global Finance Plc. ολοκλήρωσε την έκδοση συμπληρωματικού ομολογιακού δανείου ονομαστικής αξίας €100 εκ. στο πλαίσιο της έκδοσης ομολογιών €250 εκ. τον Νοέμβριο του 2017, με ετήσιο σταθερό επιτόκιο 2,375%, αυξάνοντας έτσι το συνολικό ποσό ομολογιών λήξεως Νοεμβρίου 2024 σε €350 εκ.

Σχετικά με το χρονοδιάγραμμα των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου, η επόμενη λήξη είναι στα μέσα του 2019, ύψους €160 εκ. και αφορά το υπόλοιπο ομολογιών που εκδόθηκαν το 2014 και οι οποίες θα εξοφληθούν από τα ταμειακά διαθέσιμα που ο Όμιλος διατηρεί γι' αυτό το σκοπό.

Το Νοέμβριο του 2018, ο οίκος πιστοληπτικής αξιολόγησης Standard & Poor's δημοσίευσε ανανεωμένη έκθεση για τον Όμιλο TITAN αξιολογώντας την πιστοληπτική ικανότητα σε «BB+» με αρνητική προοπτική.

### Οικονομικά αποτελέσματα Μητρικής Εταιρίας

Το 2018 ο κύκλος εργασιών της Α.Ε. Τσιμέντων TITAN μειώθηκε κατά 2% σε €229 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων αυξήθηκαν σε €27,2 εκ. (2017: €14,8 εκ.). Τα καθαρά κέρδη, μετά τα δικαιώματα μειοψηφίας και την πρόβλεψη για φόρους ανήλθαν σε €33,3 εκ. (2017: €13,4 εκ.) και περιλαμβάνουν €38,5 εκ. από μερίσματα θυγατρικών του εξωτερικού.

### Δημόσια Πρόταση

Στις 18 Οκτωβρίου 2018, ανακοινώθηκε η υποβολή από τη βελγική εταιρία TITAN Cement International S.A. (TCI), με ιδρυτές τα μέλη της οικογένειας των βασικών μετόχων της Α.Ε. Τσιμέντων TITAN, προαιρετικής δημόσιας πρότασης ανταλλαγής για την απόκτηση του συνόλου των κοινών και των προνομιούχων μετοχών της Α.Ε. Τσιμέντων TITAN, έναντι νέων μετοχών που θα εκδίδονταν από την TCI, με σχέση ανταλλαγής μίας μετοχής TCI για κάθε μία μετοχή TITAN. Σκοπός της δημόσιας πρότασης ανταλλαγής ήταν η εισαγωγή του Ομίλου TITAN στο Euronext Βρυξελλών μέσω της TCI, η οποία θα γινόταν η απώτερη μητρική εταιρία του Ομίλου. Η TCI επίσης είχε υποβάλει αίτηση για δευτερογενή εισαγωγή των μετοχών της στο Χρηματιστήριο Αθηνών και στο Euronext Παρισιών.

Στις 28 Ιανουαρίου 2019 ο Όμιλος ανακοίνωσε ότι κατά τη δημόσια πρόταση της TCI προσφέρθηκε περίπου το 87% των κοινών και το 92% των προνομιούχων μετοχών της Α.Ε. Τσιμέντων TITAN. Συνεπώς δεν συμπληρώθηκε ο ελάχιστος απαιτούμενος αριθμός μετοχών (90%) και η δημόσια πρόταση κατέστη ανενεργή.

### BB+ με αρνητική προοπτική

Αξιολόγηση πιστοληπτικής ικανότητας από τη Standard & Poor's (2017: BB+ με σταθερή προοπτική)

## Πληροφορίες κεφαλαιαγοράς

Χτίζουμε σχέσεις εμπιστοσύνης με τις χρηματοπιστωτικές αγορές και την επενδυτική κοινότητα, επιδεικνύοντας σταθερά οικονομικά μεγέθη, μακροχρόνια στρατηγική και ικανότητα να δημιουργούμε διαχρονική αξία για τους μετόχους μας.

### Μετοχή

Οι κοινές μετοχές του Τιτάνα διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο Αθηνών από το 1912 και οι προνομιούχες μετοχές από το 1990.

Στο τέλος του 2018, η τιμή της κοινής μετοχής ήταν €19,38, χαμηλότερη κατά 15,4% σε ετήσια βάση. Ξεπέρασε σε απόδοση το Γενικό Δείκτη του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX) ο οποίος κατέγραψε μείωση 23,6% και το Δείκτη MSCI Αναδυόμενων Αγορών ο οποίος επίσης σημείωσε πτώση 16,6%, ενώ σημείωσε χαμηλότερη επίδοση από το Δείκτη S&P 350 ο οποίος υποχώρησε κατά 13%. Η προνομιούχος μετοχή στο τέλος του 2018 έκλεισε στα €18,25 καταγράφοντας αύξηση 16% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Την τελευταία πενταετία η κοινή μετοχή έχει σημειώσει άνοδο 2% ετησίως και την τελευταία δεκαετία άνοδο 5% ετησίως.

Το μετοχικό κεφάλαιο της Α.Ε. Τιμέντων TITAN αποτελείται από 77.063.568 κοινές μετοχές και 7.568.960 προνομιούχες μετοχές χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2018 η Μητρική Εταιρία κατείχε συνολικά 4.558.481 μετοχές, από τις οποίες οι 4.361.171 ήταν κοινές μετοχές και οι 197.310, προνομιούχες. Τα δικαιώματα ψήφου που είχε στην κατοχή της η Εταιρία αντιπροσωπεύουν 5,66% των συνολικών δικαιωμάτων ψήφου.

Οι μετοχές του Τιτάνα συμπεριλαμβάνονται στο Δείκτη Μεγάλης Κεφαλαιοποίησης FTSE/ATHEX Large Cap Index, στον δείκτη MSCI Αναδυόμενων Αγορών και στον Δείκτη FTSE Αναδυόμενων Αγορών.

### Επενδυτές SRI

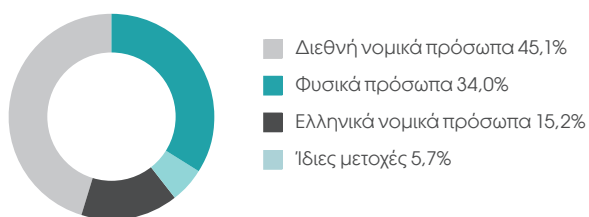
Από το 2010, ο Τιτάνας έχει καταταχθεί στο «προηγμένο επίπεδο» του Οικονομικού Συμφώνου του ΟΗΕ για την έκθεση αναφορών προόδου που δημοσιεύει ετησίως. Επίσης, από το 2016 έχει συμπεριληφθεί στο δείκτη FTSE4Good Emerging Index, σε αναγνώριση της διαχρονικής δέσμευσής του για βιώσιμη ανάπτυξη.

### Περισσότερες πληροφορίες

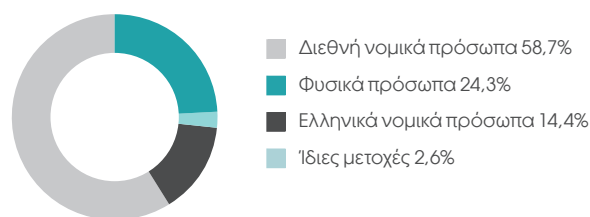
Στην ιστοσελίδα των επενδυτικών σχέσεων παρέχονται αναλυτικές πληροφορίες που περιλαμβάνουν τις πιο πρόσφατες ανακοινώσεις του Ομίλου, το ημερολόγιο επενδυτικών σχέσεων, οικονομικά αποτελέσματα και εργαλεία ανάλυσης της πορείας της μετοχής. Επισκεφθείτε τη διεύθυνση [ir.titan.gr](http://ir.titan.gr) ή επικοινωνήστε μαζί μας στη διεύθυνση [ir@titan.gr](mailto:ir@titan.gr).

Σύμβολα μετοχής	TITAN Κοινές	TITAN Προνομιούχες
Oasis	TITK	TITP
Reuters ticker	TTNr.AT	TTNm.AT
Bloomberg ticker	TITK GA	TITP GA

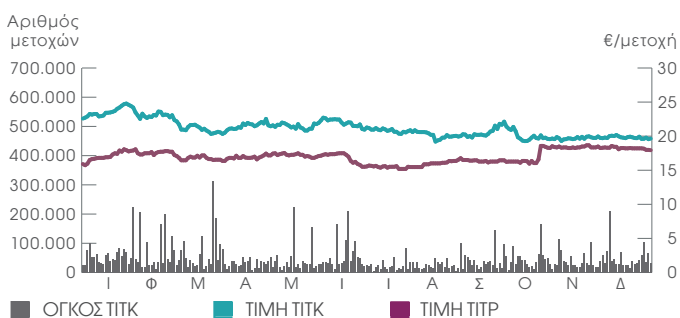
### Κοινές μετοχές TITAN στις 31/12/ 2018



### Προνομιούχες μετοχές TITAN στις 31/12/ 2018

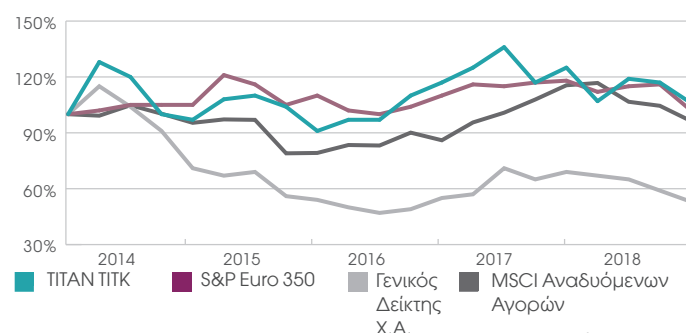


### Ημερήσιος όγκος συναλλαγών και εξέλιξη της τιμής της κοινής και της προνομιούχου μετοχής το 2018



Πηγή: Bloomberg

### Πορεία της τιμής των κοινών μετοχών του Τιτάνα ως προς τον Γενικό Δείκτη X.A., τον Δείκτη MSCI Αναδυόμενων Αγορών και τον Δείκτη S&P Euro 350 (31 Δεκεμβρίου 2013 = 100)



Πηγή: Bloomberg

## Κοινωνικές επιδόσεις

Ενισχύουμε τις προσπάθειες προώθησης της βιώσιμης ανάπτυξης σε όλη την παραγωγική αλυσίδα, προσφέροντας ένα ασφαλές και χωρίς διακρίσεις περιβάλλον για την ενδυνάμωση των ανθρώπων μας και δημιουργώντας συνέργειες για να ανταποκριθούμε στις ανάγκες των τοπικών κοινοτήτων.

### Δέσμευση για υγεία και ασφάλεια στο εργασιακό περιβάλλον

Η υγεία και η ασφάλεια αποτελούν ουσιώδη θέματα που επηρεάζουν τις ζωές των εργαζομένων και των εργολάβων μας καθημερινά, όπως και τις οικογένειές τους και τις τοπικές κοινότητες. Εστιάζουμε στη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση των επιδόσεών μας σε αυτόν τον τομέα, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι και οι εργολάβοι μας διαθέτουν την απαραίτητη γνώση, τις δεξιότητες και την εμπειρία να εκτελούν με ασφάλεια την εργασία τους. Επίσης, παροτρύνουμε τους προμηθευτές και τους άλλους συνεργάτες μας να υιοθετούν παρόμοιες πρακτικές.

Η Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου καλύπτει όλες τις δραστηριότητες στις οποίες ασκεί διοικητικό έλεγχο, με σαφές πλαίσιο αρμοδιοτήτων και ευθυνών σε όλα τα επίπεδα της διοίκησης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος και η Εκτελεστική Επιτροπή επιβλέπουν την εφαρμογή της πολιτικής του Ομίλου για την υγεία και την ασφάλεια, αξιολογούν την πρόοδο και σχεδιάζουν τη στρατηγική σε τριμηνιαίες συναντήσεις.

Το 2018 βελτιώσαμε τον Δείκτη Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας (LTIFR) του προσωπικού του Τιτάνα κατά 36%, από 2,41 σε 1,54. Ο Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων εργολάβων (LTIFR) αυξήθηκε από 0,82 σε 1,12. Οι διαρκείς προσπάθειες για βελτίωση των επιδόσεων μας στον τομέα της ασφάλειας δυστυχώς επισκίαστηκαν από δύο θανατηφόρα ατυχήματα εργολάβων, ένα τροχαίο και ένα κατά την διάρκεια λατομικών εργασιών.

Κατά τη διάρκεια του έτους ξεκινήσαμε την εκστρατεία «Βασικοί Κανονισμοί για την Υγεία και την Ασφάλεια στα Εργοστάσια Τιμέντου», η οποία προωθεί 11 κανόνες για ασφαλή εργασία στα εργοστάσια και ασφαλή οδήγηση, εκδώσαμε μία νέα κατευθυντήρια οδηγία σε επίπεδο Ομίλου, που έχει ως στόχο να βοηθήσει τις μονάδες παραγωγής μας στην αναγνώριση και τον μετριασμό των κινδύνων που σχετίζονται με την οδήγηση,

αναπτύξαμε έναν «Οδηγό Αναγνώρισης Κινδύνων στο Χώρο Εργασίας» και αναβαθμίσαμε την αναφορά παρ' ολίγον ατυχημάτων, περιλαμβάνοντας τις παρ' ολίγον παρεκκλίσεις στην παραγωγική διαδικασία.

### Προσφέροντας ελκυστικές συνθήκες εργασίας χωρίς διακρίσεις

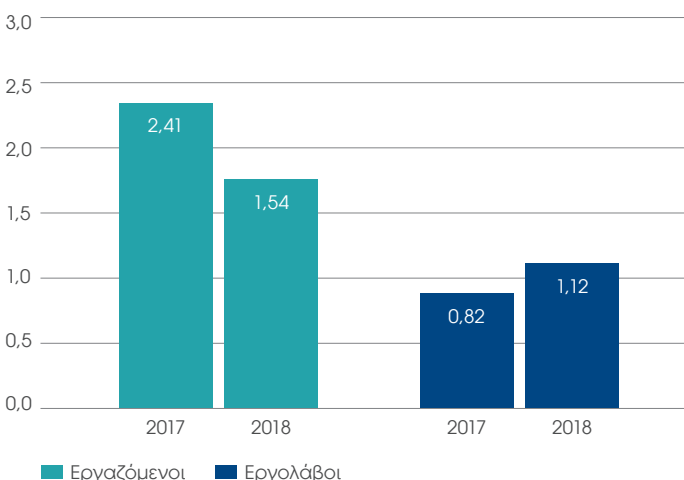
Θεωρούμε ότι η εταιρία μας ωφελείται σημαντικά από τη διαφορετικότητα των ανθρώπων της και γι' αυτό εστιάζουμε στην προσέλκυση και απασχόληση εργαζομένων με διαφορετικό υπόβαθρο, καλλιεργώντας μια κουλτούρα ενίσχυσης και αναγνώρισης των υψηλών επιδόσεων.

Το 2018, εφαρμόσαμε το «unlTe people», το ψηφιακό Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου (GHRMS), με στόχο την απλοποίηση των διαδικασιών διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού.

Συνεχίζοντας να επενδύουμε στη δια βίου εκπαίδευση, προσφέραμε στους εργαζομένους μας προγράμματα κατάρτισης και ανάπτυξης σε ποσοστό που υπερέβη το 93%, με την πλειοψηφία των ωρών εκπαίδευσης να αφορά στην υγεία και την ασφάλεια. Ταυτόχρονα, επενδύσαμε στην ανάπτυξη τεχνικών δεξιοτήτων και βασικών ικανοτήτων, αλλά και μη τεχνικών δεξιοτήτων, όπως ψηφιακές και διοικητικές.

Δημιουργήσαμε την ομάδα εργασίας του Τιτάνα για την «Διαφορετικότητα και την Ένταξη», μία εσωτερική επιτροπή με αποστολή να συμβάλλει στην εμπέδωση του σεβασμού στη διαφορετικότητα στην κουλτούρα της εταιρίας και τις πρακτικές των εργαζομένων. Επίσης, συνυπογράψαμε τη δέσμευση της Ευρωπαϊκής Στρογγυλής Τράπεζας Βιομηχάνων (ERT) για τη διαφορετικότητα (εκστρατεία "#EmbraceDifference"), ενισχύοντας την επικοινωνία προς τους συμ-μετόχους μας για θέματα που αφορούν στη διαφορετικότητα και στην ένταξη στους χώρους εργασίας.

### Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) (όλες οι δραστηριότητες)



## 138.114

Ανθρωπόωρες εκπαίδευσης  
(2017: 155.587)

## 69.591

Ανθρωπόωρες εκπαίδευσης σε  
θέματα υγείας και ασφάλειας  
(2017: 68.200)



### Συμβάλλοντας στην ανάπτυξη των τοπικών κοινωνιών

Στόχος μας είναι να δημιουργούμε μακροχρόνιες σχέσεις συνεργασίας και διαφάνειας με τις τοπικές κοινωνίες στις περιοχές όπου δραστηριοποιούμαστε και να δημιουργούμε αξία για όλους. Για να υπηρετήσουμε αυτό το στόχο, επενδύουμε στην ενεργή συμμετοχή των εργαζομένων μας σε διάφορες πρωτοβουλίες, στον εθελοντισμό, στις συνεργασίες, καθώς και στη μεταφορά τεχνογνωσίας, αναπτύσσοντας περαιτέρω τη δική μας ιδιαίτερη κοινωνική προσέγγιση.

Το 2018, συνεχίσαμε να υλοποιούμε πρωτοβουλίες και να συμμετέχουμε σε συνέργειες που αφορούν στην προαγωγή της υγείας και ευεξίας, όπως και στην υποστήριξη της ποιοτικής εκπαίδευσης και της ανάπτυξης δεξιοτήτων αναγκαίων στη σύγχρονη αγορά εργασίας. Τα τρία τελευταία χρόνια έχουμε ενισχύσει τις προσπάθειές μας για συνεργασίες και συμπεράξεις με εκπαιδευτικά ιδρύματα σε όλες τις χώρες όπου δραστηριοποιούμαστε. Συγκεκριμένα, από την έναρξη υλοποίησης του Ευρωπαϊκού Συμφώνου για τη Νεολαία (European Pact for Youth), όπου ο TITAN συμμετείχε σε επίπεδο Ομίλου, έχουμε προσφέρει περίπου 2.500 θέσεις πρακτικής άσκησης και μαθητείας. Στο πλαίσιο των προσπαθειών μας για στήριξη της τοπικής ευημερίας, απασχολήσαμε εργαζόμενους από την τοπική κοινωνία σε ποσοστό 81%, ενώ συνεργαστήκαμε με τοπικούς προμηθευτές και εργολάβους για το 65% των συνολικών δαπανών του Ομίλου σε υλικά και υπηρεσίες.

# 80,8%

Ποσοστό εργαζομένων  
από τοπικές κοινωνίες

(2017: 80,0%)



### Βιώσιμη ανάπτυξη της εφοδιαστικής αλυσίδας

Αναγνωρίζουμε ότι η βιώσιμη ανάπτυξη της εφοδιαστικής αλυσίδας αποτελεί βασικό συστατικό της εταιρικής ευθύνης και συμβάλλει σημαντικά στη δημιουργία και διανομή αξίας σε τοπικό, περιφερειακό και διεθνές επίπεδο. Κατά συνέπεια, προωθούμε ολοένα και περισσότερο την ενσωμάτωση κριτηρίων βιώσιμης ανάπτυξης στην αξιολόγηση προμηθευτών μας, φιλοδοξώντας να καλύψουμε όλους τους σχετικούς τομείς, όπως το περιβάλλον, την υγεία και ασφάλεια, τα ανθρώπινα δικαιώματα, τα εργασιακά δικαιώματα και τις συνθήκες εργασίας. Αναζητάμε συνεχώς επιχειρηματικούς εταίρους που δεσμεύονται να εφαρμόσουν και αυτοί τις Δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ εντός της σφαιράς επιρροής τους.

Το 2018, επεκτείναμε σε εύρος και εμβέλεια την εφαρμογή του πιλοτικού προγράμματος που ξεκίνησε το 2017 στον Τίτανα στις ΗΠΑ, σε συνεργασία με μία ανεξάρτητη διεθνή εταιρία, με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση πιθανών κινδύνων στην εφοδιαστική αλυσίδα και την καθιέρωση μίας τυποποιημένης προσέγγισης στην προεπιλογή προμηθευτών.



## Περιβαλλοντικές επιδόσεις

Βελτιώνουμε συνεχώς τις περιβαλλοντικές μας επιδόσεις, εστιάζοντας στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, στη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας, στην υπεύθυνη χρήση των φυσικών πόρων και στη συνεισφορά στην κυκλική οικονομία.

### Η προσέγγισή μας στην περιβαλλοντική διαχείριση

Η προστασία του περιβάλλοντος και η συντήρηση των φυσικών πόρων αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες του επιχειρηματικού μοντέλου βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου. Στόχος μας είναι να διασφαλίζουμε ότι οι δραστηριότητές μας είναι όσο το δυνατόν πιο αποδοτικές και ταυτόχρονα να μειώνουμε τις πιθανές περιβαλλοντικές επιπτώσεις, όσον αφορά στη χρήση νερού και ενέργειας, στην προστασία της τοπικής βιοποικιλότητας, στη διαχείριση των αποβλήτων και στην παραγωγή εκπομπών.

Όλα τα εργοστάσια τιμέντου του Ομίλου διαθέτουν συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης πιστοποιημένα κατά ISO 14001, του διεθνούς προτύπου που καθορίζει τις απαιτήσεις ενός αποτελεσματικού συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης, εκτός αυτών που βρίσκονται στις ΗΠΑ, τα οποία έχουν υιοθετήσει ένα σύστημα σύμφωνο με τις τοπικές κανονιστικές απαιτήσεις. Στην εξόρυξη, έχουμε καθιερώσει μια τυποποιημένη πρακτική για την αποκατάσταση λατομείων και τη διαχείριση της βιοποικιλότητας σε περιοχές υψηλής αξίας. Ταυτόχρονα, έχουμε προχωρήσει σε επενδύσεις που αφορούν στη διαχείριση και την κατανάλωση νερού στις εγκαταστάσεις μας όπως το Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Νερού (Integrated Water Management System - IWMS) για την παρακολούθηση και βελτιστοποίηση της χρήσης νερού, σημειώνοντας τα τελευταία χρόνια σημαντικά βελτιωμένες επιδόσεις.

Το 2018, δημοσιεύσαμε την επικαιροποιημένη Περιβαλλοντική Πολιτική του Ομίλου, που περιλαμβάνει την αντιμετώπιση και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, σηματοδοτώντας μία πιο ολιστική προσέγγιση της περιβαλλοντικής βιώσιμης ανάπτυξης. Επίσης, ένας ανεξάρτητος σύμβουλος που ανέλαβε τη συγκριτική αξιολόγηση των μελών του CSI/WBCSD πιστοποίησε ότι οι περιβαλλοντικές επιδόσεις του Ομίλου TITAN προσεγγίζουν τις υψηλότερες του κλάδου και παρουσιάζουν βελτίωση σε σχέση με την αντίστοιχη αξιολόγηση του 2014.

### Οι προσπάθειες του Ομίλου για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής

Η κλιματική αλλαγή αποτελεί παγκόσμια πρόκληση, ενώ για τον Τίτανα και τους συμ-μετόχους μας αποτελεί ένα ουσιαστικό θέμα, για το οποίο έχουμε αναπτύξει μία στρατηγική με στόχο τη μείωση

## 26,5 εκ. τόνοι

### Αποφυγή εκπομπών CO<sub>2</sub>

Αποφυγή εκπομπών την περίοδο 1990-2018 (Ισοδυναμεί με 2,5 έτη εκπομπών των επιπέδων του 1990, που αποφεύχθηκαν\*)

## 51.400 τόνοι

### Αποφυγή εκπομπών σκόνης

Αποφυγή εκπομπών την περίοδο 2003-2018 (Ισοδυναμεί με 13,4 έτη εκπομπών των επιπέδων του 2003, που αποφεύχθηκαν\*\*)

## 25,0 εκ. m<sup>3</sup>

### Αποφυγή κατανάλωσης νερού

Αποφυγή κατανάλωσης νερού την περίοδο 2003-2018 (Ισοδυναμεί με 4 έτη των επιπέδων του 2003 που αποφεύχθηκαν\*\*)

\* 1990: Το έτος βάσης για τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, σύμφωνα με το Πρωτόκολλο του Κυότο.

\*\* 2003: Το έτος βάσης για τα περιβαλλοντικά στοιχεία, εκτός των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.

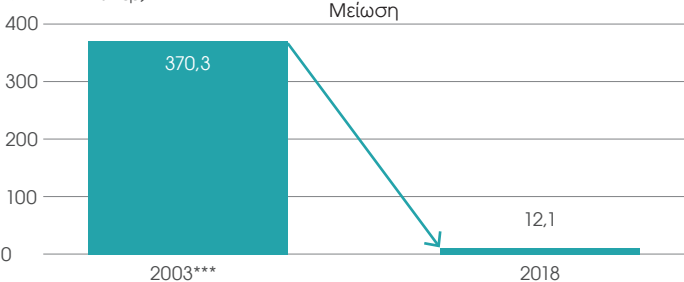
των εκπομπών CO<sub>2</sub> με επενδύσεις σε καινοτόμες τεχνολογίες και εναλλακτικές πρώτες ύλες.

Το 2018, δρομολογήσαμε την «Πρωτοβουλία του Τίτανα για τη μείωση του CO<sub>2</sub>» για όλες τις επιχειρησιακές μονάδες, η οποία καθιερώνει μια κοινή προσέγγιση και εισάγει μια συνεπή μεθοδολογία, όσον αφορά στις ενέργειες μείωσης του CO<sub>2</sub>. Οι ενέργειες αυτές εστιάζουν στην ενεργειακή αποδοτικότητα, την αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων, την αξιολόγηση και ιεράρχηση των δράσεων για τη μείωση εκπομπών CO<sub>2</sub> τόσο σε τοπικό όσο και σε ομιλικό επίπεδο, καθώς και την παρακολούθηση και αξιοποίηση νέων τεχνολογιών.

Κατά τη διάρκεια του έτους, οι καθαρές εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα του Ομίλου TITAN παρουσίασαν ελαφρά βελτίωση σημειώνοντας μείωση 2% σε σύγκριση με το 2017. Αυτό οφείλεται κυρίως στις συνεχείς προσπάθειες βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας και της αύξησης της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων.

### Ειδικές εκπομπές σκόνης\*

(g/τόνο κλινκερ)

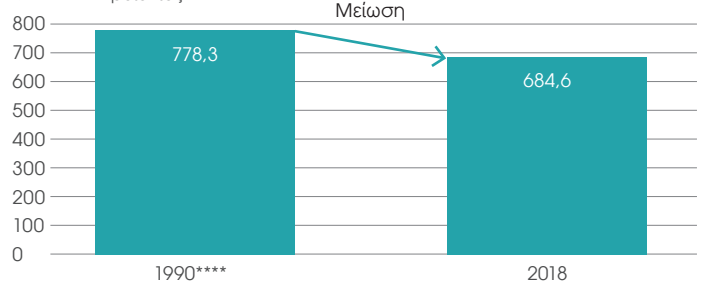


\* Οι ειδικές εκπομπές κάθε έτους έχουν υπολογιστεί με βάση το ποσοστό συμμετοχής που κατείχε ο Όμιλος TITAN κατά το έτος αυτό.

\*\* Προϊόν θεωρείται το τιμμενοειδές προϊόν όπως ορίζεται από το WBCSD/CSI.

### Ειδικές εκπομπές CO<sub>2</sub> (καθαρές)\*

(kg/τόνο προϊόντος)\*\*



\*\*\* 2003: Το έτος βάσης για τα περιβαλλοντικά στοιχεία, εκτός των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα.

\*\*\*\* 1990: Το έτος βάσης για τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα, σύμφωνα με το Πρωτόκολλο του Κυότο.

Επεκτείνουμε τη χρήση συστημάτων διαχείρισης ενεργειακής αποδοτικότητας, αυξάνοντας τον αριθμό των εργοστασίων τσιμέντου που πιστοποιήθηκαν με ISO 50001. Σήμερα η κάλυψη των εργοστασίων τσιμέντου με ISO 50001 αντιπροσωπεύει το 39,5% της συνολικής παραγωγής κλίνκερ του Ομίλου και προχωράει με τέτοιο ρυθμό, ώστε να καλυφθεί ο στόχος 50% μέχρι το 2020. Τα τρία εργοστάσια τσιμέντου στην Ελλάδα και το εργοστάσιο τσιμέντου στο Roanoke των ΗΠΑ πιστοποιήθηκαν με ISO 50001 το 2018.

#### Στηρίζοντας την κυκλική οικονομία

Έχουμε δεσμευτεί στην προώθηση πρακτικών που εναρμονίζονται με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας και έχουμε αναγνωρίσει τη σημασία τους στην επικαιροποιημένη Περιβαλλοντική Πολιτική του Ομίλου. Τέτοιες πρακτικές περιλαμβάνουν τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων με χαμηλό ή ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα και τη χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών που επιτρέπουν τη μείωση της χρήσης φυσικών, μη ανανεώσιμων πόρων. Η συν-επεξεργασία προϊόντων διάφορων ροών αποβλήτων στις μονάδες παραγωγής μας (βιομάζας, δημοτικών λυμάτων και άλλων αδρανών αποβλήτων) αποτελεί έναν περιβαλλοντικά υπεύθυνο και αποτελεσματικό τρόπο μείωσης του αποτυπώματος άνθρακα, ενώ ταυτόχρονα επιτρέπει την προώθηση λύσεων βασισμένων στις αρχές της κυκλικής οικονομίας.

Η χρήση εναλλακτικών πρώτων υλών στην παραγωγή κλίνκερ και τσιμέντου παρέμεινε σχετικά αμετάβλητη το 2018 (5,4% της συνολικής κατανάλωσης), ακολουθώντας μία σταθεροποίηση των επιδόσεων στη διάρκεια των τελευταίων τεσσάρων χρόνων, κυρίως λόγω της έλλειψης διαθεσιμότητας τέτοιων εναλλακτικών πηγών στις χώρες και τις αγορές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Συνεχίσαμε την υλοποίηση προγραμμάτων για τη συλλογή απορρίψεων σκυροδέματος και τη χρησιμοποίησή τους ως εναλλακτικές πρώτες ύλες για την παραγωγή κλίνκερ, τσιμέντου, έτοιμου σκυροδέματος και τσιμεντόλιθων ή ως αδρανές υλικό για επιστρώσεις και άλλες χρήσεις. Η σωρευτική κατανάλωση εναλλακτικών πρώτων υλών και εναλλακτικών καυσίμων, όπως η αποξηραμένη ιλύς βιολογικού καθαρισμού, η ιλύς διυλιστηρίων, τα ελαστικά οχημάτων, τα στερεά εναλλακτικά καύσιμα (RDF) και τα λύματα αγροτικής προέλευσης, ξεπέρασε στο σύνολό της τα 22,4 εκ. μετρικούς τόνους μεταξύ του έτους βάσης 2003 και του 2018. Εκτιμούμε ότι η κατανάλωση των υλικών αυτών θα φτάσει τους 25 εκ. τόνους μέχρι το 2020.

Το 2018, καταφέραμε να μειώσουμε την παραγωγή αποβλήτων σε επίπεδο Ομίλου κατά περίπου 20% σε σύγκριση με το 2017. Σχεδόν το 78% των συνολικών αποβλήτων που παρήχθησαν από τις μονάδες παραγωγής στο πλαίσιο των καθημερινών τους δραστηριοτήτων συλλέχθηκε, αποθηκεύτηκε και διοχετεύθηκε μέσω εξουσιοδοτημένων εργολάβων για επαναχρησιμοποίηση, ανακύκλωση ή ανάκτηση.

## 198.578 μετρικοί τόνοι

**Ανακυκλωμένα εξωτερικά απορρίμματα\***

(2017: 255.228 μετρικοί τόνοι)

## 12,1% θερμιδικής βάσης

**Ποσοστών εναλλακτικών καυσίμων στο συνολικό μείγμα καυσίμων\***

(2017: 9,1% θερμιδικής βάσης)



## 90%

**Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας**

(2017: 80%)

\* Η ενοποίηση των στοιχείων έγινε με βάση τις μετοχικές συμμετοχές του Ομίλου για το συγκεκριμένο έτος.

## Δέσμευση για μακρόπνοη βιώσιμη ανάπτυξη

Επενδύουμε σταθερά σε πρωτοβουλίες περιβαλλοντικής διαχείρισης, σε κοινωνικά προγράμματα, σε νέες τεχνολογίες, όπως επίσης και στην έρευνα και ανάπτυξη, με στόχο την αύξηση της αξίας που μοιραζόμαστε με τους συμ-μετόχους μας και τη διασφάλιση ισόρροπης και υπεύθυνης ανάπτυξης.

Παρακάτω παρουσιάζονται κάποια παραδείγματα.

### Μια βιομηχανική μονάδα ανοιχτή στην τοπική κοινωνία

Οι εγκαταστάσεις της εταιρίας Roanoke Cement του Ομίλου TITAN, στις ΗΠΑ, βρίσκονται ανάμεσα στην οροσειρά Blue Ridge και τα Απαλάτσια Όρη, σε μία περιοχή ιδιαίτερου φυσικού κάλλους. Ο TITAN εξαγόρασε την εταιρία στις αρχές της δεκαετίας του 1990 και εφαρμόζει έκτοτε μια στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης.

Το εργοστάσιο τσιμέντου του Roanoke ακολουθεί μια πολιτική «ανοιχτών πυλών» και έχει δημιουργήσει ισχυρούς δεσμούς συνεργασίας με την τοπική κοινωνία. Έχοντας δεσμευτεί να στηρίζει την τοπική αγροτική παραγωγή, εφαρμόζει πρωτοβουλίες για αύξηση της ενεργειακής αποδοτικότητας, μείωση των εκπομπών, βελτίωση της ποσότητας και της ποιότητας του νερού που διατίθεται στους αγρότες, διατήρηση της βιοποικιλότητας και προστασία και συντήρηση του φυσικού τοπίου. Το σχέδιο περιβαλλοντικής αποκατάστασης για τη μετατροπή ενός εγκαταλελειμμένου λατομείου ασβεστολίθου σε λίμνη έκτασης 24 στρεμμάτων είχε την πλήρη υποστήριξη των τοπικών συμ-μετόχων, καθώς θεώρησαν ότι η κοινότητά τους θα απολάμβανε πολλαπλά οφέλη από την αποκατάσταση του τοπίου. Το Roanoke μοιράζεται την αξία που δημιουργεί προσφέροντας τη λίμνη στους εργαζομένους της εταιρίας και τα παιδιά τους, ως τόπο αναψυχής και άθλησης και παραχωρώντας την σε σχολεία για εκπαιδευτικούς σκοπούς.

Σε αναγνώριση της διαρκούς δέσμευσής του στην περιβαλλοντική αριστεία, στη στήριξη των νέων και στην ανοιχτή σύμπραξη με τους συμ-μετόχους του, το εργοστάσιο τσιμέντου του Roanoke έλαβε από την Εθνική Ένωση Τσιμέντου των ΗΠΑ το Βραβείο Αριστείας «Outreach



Award» για το 2018 και το Βραβείο Καλύτερων Περιβαλλοντικών Επιδόσεων για το 2019. Ακόμα, το εργοστάσιο έλαβε από την Υπηρεσία Προστασίας Περιβάλλοντος των ΗΠΑ την πιστοποίηση ENERGY STAR® για τις περιβαλλοντικές του επιδόσεις για 12η διαδοχική χρονιά.

### Εφαρμογή νέας μεθοδολογίας για την αξιολόγηση των επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα

Στον Όμιλο TITAN έχουμε καθιερώσει τυποποιημένες πρακτικές για την αποκατάσταση λατομείων και τη διαχείριση των περιοχών υψηλής αξίας βιοποικιλότητας, ενώ παράλληλα, συνεργαζόμαστε στενά με τους συμ-μετόχους μας σε παγκόσμιο και τοπικό επίπεδο, προκειμένου να βελτιώνουμε διαρκώς τις επιδόσεις μας με επιπλέον εργαλεία και μεθόδους.

Το 2018, ο TITAN συνέχισε να προεδρεύει της ομάδας έργου που είχε συστήσει η Πρωτοβουλία για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στον Κλάδο Τσιμέντου (CSI) του Παγκόσμιου Επιχειρηματικού Συμβουλίου για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (WBCSD) με σκοπό την ανάπτυξη μιας μεθοδολογίας για την αξιολόγηση των «καθαρών» επιπτώσεων (Net Impact Assessment - NIA) επί της βιοποικιλότητας στον κλάδο του τσιμέντου, η οποία εκδόθηκε στο τέλος του χρόνου.

Στο εργοστάσιο τσιμέντου του Ομίλου Zlatna Panega, στη Βουλγαρία, η νέα μεθοδολογία είναι υπό εφαρμογή στο συνδεδεμένο λατομείο και τις περιοχές επέκτασής του. Στόχος της εφαρμογής, που προβλέπεται να ολοκληρωθεί εντός του 2019, είναι: να αξιολογήσει με τη συνδρομή εξειδικευμένου βοτανολόγου τη θετική και την αρνητική επίπτωση του λατομείου στη βιοποικιλότητα, μελετώντας τους οικοτόπους και τα είδη της περιοχής και εκτιμώντας τις συνθήκες πριν την έναρξη των εργασιών εξόρυξης (βάση αναφοράς), να αξιολογήσει τα αποτελέσματα της εφαρμογής του σχεδίου διαχείρισης βιοποικιλότητας και των ενεργειών αποκατάστασης, ώστε τα σχέδια



αυτά να προσαρμοστούν ανάλογα για τη μετρίαση των αρνητικών επιπτώσεων και να επιτευχθεί τελικά μηδενική «καθαρή» θετική επίπτωση, όπου είναι δυνατόν, στην περιοχή του λατομείου.

## Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών στην ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού

Με οδηγό την αμοιβαία εμπιστοσύνη, την αξιοπιστία και τις κοινές αξίες που μοιραζόμαστε, η Εταιρία μας είναι ο χώρος στον οποίο μπορούμε να αναπτυχθούμε, να συνεργαστούμε, να βρούμε λύσεις και να πραγματοποιήσουμε θετικές αλλαγές. Προτεραιότητά μας είναι να παρέχουμε στους εργαζόμενούς μας τα εργαλεία για να μπορούν να αναπτύξουν τις δεξιότητες, τις ικανότητες και τη νοοτροπία που χρειάζονται, ώστε να δρουν με επιτυχία σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον.

Το 2018, συνδυάζοντας την προτεραιότητα αυτή με τις ταχείες τεχνολογικές εξελίξεις της εποχής μας, εφαρμόσαμε το «uniTe reorle», το ψηφιακό Σύστημα Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού του Ομίλου (GHRMS). Σκοπός του Συστήματος είναι να βελτιώσει την εμπειρία των εργαζομένων και να απλοποιήσει τις διαδικασίες διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού, να προάγει τη διάχυση πληροφοριών και την επικοινωνία μεταξύ των εργαζομένων του Ομίλου, να παρέχει εκπαιδευτικά προγράμματα που επιταχύνουν την πρόοδο, να ενισχύσει την ανάπτυξη των εργαζομένων και να διασφαλίσει την οργανωτική εναρμόνιση που συμβάλλει στην ανάπτυξη του Ομίλου.



## Ενίσχυση των προσπαθειών μας για τη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>

Για να πετύχουμε τον μακροπρόθεσμο στόχο μας για μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> επενδύουμε συνεχώς στην έρευνα, στην ανάπτυξη και στην καινοτομία. Ένα παράδειγμα είναι η επιτυχημένη βιομηχανική παραγωγή τσιμέντου με χαμηλό αποτύπωμα άνθρακα στο εργοστάσιο της Πάτρας, στην Ελλάδα. Το νέο προϊόν παρουσιάζει εφάμιλλες επιδόσεις με τα συμβατικά προϊόντα, με ταυτόχρονη μείωση των άμεσων εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 30%.

Οι προσπάθειές μας για μείωση του αποτυπώματος του άνθρακα ενισχύονται από τη συμμετοχή μας σε συνεργατικές πρωτοβουλίες. Ως μέλος της Ευρωπαϊκής Ακαδημίας Έρευνας για το Τσιμέντο (European Cement Research Academy - ECRA) συμμετέχουμε σ' ένα πρόγραμμα που αφορά στη συλλογή και μετατροπή του διοξειδίου του άνθρακα και έχει ως στόχο την εφαρμογή των τεχνολογιών που σχετίζονται με μειωμένες εκπομπές CO<sub>2</sub> στην παραγωγή τσιμέντου, σε βιομηχανική κλίμακα.

Επιπλέον, συμμετέχουμε σε μεγάλα ευρωπαϊκά ερευνητικά προγράμματα, όπως αυτό της κοινοπραξίας Nanocem, μιας συνεργασίας ανάμεσα σε βιομηχανίες-επιχειρήσεις και ακαδημαϊκά ιδρύματα, παγκόσμια αναγνωρισμένη ως σημείο αναφοράς για τη μελέτη των υλικών με βάση το τσιμέντο. Ο TITAN συμμετέχει επίσης στις παρακάτω ευρωπαϊκές συνεργατικές πρωτοβουλίες που αποσκοπούν στη δοκιμή και στην ανάπτυξη νέων προσεγγίσεων για το μετριασμό των εκπομπών CO<sub>2</sub>:

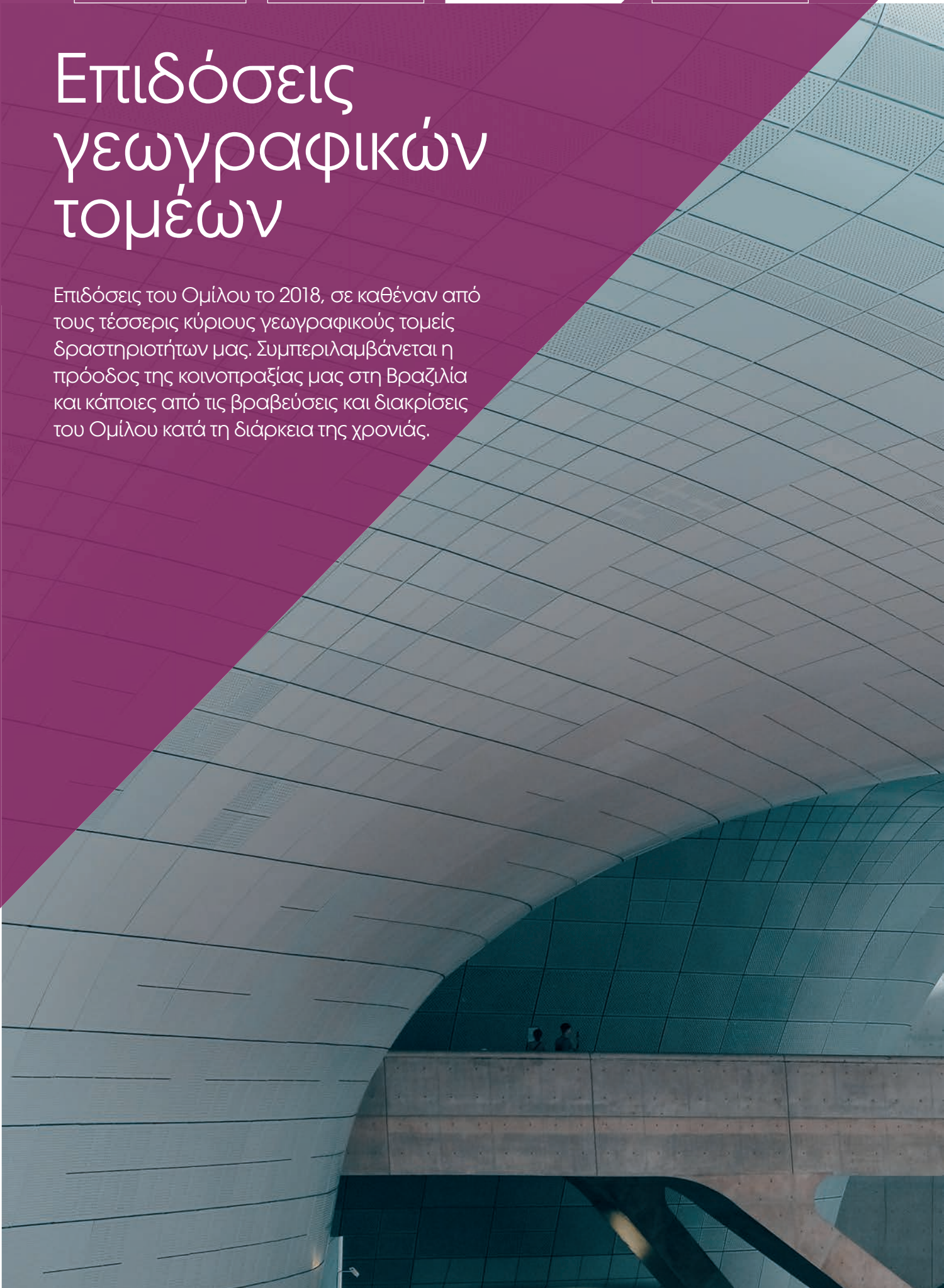
- «RECODE» στόχος του οποίου είναι να ερευνηθεί επιστημονικές μεθόδους συλλογής του CO<sub>2</sub> και μετατροπής του σε υλικά για άμεση χρήση στην παραγωγή τσιμέντου.



- «CARMOF» που εστιάζει στη χρήση νανοτεχνολογίας και τρισδιάστατων εκτυπώσεων για την ανάπτυξη νέων απορροφητικών υλικών για τη συλλογή των εκπομπών CO<sub>2</sub> που προέρχονται από τη βιομηχανική δραστηριότητα.
- «SOLCEMENT» το οποίο εξετάζει τη χρήση ηλιακής ενέργειας, με σκοπό την υποκατάσταση της χρήσης ορυκτών καυσίμων για την παραγωγή τσιμέντου.

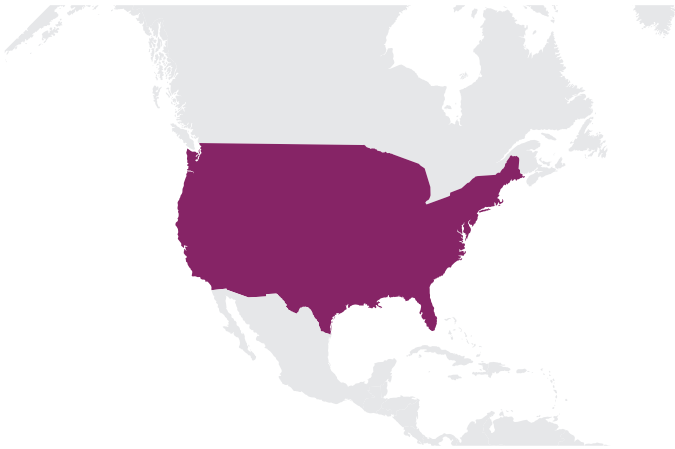
# Επιδόσεις γεωγραφικών τομέων

Επιδόσεις του Ομίλου το 2018, σε καθέναν από τους τέσσερις κύριους γεωγραφικούς τομείς δραστηριοτήτων μας. Συμπεριλαμβάνεται η πρόοδος της κοινοπραξίας μας στη Βραζιλία και κάποιες από τις βραβεύσεις και διακρίσεις του Ομίλου κατά τη διάρκεια της χρονιάς.





## ΗΠΑ



### ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2018

#### Χρηματοοικονομικές



#### Μη Χρηματοοικονομικές

**Κοινωνία**  
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2018 (ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**1,79**

(2017: 2,47)

Οι δραστηριότητές μας πληρούν τους κατά τόπους κανονισμούς υγείας και ασφάλειας

Σύνολο εκπαιδευτικών ωρών

**21.433**

(2017: 24.633)

**Περιβάλλον**  
Και τα δύο εργοστάσιά μας έχουν λάβει την πιστοποίηση **ENERGY STAR®** από την Υπηρεσία Περιβαλλοντικής Προστασίας των ΗΠΑ (U.S. Environmental Protection Agency)

#### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



#### ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ

<b>2</b>	<b>8</b>	<b>78</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>6</b>
Εργοστάσια τσιμέντου	Λατομεία	Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διανομής	Μονάδες παραγωγής τσιμεντόλιθων	Μονάδες επεξεργασίας ιπτάμενης τέφρας

Οι ΗΠΑ υπήρξαν και το 2018 η κυριότερη πηγή κερδοφορίας του Ομίλου, με τον κύκλο εργασιών των δραστηριοτήτων μας να υπερβαίνει το όριο του \$1 δισ.

#### Ανασκόπηση της αγοράς

Με την αύξηση του ΑΕΠ να ανέρχεται σε περίπου 3% το 2018, η οικονομία των ΗΠΑ επωφελήθηκε από την εύρωστη αγορά εργασίας, την αύξηση του εισοδήματος και τη δημοσιονομική τόνωση ως αποτέλεσμα της φορολογικής μεταρρύθμισης. Η ήδη θετική ψυχολογία των καταναλωτών βελτιώθηκε ακόμη περισσότερο, η ανεργία σημείωσε ιστορικό χαμηλό σχεδόν 50 ετών, ενώ οι μισθοί και οι καταναλωτικές δαπάνες αυξήθηκαν. Ο πληθωρισμός παρέμεινε σε χαμηλά επίπεδα και, παρόλο που τα επιτόκια αυξήθηκαν, δεν αποτέλεσαν ανασταλτικό παράγοντα στην ανάπτυξη της οικονομίας.

Οι δαπάνες του κατασκευαστικού κλάδου σημείωσαν αύξηση 4,1%, φτάνοντας στα \$1,30 τρις., ενώ οι δαπάνες για δημόσια έργα, κατασκευές κατοικιών και κατασκευές εμπορικών ακινήτων παρουσίασαν αύξηση 6,6%, 3,3% και 3,5% αντίστοιχα. Ως αποτέλεσμα, η κατανάλωση τιμέντου στις ΗΠΑ αυξήθηκε για όγδοο συνεχές έτος, φτάνοντας τους 100,1 εκ. τόνους, καταγράφοντας αύξηση 2,3%.



Εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke, ΗΠΑ



### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Οι περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος συνέχισαν να επωφελούνται από την αύξηση του πληθυσμού και την οικονομική ανάπτυξη, ενώ η ζήτηση για κατοικίες, εμπορικά ακίνητα και επέκταση των υποδομών ξεπέρασε το μέσο όρο που σημείωσε συνολικά η χώρα.

Παρά τις προκλήσεις, τα οικονομικά αποτελέσματα του Τιτάνα στις ΗΠΑ παρέμειναν ισχυρά. Σε δολάρια ΗΠΑ, ο κύκλος εργασιών βελτιώθηκε κατά 3% και ανήλθε σε \$1.015 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) παρέμειναν στα ίδια επίπεδα. Σε ευρώ, ο κύκλος εργασιών παρουσίασε μείωση 1,5% και διαμορφώθηκε στα €860,1 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη έφτασαν τα €177,9 εκ. μειωμένα κατά 3,9% σε σύγκριση με το 2017.

### Βασικές περιοχές δραστηριοτήτων

Το 2018, η βελτίωση των αποτελεσμάτων που παρουσίασε η Φλόριντα αντισταθμίστηκε από τη χαμηλότερη κερδοφορία στις Μεσο-ανατολικές πολιτείες, που επηρεάστηκαν από παρατεταμένα δυσμενή καιρικά φαινόμενα και από την αύξηση του ανταγωνισμού στην ευρύτερη περιοχή της Νέας Υόρκης.

#### Φλόριντα

Το 2018, η κατανάλωση τσιμέντου στη Φλόριντα αυξήθηκε κατά περισσότερο από 10%, έπειτα από ένα έτος επηρεασμένο από τον τυφώνα Ίρμα. Η κερδοφορία βελτιώθηκε, επωφελούμενη από την ενδυνάμωση της αγοράς. Οι δραστηριότητές μας κατέγραψαν υψηλότερες πωλήσεις και βελτίωση των τιμών, αλλά επιβαρύνθηκαν από το υψηλότερο κόστος διανομής και ένα παρατεταμένο πρόγραμμα συντήρησης του εργοστασίου τσιμέντου του Ομίλου στο Μαϊάμι. Υψηλότερη ήταν επίσης η ζήτηση σε αδρανή υλικά, ιπτάμενη τέφρα και σκυρόδεμα.

#### Βιρτζίνια, Βόρεια και Νότια Καρολίνα

Η κατανάλωση τσιμέντου στη Βιρτζίνια παρουσίασε πτώση ύψους 2,9% και έφτασε τους 1,9 εκ. τόνους. Στη Βόρεια και τη Νότια Καρολίνα η κατανάλωση μειώθηκε κατά 1,5% και 1,2% και έφτασε τους 2,7 εκ. τόνους και 1,7 εκ. τόνους αντίστοιχα. Οι πωλήσεις τσιμέντου και έτοιμου σκυροδέματος επηρεάστηκαν από τα παρατεταμένα δυσμενή καιρικά φαινόμενα (τα χειρότερα σε διάστημα 124 ετών) τα οποία καθυστέρησαν την έναρξη έργων και γενικά περιορίσαν τις πωλήσεις οικοδομικών υλικών. Οι επιπτώσεις στην κερδοφορία αντισταθμίστηκαν εν μέρει από τις υψηλότερες τιμές.

#### Μητροπολιτική περιοχή Νέας Υόρκης

Η κατανάλωση τσιμέντου στη Μητροπολιτική περιοχή της Νέας Υόρκης αυξήθηκε κατά 0,8%, ξεπερνώντας τους 1,8 εκ. τόνους. Ωστόσο, οι πωλήσεις του σταθμού εισαγωγής τσιμέντου του Ομίλου στο Port Newark μειώθηκαν λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού. Σε συνδυασμό με το υψηλότερο κόστος θαλάσσιου ναύλου, οι χαμηλότερες πωλήσεις επηρέασαν την κερδοφορία, παρά την άνοδο των τιμών.

## Πρόγραμμα ανάπτυξης ηγεσίας

Ο TITAN στις ΗΠΑ αναγνωρίζει ότι η ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων συμπληρώνει την Πλατφόρμα Ηγεσίας του Ομίλου «Leading the TITAN Way» και τον βοηθάει να υλοποιεί με επιτυχία την επιχειρηματική στρατηγική του. Σε αυτό το πλαίσιο, ενίσχυσε την εκπαίδευση της διευθυντικής του ομάδας, προσφέροντας το πρόγραμμα ανάπτυξης ηγεσίας FranklinCovey®.

Το πρόγραμμα εγκαινιάστηκε τον Οκτώβριο του 2017 και το 2018 προστέθηκαν νέοι κύκλοι μαθημάτων και διαδικτυακών σεμιναρίων, με στόχο να εφοδιαστούν τα διευθυντικά στελέχη και οι προϊστάμενοι των τμημάτων με τις δεξιότητες που χρειάζονται για να βελτιώσουν τις ατομικές επιδόσεις τους και να βοηθήσουν τις ομάδες τους να επιτύχουν βιώσιμα αποτελέσματα. Η εκπαίδευση εστιάζει στην ανάπτυξη επικοινωνιακών δεξιοτήτων, στο σχεδιασμό και στην ιεράρχηση προτεραιοτήτων, στην ενίσχυση της παραγωγικότητας, στην λογοδοσία, στην αποτελεσματική καθοδήγηση, στην ενθάρρυνση της καινοτομίας και της δημιουργικότητας και στη διαμεσολάβηση για την επίλυση συγκρούσεων.

Το πρόγραμμα ηγεσίας του Τιτάνα στις ΗΠΑ έχει στόχο να καλλιεργήσει μία κουλτούρα που θα δίνει αξία σε όλους τους εργαζόμενους της εταιρίας και θα τους ενδυναμώνει, ώστε να συνεισφέρουν στη μελλοντική ανάπτυξή της.



## Προοπτικές για το 2019

Στις ΗΠΑ, στις περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος, οι τάσεις παραμένουν θετικές για τον κλάδο κατασκευών. Η Αμερικανική Ένωση Τσιμεντοβιομηχανιών (PCA) εκτιμά ότι η κατανάλωση τσιμέντου θα αυξηθεί κατά 2,3% το 2019 και κατά περίπου 1,6% ετησίως το διάστημα 2019-2023. Ο Όμιλος TITAN είναι ευνοϊκά τοποθετημένος για να εκμεταλλευτεί τη δυναμική της αγοράς, έχοντας ισχυρή παρουσία στις επεκτεινόμενες μητροπολιτικές περιοχές και περίσσια παραγωγικού δυναμικού, ώστε να ανταποκριθεί στην ανοδική ζήτηση.

## Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη



Οι επενδύσεις στον τουριστικό κλάδο συνέβαλαν θετικά στη ζήτηση. Ωστόσο, η ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα παρέμεινε υποτονική σε επίπεδα χαμηλότερα του 1% του ΑΕΠ.

### Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2018 η οικοδομική δραστηριότητα στην Ελλάδα διατηρήθηκε σε ιστορικό χαμηλό, κυρίως λόγω της μετάθεσης ορισμένων μεγάλων δημοσίων έργων για τα τέλη 2018 ή τις αρχές 2019. Οι εξαγωγές παρέμειναν ισχυρές, με τις ΗΠΑ να αντιπροσωπεύουν τον μεγαλύτερο εξαγωγικό προορισμό.

## ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2018

### Χρηματοοικονομικές



### Μη Χρηματοοικονομικές

**Κοινωνία**  
Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2018 (ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**0,96**  
(2017: 0,93)

Όλα τα εργοστάσια και οι εγκαταστάσεις είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο **OHSAS 18001**

% εργαζομένων που προέρχονται από τις τοπικές κοινωνίες

**97,40%**  
(2017: 98,00%\*)

**Περιβάλλον**  
Όλα τα εργοστάσια τσιμέντου είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο **ISO 14001**



Εργοστάσιο τσιμέντου Καμαρίου, Ελλάδα

### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



### ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ

<b>3</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>27</b>	<b>8</b>	<b>1</b>
Εργοστάσια τσιμέντου	Μονάδα άλεσης	Λατομεία	Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμοί διανομής	Μονάδα παραγωγής ξηρών κονιαμάτων

\*Ο αριθμός του 2017 για την Ελλάδα διορθώθηκε, προκειμένου να αντανακλά πρόσθετες πληροφορίες από δύο εγκαταστάσεις, οι οποίες δεν είχαν ληφθεί υπόψη.

## Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Ο TITAN επέδειξε ανθεκτικότητα κατά τη διάρκεια ενός ακόμη έτους αντίξων συνθηκών. Οι επενδύσεις στον κλάδο κατασκευών παρέμειναν γενικά σε πολύ χαμηλά επίπεδα, ενώ η ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα υπήρξε ουσιαστικά ανύπαρκτη.

Η αύξηση του κόστους ενέργειας, ειδικά του ηλεκτρικού ρεύματος, όπως και οι υψηλότερες τιμές των στερεών καυσίμων και άλλων πρώτων υλών, οι οποίες δεν μπόρεσαν να αντισταθμιστούν με υψηλότερες τιμές στην αγορά λόγω της χαμηλής ζήτησης, άσκησαν πίεση στα περιθώρια κερδοφορίας. Επιπλέον, οι δυσμενείς συναλλαγματικές ισοτιμίες επηρέασαν αρνητικά τα αποτελέσματά μας. Ο κύκλος εργασιών παρουσίασε μείωση 4,7% και διαμορφώθηκε στα €237,1 εκ., ενώ τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) μειώθηκαν κατά €7,4 εκ. και έφτασαν τα €10,9 εκ.

Ο TITAN αντιμετώπισε τις προκλήσεις και αντεπεξήλθε στις πιέσεις της αγοράς. Οι ομάδες τιμέντου και έτοιμου σκυροδέματος συνεργάστηκαν στενά με όλους τους εταίρους της εφοδιαστικής αλυσίδας, ώστε να βελτιωθεί η ανταγωνιστικότητα και να διατηρηθούν σε υψηλό επίπεδο οι υπηρεσίες προς τους πελάτες μας στην Ελλάδα και το εξωτερικό, ενώ παραμείναμε προσηλωμένοι σε βασικές προτεραιότητες σε θέματα υγείας και ασφάλειας, λειτουργικής αριστείας και περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Συνεχίσαμε με αμείωτο ρυθμό τις εκστρατείες ενημέρωσης για θέματα υγείας και ασφάλειας και αναβαθμίσαμε τις πρωτοβουλίες για την ασφάλεια των εργαζομένων και των εργολάβων στην οδήγηση, μια δραστηριότητα με τα περισσότερα θανατηφόρα ατυχήματα στον κλάδο. Μια τέτοια πρωτοβουλία υπήρξε η συνεργασία με το Ινστιτούτο Οδικής Ασφάλειας «Πάνος Μυλωνάς» για την παροχή εκπαίδευσης στην αμυντική οδήγηση.

Ολοκληρώσαμε ως πρώτη χώρα με επιτυχία το πιλοτικό ομιλικό πρόγραμμα uPiTe, που έχει σκοπό να προάγει την ενοποίηση των συστημάτων, των δεδομένων και των διαδικασιών του Ομίλου. Αυτό θα συμβάλει στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, θα εξασφαλίσει αποτελεσματικότερο έλεγχο των δραστηριοτήτων, θα διευκολύνει την επιχειρηματική ανάπτυξη και θα προωθήσει την καινοτομία.

Συνεχίσαμε επίσης να προωθούμε την κυκλική οικονομία και να θέτουμε σε λειτουργία νέες επενδύσεις στα εναλλακτικά καύσιμα και πρώτες ύλες, μειώνοντας περαιτέρω τις εκπομπές CO<sub>2</sub>.

Η δέσμευσή μας στις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης και της κοινωνικής ευθύνης παρέμεινε στον πυρήνα των προσπαθειών μας το 2018. Σε στενή συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες και τους εργαζόμενούς μας, υλοποιήσαμε δράσεις που προάγουν την υγεία και την ευεξία, δίνοντας έμφαση στην προληπτική ιατρική, τη διατροφή και την σωματική άσκηση.

Ταυτόχρονα, επενδύσαμε στην μακροχρόνια παράδοσή μας να προσφέρουμε και να διευκολύνουμε ευκαιρίες εκπαίδευσης και κατάρτισης, με οφέλη για περισσότερους από 20.000 μαθητές, φοιτητές και νέους επαγγελματίες.

## Προάγοντας την καλή υγεία και ευεξία

Το νέο πρόγραμμα υγείας και ευεξίας του TITAN στην Ελλάδα, που άρχισε να υλοποιείται το 2018 στα κεντρικά γραφεία και στα εργοστάσιά του, αντανακλά τις προσπάθειες της Εταιρίας να βοηθήσει τους εργαζόμενούς της να επιτύχουν το υψηλότερο δυνατό επίπεδο σωματικής και πνευματικής υγείας. Στόχος του προγράμματος είναι η δημιουργία υποστηρικτικού περιβάλλοντος εργασίας, που θα ενθαρρύνει θετικές για την υγεία συμπεριφορές και επιλογές.

Ο πρώτος πυλώνας του προγράμματος, που θα ολοκληρωθεί μέσα στα επόμενα χρόνια, αφορά στη διατροφή. Το 2018, περίπου 500 εργαζόμενοι παρακολούθησαν ομιλίες και έλαβαν ενημερωτικό υλικό, έκαναν ανάλυση σύστασης σώματος και συμμετείχαν σε συνεδρίες ατομικής συμβουλευτικής και σε προγράμματα διατροφικής παρέμβασης.

Ο TITAN υλοποίησε παρόμοιες πρωτοβουλίες και στις τοπικές κοινωνίες στην Ελλάδα, όπου δραστηριοποιείται, προσφέροντας σε συγκεκριμένες ηλικιακές ομάδες τη δυνατότητα για δωρεάν ελέγχους υγείας, σε συνεργασία με οργανισμούς όπως η Ελληνική Αντικαρκινική Εταιρεία και οι Γιατροί του Κόσμου - Ελλάδας. Διοργάνωσε, επίσης, βιωματικά σεμινάρια πρώτων βοηθειών για δασκάλους. Περίπου 600 παιδιά και ενήλικες ωφελήθηκαν από αυτές τις δράσεις, οι οποίες θα συνεχιστούν και το 2019.



## Προοπτικές για το 2019

Η επανεκκίνηση μεγάλων δημοσίων έργων που θα δώσουν ώθηση στον κλάδο των κατασκευών δεν αναμένεται πριν από το δεύτερο εξάμηνο του 2019. Ενώ η κατασκευαστική δραστηριότητα που σχετίζεται με τον τουριστικό κλάδο είναι πιθανό να διατηρήσει την ανοδική της τάση, η ιδιωτική οικοδομική δραστηριότητα αναμένεται να παραμείνει σε χαμηλά επίπεδα.

Παρά τις ισχυρές πιέσεις από τον παγκόσμιο ανταγωνισμό και το αυξανόμενο κόστος ενέργειας, θα εστιάσουμε στην επίτευξη ευελιξίας στους τομείς της παραγωγής και των εξαγωγών, την αύξηση της χρήσης εναλλακτικών καυσίμων και τη βέλτιστη εφαρμογή ψηφιακών τεχνολογιών, με στόχο τη λειτουργική αριστεία.

## Νοτιοανατολική Ευρώπη



Η αύξηση της κατασκευαστικής δραστηριότητας οδήγησε σε βελτίωση των αποτελεσμάτων στον τομέα της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

### Ανασκόπηση της αγοράς

Οι αγορές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης σημείωσαν αύξηση της κατασκευαστικής δραστηριότητας και υψηλότερη κατανάλωση τσιμέντου, στο πλαίσιο της ήπιας οικονομικής ανάκαμψης της περιοχής τα τελευταία χρόνια.

## ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2018

### Χρηματοοικονομικές



### Μη Χρηματοοικονομικές

**Κοινωνία**  
**Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2018**  
(ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**2,19**

(2017: 4,26)

Όλα τα εργοστάσια είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο **OHSAS 18001**

**% εργαζομένων που προέρχονται από τις τοπικές κοινωνίες**

**63,91%**

(2017: 62,11%)

### Περιβάλλον

Όλα τα εργοστάσια τσιμέντου είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο **ISO 14001**



Εργοστάσιο τσιμέντου Usje, Βόρεια Μακεδονία

## ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

- Τσιμέντο
- Έτοιμο σκυρόδεμα
- Αδρανή υλικά
- Υπηρεσίες διαχείρισης αποβλήτων και δευτερογενών καυσίμων

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ

5

Εργοστάσια τσιμέντου

20

Λατομεία

6

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

1

Σταθμός διανομής

1

Μονάδα παραγωγής απορριμ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Αντανακλώντας την αύξηση των πωλήσεων στις περισσότερες αγορές, ο κύκλος εργασιών στη Νοτιοανατολική Ευρώπη σημείωσε αύξηση 5,7% και ανήλθε στα €238,6 εκ. και τα λειτουργικά κέρδη σημείωσαν αύξηση κατά 4,9% και ανήλθαν στα €59,7 εκ. Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν από την αύξηση του κόστους ενέργειας, το οποίο εν μέρει αντισταθμίστηκε από τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων χάρη στις επενδύσεις που έχει πραγματοποιήσει ο Όμιλος τα τελευταία χρόνια.

Το 2018, η Αλβανία σημείωσε αύξηση του ΑΕΠ κατά 3,7%, όπως και το 2017. Ο κλάδος κατασκευών, όμως, ειδικά οι δημόσιες επενδύσεις για έργα υποδομής, κινήθηκαν σε χαμηλότερα επίπεδα κυρίως λόγω της υπερδραστηριότητας το 2017 και της ολοκλήρωσης μεγάλων έργων. Η κατανάλωση τσιμέντου μειώθηκε κατά 9%, επηρεάζοντας αρνητικά τις πωλήσεις των δραστηριοτήτων μας. Τα αποτελέσματα επηρεάστηκαν περαιτέρω από το υψηλότερο κόστος καυσίμων. Ωστόσο, το εργοστάσιο έχει βελτιώσει τις τεχνικές επιδόσεις του κι εξυπηρετεί σταθερά, τόσο την εσωτερική αγορά, όσο και εξαγωγικούς προορισμούς.

Η Βουλγαρία κατέγραψε ρυθμό ανάπτυξης του ΑΕΠ 3% για τέταρτο συνεχές έτος, διατηρώντας το θετικό κλίμα, κυρίως λόγω των εξαγωγών και των έργων υποδομής που χρηματοδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ζήτηση τσιμέντου αυξήθηκε κατά περίπου 15% σε σύγκριση με το 2017, χάρη στην ιδιωτική κατανάλωση και τις επενδύσεις κατασκευής κατοικιών στις μεγαλύτερες πόλεις της Βουλγαρίας.

Το ΑΕΠ της Βόρειας Μακεδονίας σημείωσε αύξηση 2,5% το 2018 λόγω της βελτίωσης των εξαγωγών, των ιδιωτικών επενδύσεων και της κατανάλωσης. Μολονότι η πολιτική κατάσταση βελτιώνεται, ο χρόνος που αναλώθηκε για την αναθεώρηση των συμβάσεων και των αδειών δημοσίων έργων οδήγησε σε μείωση της ζήτησης κατά 3,4% σε σύγκριση με το 2017. Οι αυξήσεις στις τιμές των καυσίμων και του ηλεκτρικού ρεύματος το 2018 επηρέασαν περαιτέρω τα αποτελέσματα.

Το 2018, το Κόσοβο σημείωσε αύξηση 4% του ΑΕΠ, όπως και το 2017. Ο κατασκευαστικός κλάδος συνέχισε την ανοδική του πορεία με τη ζήτηση τσιμέντου να αυξάνεται κατά 5%, αγγίζοντας ένα νέο ιστορικό υψηλό. Σε αυτό συνέβαλλαν η αύξηση της οικοδομικής δραστηριότητας, οι μεταναστευτικές τάσεις, τα έργα οδικών υποδομών και τα χαμηλά επιτόκια. Οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν και η εταιρία επένδυσε σε πάγιο εξοπλισμό, με στόχο τη βελτίωση των λειτουργικών και περιβαλλοντικών της επιδόσεων.

Η αύξηση του ΑΕΠ κατά 4,5% στη Σερβία οφείλεται στις αυξήσεις μισθών, στις υψηλότερες δημόσιες και ξένες επενδύσεις και στη χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής. Η εγχώρια αγορά τσιμέντου επωφελήθηκε, καταγράφοντας ανάπτυξη περίπου 12% το 2018, το οποίο οφείλεται κυρίως σε έργα κατοικιών, εμπορικών ακινήτων και μεγάλα έργα υποδομής. Η κερδοφορία παρέμεινε υγιής παρά την άνοδο στις τιμές των καυσίμων. Στο Μαυροβούνιο - κύρια εξαγωγική αγορά της Σερβίας - η κατανάλωση τσιμέντου κατέγραψε διψήφιο ποσοστό αύξησης.

### Φοιτητικός διαγωνισμός για την οπτική βελτίωση βιομηχανικών κτιρίων

Η σύμπραξη με τις τοπικές κοινωνίες για την αντιμετώπιση των ουσιαστών θεμάτων είναι αναπόσπαστο μέρος της στρατηγικής του Τιτάνα για βιώσιμη ανάπτυξη.

Το 2018, ο TITAN στη Βόρεια Μακεδονία συνεργάστηκε με τη Σχολή Αρχιτεκτονικής του Πανεπιστημίου Αγίων Κυρίλλου και Μεθοδίου στα Σκόπια προσκαλώντας τους φοιτητές της να συμμετάσχουν σε ένα διαγωνισμό υποβολής ιδεών για την ανακατασκευή των προσόψεων των κτιρίων της εταιρίας.

Στο διαγωνισμό, που διήρκεσε από τον Νοέμβριο του 2017 έως το Φεβρουάριο του 2018, συμμετείχαν 25 φοιτητές, οι οποίοι εργάστηκαν, είτε σε ομάδες, είτε ατομικά. Επιτροπή αποτελούμενη από εκπροσώπους της Σχολής Αρχιτεκτονικής και του Τιτάνα στη Βόρεια Μακεδονία, επέλεξε τις τέσσερις νικητρίες προτάσεις και βράβευσε τους νικητές με χρηματικά έπαθλα. Οι υπόλοιποι συμμετέχοντες έλαβαν συμβολικό βραβείο. Επιπλέον, η εταιρία προσκάλεσε τους τέσσερις νικητές να προτείνουν λύσεις για τη μελλοντική αποκατάσταση των σιλό, με στόχο την ανάπτυξη μιας μακροχρόνιας συνεργασίας με τους φοιτητές και το Πανεπιστήμιο.



### Προοπτικές για το 2019

Στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, η συνεχιζόμενη οικονομική ανάκαμψη οδηγεί σε αύξηση της κατασκευαστικής δραστηριότητας. Τα εργοστάσια του Ομίλου λειτουργούν σε επίπεδα χαμηλότερα της δυναμικότητάς τους και, χάρη στις πρόσφατες επενδύσεις, αυξάνουν τη χρήση εναλλακτικών καυσίμων, ενισχύοντας έτσι την ανταγωνιστικότητά τους και ωφελώντας συγχρόνως τις τοπικές κοινωνίες.

## Ανατολική Μεσόγειος



Ο τομέας της Ανατολικής Μεσογείου αντιμετώπισε προκλήσεις, ειδικά το δεύτερο εξάμηνο του 2018. Η σημαντική αύξηση του παραγωγικού δυναμικού στην Αίγυπτο και η ύφεση στην Τουρκία επηρέασαν τις δραστηριότητές μας.

### Ανασκόπηση της αγοράς

Στην Αίγυπτο το 2018, ο κλάδος κατασκευών επηρεάστηκε από το εύθραυστο οικονομικό περιβάλλον, που δημιουργήθηκε μετά τη μεγάλη υποτίμηση της αιγυπτιακής λίρας το 2016. Η κατανάλωση τσιμέντου έφτασε τους 51 εκ. τόνους, σημειώνοντας πτώση 6% σε σύγκριση με το 2017.

Στην Τουρκία, το 2018 χαρακτηρίστηκε από έντονη αστάθεια και αυξανόμενη οικονομική πίεση. Κατά το δεύτερο εξάμηνο του έτους, η κατασκευαστική δραστηριότητα μειώθηκε σημαντικά καθώς η χώρα αντιμετώπισε έντονη οικονομική κρίση με αποτέλεσμα την επιβράδυνση της ανάπτυξης, τη διολίσθηση της τουρκικής λίρας και τον υψηλό πληθωρισμό.

## ΚΥΡΙΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 2018

### Χρηματοοικονομικές



### Μη Χρηματοοικονομικές

**Κοινωνία**  
**Δείκτης συχνότητας ατυχημάτων που οδήγησαν σε απώλεια χρόνου εργασίας (LTIFR) των εργαζομένων το 2018**  
(ανά 1.000.000 ανθρωποώρες)

**0,61**

(2017: 1,63)

Όλα τα εργοστάσια είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο **OHSAS 18001**

**% εργαζομένων που προέρχονται από τις τοπικές κοινωνίες**

**82,80%**

(2017: 81,55%)

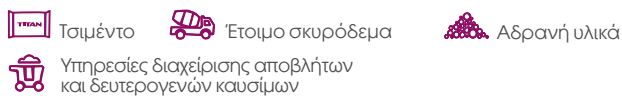
### Περιβάλλον

Όλα τα εργοστάσια τσιμέντου είναι πιστοποιημένα σύμφωνα με το πρότυπο **ISO 14001**



Εργοστάσιο τσιμέντου Alexandria, Αίγυπτος

### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



### ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ

<b>3</b>	<b>2*</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
Εργοστάσια τσιμέντου	Μονάδες άλεσης	Λατομεία	Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος	Σταθμός διανομής	Μονάδες παραγωγής απορριμ/γενούς δευτερογενούς καυσίμου

\* Η μονάδα άλεσης στην Antalya ανήκε στον Όμιλο TITAN έως το τέλος Σεπτεμβρίου 2018.

### Επιδόσεις γεωγραφικού τομέα

Η περιοχή της Ανατολικής Μεσογείου αντιμετώπισε σημαντικές προκλήσεις το 2018, με τα λειτουργικά κέρδη να σημειώνουν κάμψη. Ο κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε στα €154,3 εκ., εμφανίζοντας πτώση 2,5% (ή 5% σε ίδια βάση, δίχως την πλήρη ενοποίηση των επιχειρήσεών μας στην Τουρκία). Τα λειτουργικά κέρδη, EBITDA, έφτασαν τα €11,4 εκ., παρουσιάζοντας μείωση 13,8% σε σύγκριση με το 2017.

Στην Αίγυπτο, η αγορά τσιμέντου συνεχίζει να πλήττεται από την υπερβάλλουσα προσφορά, η οποία αυξήθηκε περαιτέρω με τη λειτουργία, το δεύτερο εξάμηνο του 2018, ενός νέου εργοστασίου κρατικής ιδιοκτησίας και παραγωγικού δυναμικού 12 εκ. τόνων τσιμέντου, γεγονός που είχε ως αποτέλεσμα τη σημαντική μείωση του συντελεστή λειτουργίας των εργοστασίων μας. Επιπλέον, η υπερβάλλουσα προσφορά δεν επέτρεψε τη μετακύλιση της απότομης αύξησης του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας, η οποία πραγματοποιήθηκε τον Ιούλιο, και την επιβολή πρόσθετων φόρων ανά τόνο παραγόμενου τσιμέντου. Λόγω της δυναμικής της αγοράς, οι παραπάνω αυξήσεις δεν οδήγησαν σε ανάλογη προσαρμογή των τιμών και εκμηδένισαν ουσιαστικά την κερδοφορία των δραστηριοτήτων μας στην Αίγυπτο.

Ο κλάδος τσιμέντου στην Αίγυπτο αντιμετωπίζει αντιξοότητες οι οποίες αντανακλώνται σε χαμηλές οικονομικές επιδόσεις. Το κλείσιμο κάποιων ακόμη παλαιών μονάδων θα μπορούσε να αμβλύνει σε ένα βαθμό την πίεση στην αγορά, όμως καθοριστικός παράγων για την ανάκαμψη του κλάδου θεωρείται η αναπροσαρμογή των τιμών πώλησης.

Στην Τουρκία, ο Όμιλος TITAN, επιδιώκοντας την στήριξη της Adocim σε μια δύσκολη στιγμή για την τοπική αγορά, προχώρησε στην απόκτηση επιπλέον ποσοστού 25% στην κοινοπραξία, και, συγχρόνως, διέθεσε το ποσοστό 50% που διατηρούσε στη μονάδα άλεσης της Antalya.

Οι δραστηριότητες της Adocim στην Τουρκία – όπου ο Όμιλος TITAN κατέχει πλέον ποσοστό 75% του εργοστασίου τσιμέντου της Adocim και 100% της Adocim Marмара – επηρεάστηκαν από την οικονομική ύφεση. Η κατανάλωση τσιμέντου σε ετήσια βάση μειώθηκε κατά 10%, φτάνοντας τους 68 εκ. τόνους. Η διολίσθηση της τουρκικής λίρας κατά 38% έναντι του ευρώ στο έτος και η αύξηση του κόστους ενέργειας, περιόρισαν περαιτέρω τα αποτελέσματα.

Τα καθαρά αποτελέσματα της θυγατρικής μας στην Τουρκία, τα οποία αναλογούν στον Όμιλο για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου 2018 έως 30 Σεπτεμβρίου 2018, κατέγραψαν ζημιές ύψους €2,9 εκ., έναντι κερδών €0,5 εκ. το 2017. Σημειώνεται ότι τα αποτελέσματα της Τουρκίας υπολογίζονται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 30η Σεπτεμβρίου 2018, ενώ τα τελευταία τρίμηνο του 2018 υπολογίζονται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης.

### Στήριξη της γειτονικής κοινότητας στο Wadi El Kamar της Αλεξάνδρειας

Η βελτίωση των συνθηκών ζωής αποτελεί ουσιώδες θέμα για τους 50.000 κατοίκους του Wadi El Kamar, της κοινότητας που γειννιάζει με το εργοστάσιό του Τιτάν στην Αλεξάνδρεια. Το 2018, ο TITAN στην Αίγυπτο, για τέταρτη διαδοχική χρονιά, συνεργάστηκε με τη μη κυβερνητική οργάνωση (ΜΚΟ) "Sustainability Center for Development" και άλλες τοπικές ΜΚΟ στην Αλεξάνδρεια, με σκοπό να καθαρίσουν, να απολυμάνουν και να βελτιώσουν δημόσιους χώρους στην περιοχή. Στο πλαίσιο των σχετικών δράσεων, ο TITAN μίσθωσε φορτωτές και φορητά, για να συνδράμει τις Αρχές στο μηνιαίο καθαρισμό των δρόμων. Μάλιστα, για την περαιτέρω στήριξη της κοινότητας, στο έργο απασχολήθηκαν κυρίως κάτοικοι της περιοχής.

Παράλληλα, με στόχο να προάγει έναν πιο υγιεινό τρόπο ζωής, ο TITAN στην Αίγυπτο χρηματοδότησε την κατασκευή και τον εξοπλισμό ενός πάρκου ψυχαγωγίας με αθλητικές εγκαταστάσεις για τα παιδιά και τους νέους του Wadi El Kamar. Το πάρκο εγκαινιάστηκε επίσημα στις αρχές του 2019 και κατασκευάστηκε υπό την εποπτεία του Υπουργείου Νεολαίας και Αθλημάτων, σε συνεργασία με βουλευτές της Αλεξάνδρειας.



### Προοπτικές για το 2019

Στην Αίγυπτο, εκτιμάται ότι η ζήτηση θα κινηθεί στα ίδια επίπεδα σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Τα λειτουργικά αποτελέσματα εκτιμάται ότι θα συνεχίσουν να συμπιέζονται από την αδυναμία βελτίωσης των τιμών πώλησης βραχυπρόθεσμα, παρά τις πρωτοβουλίες μείωσης του κόστους που έχουν εφαρμοστεί τα εργοστάσια του Ομίλου.

Στην Τουρκία, εκτιμάται ότι η εξέλιξη των μακροοικονομικών μεγεθών, σε συνδυασμό με την πίεση στο τραπεζικό σύστημα, θα οδηγήσουν βραχυπρόθεσμα σε σημαντική συρρίκνωση της κατασκευαστικής δραστηριότητας. Μακροπρόθεσμα όμως, η αγορά παραμένει ελκυστική για τον κλάδο και η Adocim είναι κατάλληλα προετοιμασμένη για να αντεπεξέλθει στην επερχόμενη ύφεση, έχοντας χαμηλό δανεισμό, σύγχρονες εγκαταστάσεις και ανταγωνιστικό κόστος λειτουργίας.

## Κοινοπραξία στη Βραζιλία



### ΚΥΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ/ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ



Τσιμέντο



Έτοιμο σκυρόδεμα

### ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ

1

Εργοστάσιο τσιμέντου

1

Μονάδα άλεσης

3

Λατομεία

5

Μονάδες έτοιμου σκυροδέματος

10

Σταθμοί διανομής

Υψηλότερες πωλήσεις και βελτίωση αποτελεσμάτων από την κοινοπραξία μας Arodi.

#### Ανασκόπηση της αγοράς

Το 2018 η ζήτηση στη Βραζιλία εμφάνισε ενθαρρυντικές τάσεις, καθώς η οικονομία σημείωσε ανάπτυξη 1% για δεύτερο συνεχόμενο έτος.

Η κατανάλωση τσιμέντου σχεδόν σταθεροποιήθηκε και έφτασε τους 52,7 εκ. τόνους, μειωμένη κατά 1,2%. Πρόκειται για την πιο ήπια πτώση από το 2014 (72 εκ. τόνοι).

#### Επιδόσεις

Η κατανάλωση τσιμέντου στο βόρειο και το βορειοανατολικό τμήμα της Βραζιλίας, περιοχή όπου δραστηριοποιείται η κοινοπραξία Arodi, παρουσίασε πιο αργή ανάκαμψη από την υπόλοιπη χώρα και βασίστηκε στις κατασκευές κατοικιών. Η Arodi αύξησε της πωλήσεις της για τρίτο συνεχόμενο έτος και τα αποτελέσματα βελτιώθηκαν χάρη στις αυξημένες τιμές και τη λειτουργική αποδοτικότητα. Τα λειτουργικά κέρδη (EBITDA) υπερδιπλασιάστηκαν και οι καθαρές ζημίες που αναλογούν στον Όμιλο ανήλθαν σε €2,6 εκ., εμφανίζοντας σημαντική βελτίωση σε σύγκριση με ζημίες ύψους €9,5 εκ. το 2017.

### Προοπτικές για το 2019

Η Εθνική Ένωση Τσιμεντοβιομηχανίας της Βραζιλίας (National Union of Cement Industry - SNIC) προβλέπει ότι το 2019 θα υπάρξει αύξηση της ζήτησης τσιμέντου, αναμένοντας έναν νέο κύκλο ανάπτυξης στην αγορά, χάρη τόσο στις κατασκευές κατοικιών, όσο και στα έργα υποδομής στη Βορειοανατολική Βραζιλία, όπου ο Όμιλος έχει παρουσία.

## Άλλες επιχειρηματικές δραστηριότητες

#### STET: Τεχνολογίες Διαχωρισμού

Η STET αποτελεί τον παγκόσμιο ηγέτη στον τομέα του διαχωρισμού υλικών στη βιομηχανία, μέσω των τεχνολογιών της που βασίζονται στην ηλεκτροστατική (τριβο-ηλεκτρική) μέθοδο. Οι τεχνολογίες και οι υπηρεσίες της προσφέρουν μοναδικές λύσεις σε διάφορους κλάδους, όπως των κατασκευών, των εξορύξεων, των τροφίμων και των ζωοτροφών και απευθύνονται σε πελάτες που επιζητούν να δημιουργήσουν αξία και να βελτιώσουν το περιβαλλοντικό τους αποτύπωμα, μέσω της μετατροπής των αποβλήτων τους σε χρήσιμα προϊόντα.

Για παράδειγμα, χάρη στις τεχνολογίες της, η STET έχει αναπτύξει νέες εφαρμογές για την τεχνολογία βελτίωσης της πρωτεϊνικής σύστασης των τροφίμων, συμβάλλοντας στην αντιμετώπιση του παγκόσμιου επισιτιστικού προβλήματος. Κλάδοι που βασίζονται σε βιώσιμες πρώτες ύλες αξιοποιούν τις τεχνολογίες μηδενικής κατανάλωσης νερού της STET για το διαχωρισμό και τον εμπλουτισμό βιομηχανικών ορυκτών, όπως το ανθρακικό ασβέστιο, η τάλκη και ο βαρύτης. Επιπλέον, οι τεχνολογίες διαχωρισμού της εταιρίας για την ανακύκλωση ιπτάμενης τέφρας, που παράγεται από θερμοηλεκτρικούς σταθμούς άνθρακα, είναι αποτελεσματικές και οικονομικά αποδοτικές, μειώνοντας έτσι τον όγκο των αποβλήτων που προορίζονται για ταφή και περιορίζοντας τους σχετικούς περιβαλλοντικούς κινδύνους.

Η STET έχει αναπτύξει ισχυρές τεχνικές δυνατότητες χάρη στο σύγχρονο ερευνητικό κέντρο της, καθώς και την ομάδα επιστημόνων, τους μηχανικούς σχεδιασμού και το προσωπικό τεχνικών ερευνών, οι οποίοι συνεργάζονται με εμπορικούς εταίρους που έχουν σημαντική γνώση της συγκεκριμένης αγοράς.

Η εταιρία σχεδίασε και κατασκεύασε ένα διαχωριστή κατάλληλο

για πειράματα περιορισμένης κλίμακας και για αξιολόγηση της διαχωριστικής ικανότητας νέων υλικών στο εργαστήριο. Επίσης, παρουσίασε ένα μικρό εγκυβωτισμένο διαχωριστή, που επιτρέπει σε υποψήφιους πελάτες να δοκιμάσουν και να αξιολογήσουν τις τεχνολογίες της STET στο δικό τους χώρο.

Το 2018, οι τεχνολογίες της STET χρησιμοποιήθηκαν στην επεξεργασία περισσότερων από 1,2 εκ. τόνων ιπτάμενης τέφρας και βιομηχανικών ορυκτών. Η διεθνής παρουσία της έχει επεκταθεί με εμπορικές αντιπροσωπείες σε έξι ηπείρους, ώστε να εξυπηρετεί πελάτες σε όλο τον κόσμο.

#### GAEA: Συμβάλλοντας στην κυκλική οικονομία

Η Green Alternative Energy Assets (GAEA) είναι εταιρία που παρέχει λύσεις για τη διαχείριση και αξιοποίηση αποβλήτων, την προστασία του περιβάλλοντος και την παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων. Ιδρύθηκε το 2011 στη Βουλγαρία και έχει αναγνωριστεί ως αξιόπιστος πάροχος λύσεων για την αγορά αποβλήτων της χώρας.

Κατά τη διάρκεια των επτά χρόνων λειτουργίας της στη Βουλγαρία, η GAEA έχει συνεργαστεί με διάφορους βιομηχανικούς κλάδους της χώρας, συνεισφέροντας στην κυκλική οικονομία. Στηρίζοντας τις δραστηριότητες του κλάδου τσιμέντου, το 2018 βοήθησε το εργοστάσιο τσιμέντου Zlatna να επιτύχει ανώτατο δυνατό ημερήσιο ρυθμό θερμικής υποκατάστασης (TSR) σε ποσοστό 33% ανά κλιβάνο και ετήσιο μέσο όρο TSR 26% για τους δύο κλιβάνους.

Το 2016, η GAEA επέκτεινε τις δραστηριότητες της στην Αίγυπτο, ξεκινώντας την συν-επεξεργασία και παραγωγή εναλλακτικών καυσίμων από αστικά στερεά απόβλητα στην Αλεξάνδρεια για την προμήθεια του τοπικού εργοστασίου τσιμέντου και από αποξηραμένη ιλύ βιολογικού καθαρισμού και βιομάζα για το εργοστάσιο τσιμέντου στο Beni Suef.



## Βραβεία και διακρίσεις

Είμαστε περήφανοι για τα βραβεία και τις διακρίσεις που έλαβαν οι εταιρίες του Ομίλου TITAN κατά τη διάρκεια του 2018. Οι παρακάτω διακρίσεις είναι ορισμένες από τις πιο σημαντικές που έλαβε ο Όμιλος:

### ΗΠΑ

Τα εργοστάσια τσιμέντου Roanoke στη Βιρτζίνια και Pennsuco στη Φλόριντα των ΗΠΑ έλαβαν από την Υπηρεσία Προστασίας του Περιβάλλοντος της χώρας την πιστοποίηση ENERGY STAR® 2018 για τις επιδόσεις τους στον τομέα της ενεργειακής αποδοτικότητας.

Το εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke πιστοποιήθηκε από την Green Business Certification Inc. ως εγκατάσταση μηδενικής παραγωγής αποβλήτων επιπέδου Silver. Το εργοστάσιο εξάλειψε την υγιονομική ταφή των αποβλήτων του σε ποσοστό μεγαλύτερο του 90% μέσω της διαδικασίας διαχείρισης αποβλήτων και τη συλλογή και επαναχρησιμοποίηση της σκόνης κλιβάνου στη διαδικασία παραγωγής τσιμέντου.

Σε αναγνώριση της διαρκούς δέσμευσής του για σύμπραξη με τους συμ-μετόχους της τοπικής κοινωνίας, το εργοστάσιο τσιμέντου Roanoke έλαβε από την Εθνική Ένωση Τσιμέντου των ΗΠΑ το Βραβείο Αριστείας «Outreach Award» για το 2018.

Η Ένωση Παραγωγών Έτοιμου Σκυροδέματος της Καρολίνας αναγνώρισε τις επιδόσεις του εργοστασίου έτοιμου σκυροδέματος S&W στο Castle Hayne στον τομέα της περιβαλλοντικής διαχείρισης, απονέμοντάς του το 1ο βραβείο. Το βραβείο αναγνωρίζει τις εταιρίες του κλάδου έτοιμου σκυροδέματος που αριστεύουν στον τομέα της περιβαλλοντικής διαχείρισης και συνεισφέρουν ουσιαστικά στη διατήρηση και την προστασία του περιβάλλοντος.

### Ελλάδα και Δυτική Ευρώπη

Ο TITAN στην Ελλάδα ανέβηκε στην 5η από την 11η θέση στη λίστα «Most Admired Companies in Greece 2018» του περιοδικού Fortune με κριτήρια, μεταξύ άλλων, την καινοτομία, τη διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού, την οικονομική αξιοπιστία, τη μακροπρόθεσμη επενδυτική αξία, την ποιότητα προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, την εξωστρέφεια και τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα.

Η εταιρία έλαβε επίσης το «Βραβείο Επιχειρηματικής Αριστείας» στο θεσμό των «Growth Awards», μία πρωτοβουλία της Eurobank και της Grant Thornton, για τις συνολικές επιδόσεις της και τη σημαντική συμβολή της στην ανάπτυξη της ελληνικής οικονομίας.

Σε αναγνώριση της αλληλεπίδρασής του με την επενδυτική κοινότητα και την παροχή ποιοτικών και αξιόπιστων στοιχείων μέσω παραδοσιακών και ψηφιακών καναλιών, ο TITAN στην Ελλάδα έλαβε το βραβείο Επενδυτικών Σχέσεων από το περιοδικό «Χρήμα».

### Νοτιοανατολική Ευρώπη

Η εταιρία του Ομίλου Zlatna Panega Cement AD στη Βουλγαρία έλαβε το Βραβείο Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (EKE) από το Κέντρο Ανοιχτής Εκπαίδευσης (Center for Inclusive Education) για τις πρωτοβουλίες που ανέλαβε στην υποστήριξη της εκπαίδευσης. Η εταιρία επίσης αναγνωρίστηκε από το CSR Advice Box με πιστοποιητικό Αριστείας, καθώς δύο καλές πρακτικές της συμπεριλήφθηκαν στο πρώτο βουλγαρικό εγχειρίδιο EKE.

Ο TITAN στη Βόρεια Μακεδονία αναγνωρίστηκε από την Ένωση Μεταλλειολόγων και Γεωλόγων της χώρας για την παροχή εξειδικευμένων συμβουλευτικών υπηρεσιών σχετικά με την εξόρυξη και τη γεωλογία.

Στη Σερβία, το Επιχειρηματικό Φόρουμ για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη αναγνώρισε τον Τίτανα με το βραβείο «Ten Years First» για τη συνεισφορά του στην προώθηση των αρχών της EKE στη χώρα.

### Ανατολική Μεσόγειος

Η Adocim στην Τουρκία αναγνωρίστηκε από το Υπουργείο Εθνικής Παιδείας της χώρας για την υποστήριξη του παιδικού φεστιβάλ «Artona 3», που απευθύνεται σε παιδιά προσχολικής ηλικίας. Ταυτόχρονα, τιμήθηκε από το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο του Zile για τη συνεισφορά της στην οικονομία της Τουρκίας και ως μία από τις πρώτες 500 εταιρίες στη χώρα με πιστοποίηση ενεργειακής αποδοτικότητας ISO 50001.

# Εταιρική διακυβέρνηση

Η προσέγγισή μας σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, ο ρόλος του Διοικητικού Συμβουλίου και επισκόπηση του τρόπου με τον οποίο το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει την εποπτεία των λειτουργιών μας.





## Εταιρική διακυβέρνηση

Ένας από τους βασικούς ρόλους του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η εδραίωση της κουλτούρας, των αρχών και των αξιών που διέπουν και καθοδηγούν κάθε δραστηριότητα της Εταιρίας.

Στον Τίτανα, η εταιρική διακυβέρνηση είναι συνώνυμη με τις ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές, τη διαφάνεια, τη λογοδοσία και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Πιστεύουμε ότι τα υψηλά πρότυπα εταιρικής διακυβέρνησης δημιουργούν μακροπρόθεσμη αξία για τους

μετόχους, τους πελάτες, τους εργαζόμενους και τους προμηθευτές μας. Στόχος μας είναι το όφελος όλων των συμ-μετόχων μας από τον τρόπο με τον οποίο δραστηριοποιούμαστε.

### Μέλη και Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου

Όνοματεπώνυμο	Κατηγορίες Μέλους			Επιτροπές		
	Εκτελεστικό μέλος	Μη Εκτελεστικό μέλος	Ανεξάρτητο μέλος	Επιτροπή Ελέγχου	Επιτροπή Αμοιβών	Επιτροπή Ορισμού Υποψηφίων και Εταιρικής Διακυβέρνησης
<b>Πρόεδρος:</b> Ευστράτιος - Γεώργιος (Τάκης) Αράπογλου		•				•
<b>Αντιπρόεδρος:</b> Νέλλος Κανελλόπουλος	•					
<b>Διευθύνων Σύμβουλος:</b> Δημήτριος Παπαλεξόπουλος	•					
<b>Οικονομικός Διευθυντής Ομίλου και Εντεταλμένος Σύμβουλος:</b> Μιχαήλ Κολακίδης	•					
<b>Ανώτερος Ανεξάρτητος Διοικητικός Σύμβουλος:</b> Δώρος Κωνσταντίνου		•	•	•		
<b>Μέλη:</b>						
Ηρώ Αθανασίου		•	•		•	•
Ευθύμιος Βιδάλης		•				
Βασίλειος Ζαρκαλής	•					
Τάκης - Παναγιώτης Κανελλόπουλος	•					
Αλέξανδρος Μακρίδης		•	•		•	
Δόμνα Μιράσγεζη - Μπερνίτσα		•	•			•
Ιωάννα Παπαδοπούλου		•	•	•		
Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου - Μπενεοπούλου	•					
Πλούταρχος Σακελλάρης		•	•	•		
Πέτρος Σαμπατακάκης		•	•		•	

### Λοιπές επιτροπές στις οποίες μετέχουν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Εκτελεστική Επιτροπή	<b>Πρόεδρος:</b> Δημήτριος Παπαλεξόπουλος <b>Μέλη:</b> Κωνσταντίνος Δερδεμέζης, Βασίλειος Ζαρκαλής, Μιχαήλ Κολακίδης, Ιωάννης Κόλλας, Σωκράτης Μπαλιτζής, Χρήστος Παναγόπουλος, Ιωάννης Πανιάρας, Αλεξάνδρα Παπαλεξοπούλου-Μπενεοπούλου, Φωκίων Τασούλας
Επιτροπή Βιωσιμότητας	<b>Πρόεδρος:</b> Δημήτριος Παπαλεξόπουλος <b>Μέλη:</b> Ευθύμιος Βιδάλης, Νέλλος Κανελλόπουλος, Τάκης-Παναγιώτης Κανελλόπουλος, Ιωάννης Κόλλας, Ιωάννης Πανιάρας, Φωκίων Τασούλας
Γνωμοδοτικό Συμβούλιο	<b>Πρόεδρος:</b> Ανδρέας Κανελλόπουλος - πρώην Πρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου <b>Μέλη:</b> Ευθύμιος Βιδάλης, Νέλλος Κανελλόπουλος, Τάκης-Παναγιώτης Κανελλόπουλος, Μιχαήλ Σιγάλας

### Νομική Συμμόρφωση

Η Εταιρία εφαρμόζει όλες τις διατάξεις περί εταιρικής διακυβέρνησης της Ελληνικής Νομοθεσίας. Επίσης, από το 2010 εφαρμόζει οικειοθελώς τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ηνωμένου Βασιλείου, με τις αποκλίσεις που αναφέρονται και αιτιολογούνται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης που αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.)

### Ανάδειξη υποψηφίων μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Η Επιτροπή Ορισμού Υποψηφίων και Εταιρικής Διακυβέρνησης έχει την ευθύνη της διεξαγωγής της διαδικασίας αναζήτησης υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και την ευθύνη να κάνει σχετικές εισηγήσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο, επί τη βάση αντικειμενικών κριτηρίων και λαμβάνοντας προσηκόντως υπ' όψιν τα πλεονεκτήματα της πολυμορφίας.

Η Επιτροπή αξιολογεί την απαιτούμενη ισορροπία ικανοτήτων, εμπειρίας, ανεξαρτησίας και γνώσεων μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και υπό το φως αυτής της αξιολόγησης προετοιμάζει μία περιγραφή του ρόλου και των ικανοτήτων που απαιτούνται για την ανάδειξη κάθε υποψηφίου. Επιπλέον, εξετάζει εάν υπάρχει ανάγκη για προσοδευτική ανανέωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

### Σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

Η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου διέπεται από τους εξής κανόνες:

- Τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου δεν ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο.
- Εξαιρουμένου του Προέδρου, τουλάχιστον τα μισά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να είναι ανεξάρτητα κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν τον χρόνο που απαιτείται για να ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους.

Σε συμμόρφωση με τους ανωτέρω κανόνες, τα καθήκοντα του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και αυτά του Διευθύνοντος Συμβούλου του Τιτάνα δεν ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο, οι δε αρμοδιότητές τους είναι διακριτές και ορίζονται ρητά στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, ο οποίος έχει αποτυπωθεί εγγράφως και έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Η πλειοψηφία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, δηλαδή τα οκτώ από τα 15 μέλη είναι μη εκτελεστικά μέλη, ενώ τα επτά από αυτά είναι κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου ανεξάρτητα. Ο ρόλος των μη εκτελεστικών μελών είναι να παρέχουν εποικοδομητική βοήθεια στην ανάπτυξη προτάσεων στρατηγικής, να ελέγχουν τις επιδόσεις της διοίκησης στην επίτευξη των συμφωνηθέντων στόχων και να εποπτεύουν τη διαδικασία χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

### Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο πληρούσε κατά την εκλογή του όλα τα κριτήρια ανεξαρτησίας, όπως αυτά ορίζονται στην παράγραφο Β1.1. του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ηνωμένου Βασιλείου. Ο Πρόεδρος πληροί, επίσης, το επιπρόσθετο κριτήριο ανεξαρτησίας που έχει θέσει η Εταιρία, σύμφωνα με το οποίο τα ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν δύνανται να κατέχουν ποσοστό άνω του 0,1% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας. Τουλάχιστον μία φορά ετησίως τα ανεξάρτητα μέλη συνεδριάζουν υπό τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών.

### Ανώτερος Ανεξάρτητος Διοικητικός Σύμβουλος

Ο Ανώτερος Ανεξάρτητος Διοικητικός Σύμβουλος έχει το καθήκον, όταν απαιτείται να συνεπικουρεί τον Πρόεδρο στο έργο του και να λειτουργεί ως διαμεσολαβητής των υπολοίπων μελών και των μετόχων, εφόσον παρίσταται ανάγκη. Υπό την καθοδήγησή του, τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνεδριάζουν, τουλάχιστον μία φορά το χρόνο, για να αξιολογήσουν την απόδοση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, χωρίς την παρουσία αυτού, καθώς επίσης σε άλλες αναγκαίες περιπτώσεις.

### Αξιολόγηση της απόδοσης του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο προβαίνει ετησίως σε επίσημη και αυστηρή αξιολόγηση της απόδοσής του, καθώς επίσης της απόδοσης των επιτροπών και ατομικά των μελών του.

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. για το 2018 ανατέθηκε σε εξωτερική εταιρία και συγκεκριμένα στη Nestor Advisors Ltd, η οποία δεν έχει καμία άλλη σχέση με τον Τιτάνα. Αντικείμενο της αξιολόγησης ήταν η εκτίμηση της απόδοσης και των ισχυρών σημείων του Δ.Σ., αλλά και των περιοχών όπου επιδέχεται βελτίωσης, και η παροχή συστάσεων για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητάς του. Η αξιολόγηση επικεντρώθηκε κυρίως στους ακόλουθους τομείς: Κύριες αρμοδιότητες του Δ.Σ., σύνθεση και δυναμική του Δ.Σ., ρόλος του Προέδρου, διαδικασίες, στελέχωση και υποστήριξη του Δ.Σ. και αποτελεσματικότητα των επιτροπών του Δ.Σ.

Στο πλαίσιο της αξιολόγησης του Δ.Σ. εξετάστηκαν έγγραφα (καταστατικά έγγραφα, πρακτικά του Δ.Σ. και των Επιτροπών, παρουσιάσεις και αναφορές που υποβλήθηκαν στο Δ.Σ., κανονισμοί λειτουργίας επιτροπών, κατευθυντήριες οδηγίες και διαδικασίες σχετικά με τις εργασίες του Δ.Σ., κ.α.) και συμπληρώθηκε από όλα τα μέλη ηλεκτρονικό ερωτηματολόγιο που περιείχε ερωτήσεις προσαρμοσμένες στη θέση τους, ως μέλους, προέδρου, προέδρου επιτροπής και μέλους επιτροπής. Επίσης, έγιναν ατομικές συναντήσεις με όλα τα μέλη του Δ.Σ.

Τα μη εκτελεστικά μέλη, με επικεφαλής τον Ανώτερο Διοικητικό Σύμβουλο, πραγματοποίησαν την αξιολόγηση της ατομικής απόδοσης του Προέδρου, λαμβάνοντας υπόψη τους τις απόψεις των εκτελεστικών μελών.

## Σύνοψη οικονομικών καταστάσεων

### ΣΥΝΟΨΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Όμιλος		Εταιρία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2018	2017*	2018	2017*
Κύκλος εργασιών	1.490.097	1.505.803	229.038	233.805
Κόστος πωλήσεων	-1.089.489	-1.070.349	-192.728	-182.851
<b>Μικτά κέρδη προ αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	<b>400.608</b>	<b>435.454</b>	<b>36.310</b>	<b>50.954</b>
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	15.405	10.631	37.177	15.847
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-124.975	-125.459	-41.395	-44.526
Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	-22.287	-22.570	-256	-253
Άλλα έξοδα εκμετάλλευσης	-9.010	-24.615	-4.603	-7.218
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων, αποσβέσεων και απομειώσεων</b>	<b>259.741</b>	<b>273.441</b>	<b>27.233</b>	<b>14.804</b>
Αποσβέσεις	-114.509	-112.294	-16.052	-15.717
Απομειώσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	-1.288	-4.135	-	-2.150
<b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<b>143.944</b>	<b>157.012</b>	<b>11.181</b>	<b>-3.063</b>
Καθαρά (έξοδα)/έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	-68	162	37.329	34.199
Ζημιές λόγω απόκτησης ελέγχου σε κοινοπραξία	-3.075	-	-	-
Καθαρά έξοδα χρηματοοικονομικής λειτουργίας	-63.817	-64.134	14.676	-16.159
Κέρδη/(ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές	9.319	-22.326	1.227	-3.096
Συμμετοχή στις ζημιές συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	-3.741	-7.488	-	-
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>82.562</b>	<b>63.226</b>	<b>35.061</b>	<b>11.881</b>
(Μείον)/πλέον: Φόρος εισοδήματος	-26.578	-18.929	-1.714	1.510
<b>Κέρδη μετά από φόρους</b>	<b>55.984</b>	<b>44.297</b>	<b>33.347</b>	<b>13.391</b>
<b>Τα καθαρά κέρδη αναλογούν σε :</b>				
Μετόχους της Εταιρίας	53.847	42.680		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.137	1.617		
	<b>55.984</b>	<b>44.297</b>		
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά (σε €)</b>	<b>0,6706</b>	<b>0,5292</b>		
<b>Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - προσαρμοσμένα (σε €)</b>	<b>0,6653</b>	<b>0,5256</b>		

\* Τα ΔΠΧΑ 9 και 15 εφαρμόστηκαν αναγνωρίζοντας τη συνολική επίδρασή τους στον λογαριασμό «Υπόλοιπο κερδών εις νέο», χωρίς την αναπροσαρμογή των συγκριτικών ποσών του 2017

## ΣΥΝΟΨΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Όμιλος		Εταιρία	
	31/12/2018	31/12/2017*	31/12/2018	31/12/2017*
<b>Ενεργητικό</b>				
Ενσώματες ακινητοποιήσεις και επενδυτικά πάγια	1.660.094	1.478.176	258.037	261.881
Ασώματες ακινητοποιήσεις	405.221	345.971	11.107	8.093
Συμμετοχές σε θυγατρικές	-	-	701.037	778.805
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	117.567	160.904	4.800	-
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	13.190	13.393	3.295	3.497
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	8.715	2.926	-	-
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>2.204.787</b>	<b>2.001.370</b>	<b>978.276</b>	<b>1.052.276</b>
Αποθέματα	286.561	258.204	67.674	65.410
Απαιτήσεις, προπληρωμές και λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	207.582	181.646	57.389	67.849
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	171.000	154.247	13.710	29.323
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>	<b>665.143</b>	<b>594.097</b>	<b>138.773</b>	<b>162.582</b>
<b>Σύνολο Ενεργητικού</b>	<b>2.869.930</b>	<b>2.595.467</b>	<b>1.117.049</b>	<b>1.214.858</b>
<b>Ίδια Κεφάλαια και Υποχρεώσεις</b>				
Μετοχικό κεφάλαιο 84.632.528 μετοχές των €3,45 (2017: €3,00)	291.982	253.897	291.982	253.897
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	22.826	22.826	22.826	22.826
Ίδιες μετοχές	-112.884	-105.384	-112.884	-105.384
Λοιπά αποθεματικά	742.229	726.719	461.099	543.291
Κέρδη εις νέο	449.980	409.155	56.639	29.502
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>	<b>1.394.133</b>	<b>1.307.213</b>	<b>719.662</b>	<b>744.132</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	77.157	62.459	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (α)</b>	<b>1.471.290</b>	<b>1.369.672</b>	<b>719.662</b>	<b>744.132</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	745.222	820.382	292.385	379.218
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	94.414	39.644	7.362	6.078
Υποχρεώσεις συνταξιοδοτικών παροχών	32.741	32.440	16.946	15.410
Προβλέψεις	28.373	30.172	7.781	6.944
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5.687	6.711	3.898	3.795
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>906.437</b>	<b>929.349</b>	<b>328.372</b>	<b>411.445</b>
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	197.637	56.825	3	32
Προμηθευτές, υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος και λοιπές υποχρεώσεις	282.800	231.063	63.146	50.981
Προβλέψεις	11.766	8.558	5.866	8.268
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>	<b>492.203</b>	<b>296.446</b>	<b>69.015</b>	<b>59.281</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων (β)</b>	<b>1.398.640</b>	<b>1.225.795</b>	<b>397.387</b>	<b>470.726</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων (α+β)</b>	<b>2.869.930</b>	<b>2.595.467</b>	<b>1.117.049</b>	<b>1.214.858</b>

\* Τα ΔΠΧΑ 9 και 15 εφαρμόστηκαν αναγνωρίζοντας τη συνολική επίδρασή τους στον λογαριασμό «Υπόλοιπο κερδών εις νέο», χωρίς την αναπροσαρμογή των συγκριτικών ποσών του 2017

## ΣΥΝΟΨΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

(ποσά σε χιλιάδες €)

	Όμιλος		Εταιρία	
	Για το έτος που έληξε την 31/12		Για το έτος που έληξε την 31/12	
	2018	2017*	2018	2017*
<b>Ταμειακές Ροές Λειτουργικών Δραστηριοτήτων</b>				
<b>Εισροές διαθεσίμων από την κύρια εκμετάλλευση</b>	<b>270.478</b>	<b>240.453</b>	<b>23.043</b>	<b>29.259</b>
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-9.198	-14.359	-1.289	-3.422
<b>Σύνολο εισροών από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>261.280</b>	<b>226.094</b>	<b>21.754</b>	<b>25.837</b>
<b>Ταμειακές Ροές Επενδυτικών Δραστηριοτήτων</b>				
Πληρωμές για την απόκτηση ενσώματων ακινητοποιήσεων	-102.118	-119.950	-12.256	-27.924
Πληρωμές για την απόκτηση ασώματων ακινητοποιήσεων	-16.394	-2.568	-4.023	-2.930
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων και επενδυτικών παγίων	1.850	1.467	18.709	95
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.649	4.686	38.490	30.458
Καθαρές (πληρωμές)/εισπράξεις λόγω (αυξήσεων)/μειώσεων σε επενδύσεις συνδεδεμένων εταιριών και άλλων επενδυτικών δραστηριοτήτων	-25.218	-48.959	77.726	84.135
<b>Σύνολο (εκροών)/εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-139.231</b>	<b>-165.324</b>	<b>118.646</b>	<b>83.834</b>
<b>Σύνολο ταμειακών ροών μετά από τις επενδυτικές δραστηριότητες (α)+(β)</b>	<b>122.049</b>	<b>60.770</b>	<b>140.400</b>	<b>109.671</b>
<b>Ταμειακές Ροές Χρηματοοικονομικών Δραστηριοτήτων</b>				
Πληρωμές λόγω μείωσης μετοχικού κεφαλαίου Μητρικής Εταιρίας	-42.138	-84.136	-42.138	-84.136
Πληρωμές για την απόκτηση ιδίων μετοχών	-8.614	-4.951	-8.614	-4.951
Λοιπές εισπράξεις χρηματοδοτικών δραστηριοτήτων	2.775	1.414	715	606
Πληρωμές τόκων και συναφών εξόδων	-61.620	-60.183	-12.989	-22.591
Μερίσματα και αποθεματικά πληρωθέντα	-4.225	-8.461	-4.225	-8.461
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-3.927	-3.868	-	-
Καθαρές εισπράξεις από/(πληρωμές σε) δάνεια	9.362	77.621	-88.925	28.379
<b>Σύνολο εκροών από χρηματοοικονομικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-108.387</b>	<b>-82.564</b>	<b>-156.176</b>	<b>-91.154</b>
<b>Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (α)+(β)+(γ)</b>	<b>13.662</b>	<b>-21.794</b>	<b>-15.776</b>	<b>18.517</b>
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	154.247	179.710	29.323	11.218
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	3.091	-3.669	163	-412
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>	<b>171.000</b>	<b>154.247</b>	<b>13.710</b>	<b>29.323</b>

\* Τα ΔΠΧΑ 9 και 15 εφαρμόστηκαν αναγνωρίζοντας τη συνολική επίδρασή τους στον λογαριασμό «Υπόλοιπο κερδών εις νέο», χωρίς την αναπροσαρμογή των συγκριτικών ποσών του 2017



## Σύνοψη μη χρηματοοικονομικών καταστάσεων

ΟΜΙΛΟΣ TITAN – Επίδοση όλων των δραστηριοτήτων, σύμφωνα με την Κλαδική Προσέγγιση που έχει υιοθετήσει ο TITAN

ΣΒΑ 2030 & υποστόχοι		Βασικοί Δείκτες		2014	2015	2016	2017	2018
<b>Επιπτώσεις στους φυσικούς πόρους πρώτων υλών και διαχείριση αποβλήτων</b>								
Τοπικές επιπτώσεις	SDG 12.2 SDG 13	Εξορυχθείσες πρώτες ύλες (σύνολο, υγρή βάση)	εκ. τόνοι	29,5	30,3	32,2	33,7	33,2
		Πρώτες ύλες που καταναλώθηκαν (σύνολο)	εκ. τόνοι	19,6	21,2	22,8	23,9	22,1
		Πρώτες ύλες που καταναλώθηκαν για την παραγωγή κλίνκερ και τσιμέντου (ξηρή βάση)	εκ. τόνοι	18,2	20,1	21,7	22,6	20,9
		Εναλλακτικές πρώτες ύλες, κατανάλωση (ξηρή βάση)	εκ. τόνοι	1,4	1,2	1,2	1,3	1,2
		Υποκατάσταση με εναλλακτικές πρώτες ύλες (κλίνκερ & τσιμέντο)	%ξηρή βάση	7,0	5,5	5,1	5,5	5,4
		Για την παραγωγή έτοιμου σκυροδέματος, ξηρών κονιαμάτων και τσιμεντόλιθων <sup>1</sup> (υγρή βάση)	εκ. τόνοι	6,9	8,0	8,7	10,7	8,8
SDG 12.4 SDG 12.5		Εξωτερικά απορρίμματα (σύνολο, υγρή βάση)	τόνοι	353.600	294.000	426.674	259.704	200.429
		Ανακυκλωμένα	τόνοι	353.600	294.000	413.553	255.228	198.578
		Επαναχρησιμοποιημένα	τόνοι	η/α	η/α	9.683	4.395	1.832
		Ανακτημένα	τόνοι	η/α	η/α	3.438	81	18

### Τοπικές επιπτώσεις και βιοποικιλότητα

Τοπικές επιπτώσεις	SDG 15.3 SDG 15.4 SDG 15.5 SDG 15.9 SDG 15.a	Ενεργά λατομεία με υψηλή αξία βιοποικιλότητας <sup>(2,4)</sup>		8	8	8	10	10
		Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας <sup>3,4</sup>		3	6	6	8	9
		Ενεργά λατομεία με σχέδια διαχείρισης βιοποικιλότητας	%	37,5	75,0	75,0	80,0	90,0
		Εγκαταστάσεις με σχέδια σύμπραξης με την τοπική κοινότητα	%	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
		Ενεργά λατομεία με σχέδια αποκατάστασης <sup>4</sup>	%	80,0	82,0	87,0	81,0	78,0
		Ενεργά λατομεία (πλήρους ιδιοκτησίας) με ISO 14001 ή παρόμοιο	%	94,0	96,0	93,0	81,0	80,0

### Επιπτώσεις στους ενεργειακούς πόρους

Καύσιμα και Ενέργεια	SDG 7.2	Κατανάλωση θερμικής ενέργειας (σύνολο)	TJ	40.093	44.333	47.316	49.192	44.949
	SDG 13	Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (σύνολο)	TJ	5.698	6.101	6.652	6.805	6.462

ΟΜΙΛΟΣ TITAN – Επίδοση των εργοστασίων τσιμέντου και συνδεδεμένων λατομείων, σύμφωνα με την Κλαδική Προσέγγιση που έχει υιοθετήσει ο TITAN

### Επιπτώσεις των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου

Κλιματική αλλαγή	SDG 9.4 SDG 13	*Μεικτές άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> (σύνολο)	εκ. τόνοι	9,5	10,5	11,4	11,9	10,9
		*Καθαρές άμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> (σύνολο)	εκ. τόνοι	9,4	10,3	11,1	11,6	10,5
		*Ειδικές μεικτές εκπομπές CO <sub>2</sub>	kg/t <sub>πρωτόντος</sub>	674,4	706,1	718,0	715,5	707,6
		*Ειδικές καθαρές εκπομπές CO <sub>2</sub>	kg/t <sub>πρωτόντος</sub>	662,3	691,6	699,5	698,9	684,6
		*Έμμεσες εκπομπές CO <sub>2</sub> (σύνολο) <sup>5</sup>	εκ. τόνοι	1,1	1,1	1,2	1,2	1,2

### Δευτερογενή καύσιμα και πρώτες ύλες

Κλιματική αλλαγή	SDG 7.2 SDG 7.3 SDG 7a SDG 13	*Υποκατάσταση με δευτερογενή καύσιμα	% Θερμιδικής βάσης	6,7	6,8	8,6	9,1	12,1
		*Βιομάζα στο μείγμα καυσίμου	% Θερμιδικής βάσης	2,2	1,6	2,1	2,6	3,4
		Αναλογία κλίνκερ προς τσιμέντο		0,831	0,847	0,844	0,837	0,836
		*Ενεργειακή απόδοση παραγωγής κλίνκερ	kcal/kg <sub>κλίνκερ</sub>	840,1	856,0	848,0	848,2	836,7
		Κατανάλωση δευτερογενών καυσίμων (σύνολο)	τόνοι	122.790	127.665	163.537	202.757	243.052

ΣΒΑ 2030 & υποστόχοι		Βασικοί Δείκτες		2014	2015	2016	2017	2018
<b>Επιπτώσεις στους υδάτινους πόρους</b>								
Τοπικές επιπτώσεις	SDG 6.4	*Κατανάλωση νερού (σύνολο)	εκ. m <sup>3</sup>	3,8	3,9	3,8	4,3	3,9
	SDG 6.5	*Ειδική κατανάλωση νερού	lt/τισιμέντου	305,4	287,1	255,1	273,1	256,2
<b>Άλλες αέριες εκπομπές</b>								
Τοπικές επιπτώσεις	SDG 3.9 SDG 9.4	*Συνολικό ποσοστό κάλυψης εκπομπών	%	61,8	75,1	82,5	77,6	79,4
		*Ποσοστό κάλυψης εκπομπών με συνεχείς μετρήσεις	%	80,9	53,5	52,8	81,7	80,6
		*Σκόνη (σύνολο)	τόνοι	416,0	438,0	316,0	273,0	153,2
		*Ειδικές εκπομπές σκόνης	g/tkλίνεκρ	37,0	35,7	23,9	19,9	12,1
		*Εκπομπές NOx (σύνολο)	τόνοι	18.088,0	20.927,0	22.473,0	18.409,0	16.494,5
		*Ειδικές εκπομπές NOx	g/tkλίνεκρ	1.610,4	1.705,8	1.702,9	1.340,0	1.301,8
		*Εκπομπές SOx (σύνολο)	τόνοι	2.969,0	2.527,0	2.713,0	2.733,0	2.631,5
*Ειδικές εκπομπές SOx	g/tkλίνεκρ	264,3	206,0	205,6	199,0	207,7		

#### ΟΜΙΛΟΣ ΤΙΤΑΝ – Επιδόσεις σύμφωνα με την προσέγγιση ΤΙΤΑΝ για την αποφυγή εκπομπών, κατανάλωσης φυσικών πόρων και ταφής, δραστηριότητες τσιμέντου

Κλιματική αλλαγή	SDG 9.4 SDG 13	Αποφυγή καθαρών άμεσων εκπομπών CO <sub>2</sub> <sup>6</sup>	εκ. τόνοι	21,1	22,5	23,7	25,0	26,5
Τοπικές επιπτώσεις	SDG 3.9 SDG 9.4 SDG 13	Αποφυγή εκπομπών σκόνης <sup>7</sup>	τόνοι	33.350	37.450	42.000	46.850	51.400
		Αποφυγή εκπομπών NOx <sup>7</sup>	τόνοι	141.600	157.100	173.800	196.200	217.300
		Αποφυγή εκπομπών SOx <sup>7</sup>	τόνοι	20.330	22.900	25.750	28.770	31.420
		Αποφυγή κατανάλωσης νερού <sup>8</sup>	εκ. m <sup>3</sup>	11,0	14,0	17,7	21,3	25,0
		Αποφυγή της κατανάλωσης φυσικών πόρων, της υγειονομική ταφής εναλλακτικών υλικών και καυσίμων	εκ. τόνοι	16,8	18,1	19,5	21,0	22,4

#### ΟΜΙΛΟΣ ΤΙΤΑΝ – Επενδύσεις για το περιβάλλον, όλες οι δραστηριότητες

	SDG 7b SDG 9.4 SDG 13	Περιβαλλοντικές δαπάνες Ομίλου	εκ. €	30,1	67,8	60,7	27,5	28,8
--	-----------------------------	--------------------------------	-------	------	------	------	------	------

#### ΟΜΙΛΟΣ ΤΙΤΑΝ – Σύνολο δραστηριοτήτων

Υγεία και Ασφάλεια	SDG 3.6 SDG 8.8	*Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων		0	1	0	0	0
		*Δείκτης συχνότητας θανατηφόρων ατυχημάτων εργαζομένων		0,00	1,80	0,00	0,00	0,00
		*Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων εργολάβων		1	1	0	0	2 <sup>9</sup>
		Αριθμός θανατηφόρων ατυχημάτων τρίτων μερών		1	0	1	0	0
		*Αριθμός ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIs)		18	23	22	27	17
		*Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργαζομένων (LTIFR)		1,65	2,00	1,92	2,41	1,54
		*Αριθμός χαμένων εργασιμών ημερών εργαζομένων		1.481	1.624	897	1.220	615
		*Αριθμός Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργολάβων (LTIs)		8	11	7	7	9
		Δείκτης Συχνότητας Ατυχημάτων που οδήγησαν σε Απώλεια Χρόνου Εργασίας Εργολάβων (LTIFR)		0,87	1,10	0,73	0,82	1,12
		Παρ ολίγον ατυχήματα		1.383	1.793	1.304	1.185	2.169
Ανθρωποώρες εκπαίδευσης για υγεία και ασφάλεια ανά εργαζόμενο		10,50	8,60	12,30	12,30	12,98		

ΣΒΑ 2030 & υποστόχοι		Βασικοί Δείκτες	2014	2015	2016	2017	2018	
Απασχόληση		Απασχόληση (όπως καταγράφηκε στις 31 Δεκεμβρίου 2018)	5.501	5.654	5.482	5.432	<b>5.365</b>	
	SDG 5.1	Ρυθμός ανανέωσης της απασχόλησης, Σύνολο Ομίλου	11,60%	11,44%	13,57%	13,94%	<b>11,03%</b>	
	SDG 5.4	Ποσοστό νέων προσλήψεων στον Όμιλο	12,45%	10,86%	10,40%	13,02%	<b>10,27%</b>	
	SDG 5.5	Σύνολο εργαζομένων που προσλήφθηκαν στον Όμιλο	685	614	570	707	<b>551</b>	
	SDG 8.6	Ποσοστό απασχολούμενων γυναικών στον Όμιλο	11,12%	11,52%	11,42%	11,76%	<b>11,82%</b>	
	SDG 8.8	Ποσοστό γυναικών στην διοίκηση, Σύνολο Ομίλου	15,70%	15,07%	16,24%	15,69%	<b>16,53%</b>	
	SDG 10.3	Ποσοστό γυναικών σε διευθυντικές θέσεις στον Όμιλο <sup>(10)</sup>	n/a	n/a	17,69%	16,67%	<b>19,01%</b>	
	SDG 8.5	Ποσοστό εργαζομένων από την τοπική κοινωνία στον Όμιλο	79,11%	78,77%	81,20%	80,00%	<b>80,79%</b>	
	SDG 10.3	Ποσοστό εργαζομένων που μετέχουν σε σωματεία εργαζομένων - Όμιλος	43,30%	43,58%	40,93%	33,82%	<b>30,94%</b>	
	Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού	SDG 4.3	Κόστος εκπαίδευσης (ευρώ) στον Όμιλο <sup>10</sup>	n/a	n/a	1.269.410	871.992	<b>1.035.398</b>
SDG 4.3		Εκπαιδευμένοι εργαζόμενοι, Σύνολο Ομίλου	4.063	4.661	4.824	4.717	<b>5.064</b>	
SDG 5.1		Ποσοστό εκπαιδευμένων εργαζομένων στο σύνολο της απασχόλησης	73,70%	83,47%	85,96%	84,96%	<b>93,36%</b>	
SDG 4.3		Ποσοστό γυναικών στο σύνολο των εκπαιδευμένων εργαζομένων	13,32%	14,48%	13,64%	17,00%	<b>15,26%</b>	
SDG 4.4		Ανθρωποώρες εκπαίδευσης στον Όμιλο	130.067	110.776	158.210	155.587	<b>138.114</b>	
SDG 4.5		Μέσος όρος ανθρωποωρών εκπαίδευσης στον Όμιλο	24	20	28	28	<b>25</b>	
SDG 5.1		Ανθρωποώρες εκπαίδευσης ανά θέμα εκπαίδευσης						
SDG 5.5		Υγεία και ασφάλεια	58.322	47.073	69.317	68.200	<b>69.591</b>	
SDG 10.2		Μη τεχνικές δεξιότητες και εξειδίκευση	15.544	15.008	18.517	27.725	<b>23.152</b>	
SDG 10.3								
SDG 16.5								
Σύμπραξη με τους συμ-μετόχους		SDG 2.1	Δωρεές (ευρώ), Σύνολο Ομίλου	2.221.006	2.362.370	2.643.703	2.083.370	<b>2.263.920</b>
		SDG 2.3	Δωρεές σε μετρητά (ευρώ), Σύνολο Ομίλου <sup>10</sup>	n/a	n/a	1.053.426	1.498.483	<b>1.626.390</b>
	SDG 4.3	Δωρεές σε είδος (ευρώ), Σύνολο Ομίλου <sup>10</sup>	n/a	n/a	1.590.278	584.887	<b>637.530</b>	
	SDG 8.5	Προγράμματα πρακτικής άσκησης, Σύνολο Ομίλου	379	432	730	910	<b>477</b>	
	SDG 9.1							
	SDG 9.5							
	SDG 11.4	Νέες τοποθετήσεις ασκούμενων σε βασικές θέσεις εργασίας, Σύνολο Ομίλου <sup>10</sup>	n/a	107	101	39	<b>23</b>	
	SDG 16.5							
SDG 17.17								

**Σημειώσεις**

- \* Στοιχεία 2018 που συμπεριλήφθηκαν στον έλεγχο και την επαλήθευση από την ERM Certification and Verification Services (Η «Δήλωση επαλήθευσης μη χρηματοοικονομικών επιδόσεων ανεξάρτητου ελεγκτή» της ERM CVS βρίσκεται στην παρούσα ενότητα).
- 1 Τα αριθμητικά στοιχεία για έτη πριν από το 2015 αναθεωρήθηκαν ώστε να αντικατοπτρίζουν μόνο τις φυσικές πρώτες ύλες που καταναλώνονται.
- 2 Ενεργά λατομεία εντός ή πλησίον περιοχών που έχουν καθοριστεί ως υψηλής αξίας βιοποικιλότητας.
- 3 Περιοχές με υψηλή αξία βιοποικιλότητας, όπου εφαρμόζονται προγράμματα διαχείρισης βιοποικιλότητας.
- 4 Η κάλυψη περιλαμβάνει τα λατομεία που συνδέονται με τις εγκαταστάσεις τιμέντου και τα λατομεία για την παραγωγή αδρανών.
- 5 Οι έμμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> σχετίζονται με τις εκπομπές που απελευθερώνονται για την παραγωγή της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται στις εγκαταστάσεις του Τιτάν. Για τον υπολογισμό τους χρησιμοποιούμε παράγοντες εκπομπής που παρέχονται από τον προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας ή άλλα διαθέσιμα στο κοινό δεδομένα. Εάν δεν υπάρχουν τέτοια δεδομένα, χρησιμοποιούνται τα πιο πρόσφατα δεδομένα από το CSI.
- 6 Οι εκπομπές CO<sub>2</sub> που αποφεύγονται είναι η συνολική συσσωρευμένη ποσότητα για την περίοδο μεταξύ του συγκεκριμένου έτους και του έτους βάσης, η οποία στην περίπτωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> είναι το 1990, σύμφωνα με το πρωτόκολλο του Κυότο. Λεπτομέρειες σχετικά με την προσέγγιση και τη χρησιμοποιούμενη μεθοδολογία μπορούν να βρεθούν στην ενότητα 7 της Ενιαίας Ετήσιας Έκθεσης Απολογισμού 2018. Η απόδοση του έτους βάσης (1990), προσαρμοσμένη για το μετοχικό κεφάλαιο του έτους 2018, για συγκεκριμένες καθαρές άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> ήταν 778,3kg / t τιμέντου.
- 7 Οι εκπομπές αερίων που αποφεύγονται είναι συνολικές συσσωρευμένες ποσότητες (για κάθε συγκεκριμένη εκπομπή χωριστά) για την περίοδο μεταξύ του συγκεκριμένου έτους και του έτους βάσης που στην περίπτωση των εκπομπών αερίων είναι το 2003, έτος δημοσίευσης της πρώτης έκθεσης βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου TITAN. Λεπτομέρειες σχετικά με την προσέγγιση και τη χρησιμοποιούμενη μεθοδολογία μπορούν να βρεθούν στην ενότητα 7. Η απόδοση του έτους βάσης (2003), προσαρμοσμένη για το μετοχικό κεφάλαιο του έτους 2018, για ειδικές εκπομπές σκόνης ήταν 370,3g / tclinker, για ειδικές εκπομπές NOx 2,969,2g / tclinker και για ειδικές εκπομπές SOx ήταν 418,8g / tclinker.
- 8 Η κατανάλωση φυσικών πόρων που αποφεύγεται είναι η συνολική συσσωρευμένη ποσότητα για την περίοδο μεταξύ του συγκεκριμένου έτους και του έτους βάσης που στην περίπτωση των εκπομπών στην ατμόσφαιρα είναι το 2003, έτος έκδοσης της πρώτης έκθεσης βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου TITAN. Λεπτομέρειες σχετικά με την προσέγγιση και τη χρησιμοποιούμενη μεθοδολογία μπορούν να βρεθούν στην ενότητα 7. Η απόδοση του έτους βάσης (2003), προσαρμοσμένη για το μετοχικό κεφάλαιο του έτους 2018, για ειδική κατανάλωση νερού ήταν 503,9lt / t τιμέντου.
- 9 Το συγκεκριμένο δεδομένο περιλαμβάνει 1 θανατηφόρο ατύχημα που σημειώθηκε εκτός των εγκαταστάσεων μας και σχετίζεται με δραστηριότητες της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- 10 Αυτές οι πληροφορίες δεν εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Αναφοράς τα έτη πριν από την πρώτη «καταγραφή» αυτού του Δείκτη (τα προηγούμενα έτη σημειώνονται ως «n/a»).

## Σημειώσεις

## Σημειώσεις

## Σημειώσεις



**A.E. ΤΣΙΜΕΝΤΩΝ ΤΙΤΑΝ**  
Χαλκίδος 22Α  
11143 Αθήνα, Ελλάδα  
Τηλ: +30 210 2591111  
[www.titan-cement.com](http://www.titan-cement.com)